



**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe
Grupy Asseco South Eastern Europe
za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku**



Obecność
w **26 krajach**



Uzyskana sprzedaż
1 798,7 mln PLN



3 986 osób pracujących
na uzyskane wyniki



Wypracowany wynik
netto dla Akcjonariuszy
Jednostki Dominującej
198,3 mln PLN

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Asseco South Eastern Europe

Za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku

WYBRANE DANE FINANSOWE	6
SKONSOLIDOWANY RACHUNEK Z ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH	7
SKONSOLIDOWANY BILANS	8
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	10
SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	12
DODATKOWE OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	13
I. PODSTAWOWE INFORMACJE	13
II. PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	14
2.1. Podstawa sporządzenia	14
2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej i makroekonomicznej na działalność Grupy	14
2.3. Oświadczenie o zgodności	14
2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji i hiperinflacja	15
2.5. Profesjonalny osąd i szacunki	15
2.6. Stosowane zasady rachunkowości	15
2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie	16
2.8. Zmiany stosowanych zasad prezentacji	17
2.9. Korekta błędów	17
2.10. Zmiany danych porównywalnych	17
2.11. Wpływ księgowy statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej	19
III. ORGANIZACJA I ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	24
IV. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI	28
V. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z ZYSKÓW I STRAT	31
5.1. Struktura przychodów operacyjnych	31
5.2. Struktura kosztów operacyjnych	35
5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne	39
5.4. Przychody i koszty finansowe	39
5.5. Podatek dochodowy	41
5.6. Zysk przypadający na jedną akcję	43
5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy	44
VI. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO BILANSU	44
6.1. Rzeczowe aktywa trwałe	44
6.2. Wartości niematerialne	46
6.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	48
6.4. Wartość firmy	50
6.5. Testy z tytułu utraty wartości	57
6.6. Pozostałe aktywa finansowe	59
6.7. Czynne rozliczenia międzyokresowe	62
6.8. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami	62
6.9. Zapasy	65
6.10. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	66
6.11. Kapitały jednostki dominującej	66
6.12. Udziały niekontrolujące	67
6.13. Zobowiązania z tytułu leasingu	68
6.14. Kredyty bankowe i pożyczki	69
6.15. Pozostałe zobowiązania finansowe	70
6.16. Zobowiązania handlowe, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania	72
6.17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami	73
6.18. Rezerwy	74
6.19. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	75
6.20. Transakcje z podmiotami powiązanymi	76

VII. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	78
7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	78
7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	78
7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	78
VIII. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO CELÓW I ZASAD ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM	81
8.1. Ryzyko zmian kursów walutowych	81
8.2. Ryzyko zmian stopy procentowej	83
8.3. Ryzyko kredytowe	83
8.4. Ryzyko związane z płynnością	84
8.5. Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat w podziale na pozycje bilansowe	84
IX. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	86
9.1. Zobowiązania pozabilansowe	86
9.2. Sezonowość i cykliczność	87
9.3. Zatrudnienie	87
9.4. Informacje o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych	88
9.5. Wynagrodzenie Zarządu oraz Rady Nadzorczej	88
9.6. Zarządzanie kapitałem	89
9.7. Klimat a działalność Grupy ASEE	90
9.8. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym	91
9.9. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych	91

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe **Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe** **za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku**

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Asseco South Eastern Europe S.A. w dniu 25 lutego 2026 roku.

Zarząd:

Piotr Jeleński

Prezes Zarządu

Miljan Mališ

Członek Zarządu

Michał Nitka

Członek Zarządu

Kostadin Slavkoski

Członek Zarządu

Wybrane dane finansowe

Grupa Asseco South Eastern Europe

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Asseco South Eastern Europe:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. EUR	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. EUR
Przychody ze sprzedaży	1 798 665	1 708 184	424 494	396 864
Zysk z działalności operacyjnej	251 608	226 750	59 381	52 681
Zysk brutto	228 996	251 260	54 044	58 376
Zysk za okres sprawozdawczy	180 276	204 686	42 546	47 555
Zysk za okres sprawozdawczy przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	198 254	199 223	46 789	46 286
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	316 647	203 864	74 730	47 364
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(103 579)	(158 475)	(24 445)	(36 819)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(168 773)	(83 638)	(39 831)	(19 432)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	311 942	271 211	73 803	63 471
Zysk za okres sprawozdawczy na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	3,82	3,84	0,90	0,89
Rozwodniony zysk za okres sprawozdawczy na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	3,82	3,84	0,90	0,89

Wybrane dane finansowe prezentowane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- pozycje dotyczące skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca. Kurs ten wyniósł:
 - w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku 1 EUR: 4,2372 PLN
 - w okresie od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku 1 EUR: 4,3042 PLN
- stan środków pieniężnych Grupy na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego i analogicznego w okresie poprzednim przeliczono według średnich kursów ogłoszonych przez NBP. Kurs ten wyniósł:
 - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2025 roku 1 EUR: 4,2267 PLN
 - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2024 roku 1 EUR: 4,2730 PLN

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w tysiącach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.

Skonsolidowany rachunek z zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Grupa Asseco South Eastern Europe

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT		12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 (przekształcone)
	Noty	tys. PLN	tys. PLN
Przychody operacyjne	5.1	1 798 665	1 708 184
Koszt własny sprzedaży	5.2	(1 294 012)	(1 259 667)
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	5.2	(17 046)	(6 449)
Zysk brutto ze sprzedaży		487 607	442 068
Koszty sprzedaży	5.2	(123 879)	(112 111)
Koszty ogólnego zarządu	5.2	(108 406)	(105 344)
Zysk netto ze sprzedaży		255 322	224 613
Pozostałe przychody operacyjne	5.3	2 780	3 610
Pozostałe koszty operacyjne	5.3	(6 618)	(1 546)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		124	73
Zysk z działalności operacyjnej		251 608	226 750
Przychody finansowe	5.4	174 269	89 731
Koszty finansowe	5.4	(190 894)	(65 221)
Odpis z tytułu utraty wartości instrumentów finansowych		(5 987)	-
Zysk przed opodatkowaniem		228 996	251 260
Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)	5.5	(48 720)	(46 574)
Zysk za okres sprawozdawczy		180 276	204 686
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej		198 254	199 223
Udziałowcom niekontrolującym		(17 978)	5 463
Podstawowy zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	5.6	3,82	3,84
Rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	5.6	3,82	3,84
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE			
Zysk za okres sprawozdawczy		180 276	204 686
<i>Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>		(59 288)	(25 875)
Zysk/strata netto z tytułu wyceny aktywów finansowych		150	158
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych		(59 438)	(26 033)
<i>Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>		-	-
Zyski/straty aktuarialne		-	-
Razem pozostałe dochody całkowite:		(59 288)	(25 875)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:		120 988	178 811
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej		140 132	173 588
Udziałowcom niekontrolującym		(19 144)	5 223

Skonsolidowany bilans

Grupa Asseco South Eastern Europe

AKTYWA	Noty	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)
		tys. PLN	tys. PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	<u>6.1</u>	189 544	174 175
Wartości niematerialne	<u>6.2</u>	61 476	90 278
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	<u>6.3</u>	68 744	68 848
Nieruchomości inwestycyjne		-	436
Wartość firmy	<u>6.4</u>	904 836	1 021 959
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		300	265
Pozostałe należności	<u>6.8</u>	16 709	5 850
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	<u>5.5</u>	14 255	11 711
Pozostałe aktywa finansowe	<u>6.6</u>	3 041	2 481
Rozliczenia międzyokresowe	<u>6.7</u>	9 209	3 090
		1 268 114	1 379 093
Aktywa obrotowe			
Zapasy	<u>6.9</u>	68 557	109 968
Rozliczenia międzyokresowe	<u>6.7</u>	71 483	61 562
Należności handlowe	<u>6.8</u>	346 496	291 469
Aktywa z tytułu umów z klientami	<u>6.8</u>	77 383	87 249
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	<u>6.8</u>	4 301	4 662
Należności budżetowe	<u>6.8</u>	4 795	15 841
Pozostałe należności	<u>6.8</u>	96 333	71 917
Inne aktywa niefinansowe		6 301	4 924
Pozostałe aktywa finansowe	<u>6.6</u>	919	4 079
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	<u>6.10</u>	311 942	271 211
		988 510	922 882
Aktywa przeznaczone do sprzedaży		-	15 320
		988 510	938 202
SUMA AKTYWÓW		2 256 624	2 317 295

Skonsolidowany bilans

Grupa Asseco South Eastern Europe

PASywa	Noty	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
		tys. PLN	(przekształcone) tys. PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)			
Kapitał podstawowy	6.11	518 943	518 943
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	6.11	38 826	38 826
Transakcje na udziałach niekontrolujących	6.11	(66 105)	(164 855)
Pozostałe kapitały		2 402	1 580
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych		(282 936)	(224 664)
Zyski zatrzymane		1 011 692	904 253
		1 222 822	1 074 083
Udziały niekontrolujące	6.12	7 783	8 424
Kapitał własny ogółem		1 230 605	1 082 507
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	6.14	87 624	85 820
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.13	45 211	47 983
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.15	97 400	394 195
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5.5	9 411	14 575
Rezerwy	6.18	11 570	10 608
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	6.19	435	1 045
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	6.19	771	423
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.17	14 305	8 541
Pozostałe zobowiązania	6.16	1 422	54
		268 149	563 244
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	6.14	65 583	76 912
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.13	22 282	17 650
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.15	116 943	46 849
Zobowiązania handlowe	6.16	165 253	195 073
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.17	141 245	127 737
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.16	17 629	9 601
Zobowiązania budżetowe	6.16	53 692	45 151
Pozostałe zobowiązania	6.16	126 108	104 482
Rezerwy	6.18	4 438	3 086
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	6.19	679	660
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	6.19	44 018	40 206
		757 870	667 407
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży		-	4 137
		757 870	671 544
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		1 026 019	1 234 788
SUMA PASYWÓW		2 256 624	2 317 295

Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Grupa Asseco South Eastern Europe

	Nota	Kapitał podstawowy tys. PLN	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej tys. PLN	Transakcje na udziałach niekontrolujących tys. PLN	Pozostałe kapitały tys. PLN	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych tys. PLN	Zyski/straty z lat ubiegłych oraz zysk okresu bieżącego tys. PLN	Kapitał własny Jednostki Dominującej tys. PLN	Udziały niekontrolujące tys. PLN	Kapitał własny ogółem tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2025 roku (przekształcone)		518 943	38 826	(164 855)	1 580	(224 664)	904 253	1 074 083	8 424	1 082 507
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	198 254	198 254	(17 978)	180 276
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	150	(58 272)	-	(58 122)	(1 166)	(59 288)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		-	-	-	150	(58 272)	198 254	140 132	(19 144)	120 988
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	672	-	-	672	-	672
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	(33)	(33)
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))	6.11	-	-	98 750	-	-	-	98 750	22 055	120 805
Dywidenda	5.7	-	-	-	-	-	(90 815)	(90 815)	(3 519)	(94 334)
Na dzień 31 grudnia 2025 roku		518 943	38 826	(66 105)	2 402	(282 936)	1 011 692	1 222 822	7 783	1 230 605

Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Grupa Asseco South Eastern Europe

	Nota	Kapitał podstawowy tys. PLN	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej tys. PLN	Transakcje na udziałach niekontrolujących tys. PLN	Pozostałe kapitały tys. PLN	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych tys. PLN	Zyski/straty z lat ubiegłych oraz zysk okresu bieżącego tys. PLN	Kapitał własny Jednostki Dominującej tys. PLN	Udziały niekontrolujące tys. PLN	Kapitał własny ogółem tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2024 roku		518 943	38 826	(34 877)	717	(198 871)	790 640	1 115 378	7 810	1 123 188
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	199 223	199 223	5 463	204 686
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	158	(25 793)	-	(25 635)	(240)	(25 875)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		-	-	-	158	(25 793)	199 223	173 588	5 223	178 811
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	705	-	16	721	13	734
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	15 093	15 093
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	(129 978)	-	-	-	(129 978)	(15 629)	(145 607)
Dywidenda	5.7	-	-	-	-	-	(85 626)	(85 626)	(4 086)	(89 712)
Na dzień 31 grudnia 2024 roku (przekształcone)		518 943	38 826	(164 855)	1 580	(224 664)	904 253	1 074 083	8 424	1 082 507

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Grupa Asseco South Eastern Europe

	Nota	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024
		tys. PLN	tys. PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem		228 996	251 260
Korekty o pozycje:		135 524	7 347
Amortyzacja	5.2	106 200	98 722
Zmiany stanu kapitału pracującego	7.1	(10 963)	(71 031)
Przychody/koszty z tytułu odsetek		8 381	8 872
Przychody/koszty z różnic kursowych		1 826	169
Przychody/koszty z tytułu aktywów finansowych (wycena, sprzedaż, itp.)		2 856	(293)
Zysk/strata z tytułu sprzedaży jednostek zależnych		6 939	-
Pozostałe przychody/koszty finansowe		26 077	24
Zyski/straty na sprzedaży, likwidacji i utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania		9 248	2 742
Koszty transakcji z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych		672	721
Wpływ hiperinflacji		(15 585)	(32 502)
Pozostałe korekty zysku brutto		(127)	(77)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej		364 520	258 607
Zapłacony podatek dochodowy		(47 873)	(54 743)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		316 647	203 864
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		1 449	1 926
Wpływy ze sprzedaży akcji / udziałów jednostek zależnych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w sprzedanych jednostkach zależnych		(1 767)	-
Wpływy ze sprzedaży/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy		-	217
Wpływy ze sprzedaży/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite		1 082	581
Wpływy ze sprzedaży inwestycji w pozostałe instrumenty dłużne wyceniane w zamortyzowanym koszcie		42	2 347
Pożyczki spłacone		264	14 558
Otrzymane odsetki		50	36
Dywidendy otrzymane		90	71
Wypływy			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych (w tym wydatki na R&D)	7.2	(80 027)	(93 230)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	7.2	(22 680)	(80 944)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy		-	(1)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite		(1 285)	(1 255)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie		(19)	(2 037)
Pożyczki udzielone		(778)	(744)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej		(103 579)	(158 475)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy			
Wpływy od udziałowców niekontrolujących z tytułu emisji kapitału w jednostkach zależnych		-	1 011
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	7.3	33 478	110 484
Dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych		93	-
Wpływy z tytułu sprzedaży udziałów jednostek zależnych do udziałowców niekontrolujących		1 030	2 169
Wypływy			
Spłata kredytów i pożyczek	7.3	(50 664)	(59 785)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	7.3	(22 180)	(21 677)
Zapłacone odsetki	7.3	(8 435)	(9 280)
Zakup udziałów niekontrolujących	7.3	(24 310)	(9 899)
Dywidendy wypłacone przez Jednostkę Dominującą	7.3	(90 815)	(85 626)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących	7.3	(6 970)	(11 035)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		(168 773)	(83 638)
Zwiększenie/Zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		44 295	(38 249)
Różnice kursowe netto		(14 020)	(7 730)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia		239 318	285 297
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 31 grudnia	6.10	269 593	239 318

Dodatkowe objaśnienia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

I. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco South Eastern Europe („Grupa ASEE”, „Grupa”, „ASEE”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco South Eastern Europe S.A. („Jednostka Dominująca”, „ASEE S.A.”, „Spółka”, „Emitent”) z siedzibą w Rzeszowie przy ul. Olchowej 14.

Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej

Nazwa	Asseco South Eastern Europe S.A.
Siedziba	35-322 Rzeszów, ul. Olchowa 14, Polska
KRS	0000284571
Regon	180248803
NIP	813-351-36-07
Podstawowy przedmiot działalności	Działalność spółek holdingowych, działalność IT

Jednostka Dominująca Asseco South Eastern Europe S.A. z siedzibą w Rzeszowie została utworzona 10 kwietnia 2007 roku jako spółka akcyjna pod nazwą Asseco Adria S.A. W dniu 11 lipca 2007 roku dokonano wpisu spółki w XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie pod numerem 0000284571. Jednostce Dominującej nadano numer statystyczny REGON 180248803. W dniu 11 lutego 2008 roku została zarejestrowana zmiana nazwy Jednostki Dominującej z Asseco Adria Spółka Akcyjna na Asseco South Eastern Europe Spółka Akcyjna.

Od dnia 28 października 2009 roku akcje Spółki notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

ASEE S.A. jest Jednostką Dominującą Grupy Asseco South Eastern Europe. Jednostka Dominująca może działać na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej oraz poza jej granicami. Czas trwania Jednostki Dominującej oraz jednostek wchodzących w skład Grupy jest nieograniczony.

Grupa dostarcza kompletne rozwiązania i produkty własne niezbędne do prowadzenia banku, jak również zaawansowane rozwiązania płatnicze pozwalające kształtować rynek płatności w regionie, a także świadczy usługi integracyjne i wdrożeniowe systemów i sprzętu informatycznego światowych liderów. Grupa prowadzi działalność na terenie krajów Europy Środkowej, Europy Południowo-Wschodniej, Półwyspu Iberyjskiego, a także w Egipcie, Turcji, Kolumbii, Peru i na Dominikanie oraz w Indiach i Zjednoczonych Emiratach Arabskich.

Zakres podstawowej działalności Grupy Asseco South Eastern Europe w podziale na odpowiednie segmenty został opisany w punkcie IV niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Jednostką dominującą w stosunku do ASEE S.A. jest Asseco International a.s. („AI”) z siedzibą w Bratysławie, należąca do grupy kapitałowej Asseco Poland. Na dzień 31 grudnia 2025 roku AI posiadała 26 407 081 akcji Spółki, stanowiących 50,89% kapitału zakładowego Spółki i uprawniających do 26 407 081 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 50,89% ogólnej liczby głosów. Jednostką dominującą najwyższego szczebla całej Grupy Asseco Poland jest Asseco Poland S.A. z siedzibą w Rzeszowie.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku oraz zawiera dane porównywalne za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku.

II. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub pozostałe dochody całkowite, aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, a także zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy. Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Zakres skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz. 755 z późn.zm.) („Rozporządzenie”) i obejmuje roczny okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku i okres porównywalny od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej i makroekonomicznej na działalność Grupy

Na dzień publikacji niniejszego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyk geopolitycznych i makroekonomicznych, doszedł do wniosku, że kontynuacja działalności Grupy w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy od dnia 31 grudnia 2025 roku nie jest zagrożona.

Wskutek rozpoczętej w 2022 roku rosyjskiej inwazji na Ukrainę, istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna całego regionu Europy Centralnej i Południowo Wschodniej, zaś napięcia polityczne oraz działania militarne na obszarze Izraela, Strefy Gazy oraz Libanu wywierają wpływ na stabilność regionu Bliskiego Wschodu. Grupa na bieżąco analizuje zmieniającą się sytuację geopolityczną oraz jej wpływ na przyszłą sytuację finansową i osiąganą w przyszłości wyniki finansowe. Trudno jest ocenić dalszy rozwój wojny, a co za tym idzie długofalowe skutki gospodarcze dla tego regionu Europy oraz Zjednoczonych Emiratów Arabskich i wpływ na ogólną sytuację makroekonomiczną, która w pośredni sposób wpływa na wyniki finansowe Grupy ASEE.

W 2022 roku Turcja została uznana za kraj z gospodarką hiperinflacyjną. Grupa konsoliduje dane finansowe kilku spółek zależnych działających w Turcji, tj.: ASEE Turcja, Payten Turcja, Paratika, których walutą funkcjonalną jest waluta gospodarki ogarniętej hiperinflacją. W związku z tym, skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje dane finansowe spółek zależnych prowadzących działalność w Turcji skorygowane o inflację, tak aby były dostosowane do skutków zmian w odpowiednim indeksie cen. Efekt dostosowań związanych z hiperinflacją został opisany w punkcie 2.11 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE („MSSF UE”).

MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w UE proces wprowadzania standardów MSSF oraz prowadzoną przez Grupę działalność, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości nie ma różnicy między standardami MSSF, które weszły w życie, a standardami MSSF zatwierdzonymi przez UE.

Niektóre jednostki Grupy prowadzą swoje księgi rachunkowe zgodnie z polityką (zasadami) rachunkowości określonymi przez przepisy lokalne. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty niezawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy, wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdań finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF.

2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji i hiperinflacja

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych. Ewentualne różnice w wysokości 1 tys. PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutami funkcjonalnymi jednostek zależnych objętych niniejszym sprawozdaniem finansowym są waluty podstawowych środowisk gospodarczych, w których jednostki te działają. Dla celów konsolidacji sprawozdania jednostek zagranicznych są przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany kwotowanych dla tych walut przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego dla pozycji bilansowych oraz kursu wyliczonego, jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca okresu objętego sprawozdaniem dla pozycji sprawozdania z dochodów całkowitych oraz rachunku przepływów pieniężnych, a skutki takich przeliczeń ujmowane są w kapitale własnym w pozycji *Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych*.

W jednostkach zależnych działających w gospodarce ogarniętej hiperinflacją pozycje ze sprawozdania z dochodów całkowitych są natomiast przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany walut ustalanych przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego. Różnica wynikająca z przeliczenia sprawozdania z dochodów całkowitych kursem z dnia bilansowego, a kursem średniorocznym ujęta jest w pozycji *Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych*.

2.5. Profesjonalny osąd i szacunki

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

W odpowiednich pozycjach not objaśniających przedstawiono główne obszary, w których w procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości oprócz szacunków księgowych, duże znaczenie miał także profesjonalny osąd kierownictwa, i co do których zmiana szacunków może mieć istotny wpływ na zaprezentowane w tych notach dane finansowe Grupy w przyszłości.

W roku 2025 nie nastąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków w porównaniu z rokiem poprzednim.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

W poniższej tabeli znajduje się zestawienie wybranych zasad rachunkowości wraz z przypisaniem do noty, w której zostały one przedstawione.

Wybrane zasady rachunkowości	Nota	Numer strony
Hiperinflacja	<u>2.11</u>	19
Przychody ze sprzedaży	<u>5.1</u>	31
Koszty operacyjne	<u>5.2</u>	35
Pozostała działalność operacyjna	<u>5.3</u>	39
Przychody i koszty finansowe	<u>5.4</u>	39
Podatek dochodowy	<u>5.5</u>	41
Zysk przypadający na jedną akcję	<u>5.6</u>	43
Rzeczowe aktywa trwałe	<u>6.1</u>	44
Wartości niematerialne	<u>6.2</u>	46
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	<u>6.3</u>	48
Wartość firmy	<u>6.4</u>	50
Testy na utratę wartości	<u>6.5</u>	57
Pozostałe aktywa finansowe	<u>6.6</u>	59
Czynne rozliczenia międzyokresowe	<u>6.7</u>	62

Należności i aktywa z tytułu umów z klientami	<u>6.8</u>	62
Zapasy	<u>6.9</u>	65
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	<u>6.10</u>	66
Udziały niekontrolujące	<u>6.12</u>	67
Zobowiązania z tytułu leasingu	<u>6.13</u>	68
Kredyty bankowe i pożyczki	<u>6.14</u>	69
Pozostałe zobowiązania finansowe	<u>6.15</u>	70
Zobowiązania handlowe, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania	<u>6.16</u>	72
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	<u>6.17</u>	73
Rezerwy	<u>6.18</u>	74
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	<u>6.19</u>	75

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie uległy zmianom w stosunku do zasad, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku z wyjątkiem zmian w standardach obowiązujących od 1 stycznia 2025 roku.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2025 roku to:

- Zmiany do MSR 21 *Skutki zmiany kursów walut obcych: Brak wymienialności* (opublikowany 15 sierpnia 2023 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku lub później.

Zmieniony standard, który miał po raz pierwszy zastosowanie w 2025 roku, nie miał istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 19 *Spółki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowany 9 maja 2024) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 19 *Spółki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowany 21 sierpnia 2024) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSR 21 *Skutki zmiany kursów walut obcych: Przeliczanie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji* (opublikowany 13 listopada 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 18 *Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych* (opublikowany 9 kwietnia 2024 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 *Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych* (opublikowany 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 *Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury* (opublikowany 18 grudnia 2024 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Tom 11 corocznych ulepszeń do MSR/MSSF (opublikowany 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Dаты stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat

stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, jaki wpływ powyższe zmiany będą miały na jej sprawozdania finansowe.

2.8. Zmiany stosowanych zasad prezentacji

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany zasad prezentacji.

2.9. Korekta błędu

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia skutkujące koniecznością dokonania korekty błędu.

2.10. Zmiany danych porównywalnych

Grupa zmieniła dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku w związku z aktualizacją wartości nabywanych aktywów netto rozpoznanych w związku z alokacją ceny nabycia spółek zależnych.

Szczegółowe informacje o nabytych aktywach i zobowiązaniach zostały przedstawione w punkcie 6.4. not objaśniających do niniejszego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W tabelach poniżej zaprezentowano wpływ powyższych zmian na dane porównywalne.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	12 miesięcy do 31 grudnia 2024	Rozliczenie nabycia spółek zależnych	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 (przekształcone)
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Przychody operacyjne	1 708 184	-	1 708 184
Koszt własny sprzedaży	(1 259 667)	-	(1 259 667)
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	(6 449)	-	(6 449)
Zysk brutto ze sprzedaży	442 068	-	442 068
Koszty sprzedaży	(112 111)	-	(112 111)
Koszty ogólnego zarządu	(105 344)	-	(105 344)
Zysk netto ze sprzedaży	224 613	-	224 613
Pozostałe przychody operacyjne	3 610	-	3 610
Pozostałe koszty operacyjne	(1 546)	-	(1 546)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	73	-	73
Zysk z działalności operacyjnej	226 750	-	226 750
Przychody finansowe	89 731	-	89 731
Koszty finansowe	(65 221)	-	(65 221)
Odpis z tytułu utraty wartości instrumentów finansowych	-	-	-
Zysk przed opodatkowaniem	251 260	-	251 260
Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)	(46 574)	-	(46 574)
Zysk za okres sprawozdawczy	204 686	-	204 686
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	199 223	-	199 223
Udziałowcom niekontrolującym	5 463	-	5 463
Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	3,84	-	3,84
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE			
Zysk za okres sprawozdawczy	204 686	-	204 686
<i>Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>	(25 877)	2	(25 875)
Zysk/strata netto z tytułu wyceny aktywów finansowych	158	-	158
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych	(26 035)	2	(26 033)
<i>Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat</i>	-	-	-
Zyski/straty aktuarialne	-	-	-
Razem pozostałe dochody całkowite:	(25 877)	2	(25 875)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	178 809	2	178 811
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	173 586	2	173 588
Udziałowcom niekontrolującym	5 223	-	5 223

AKTYWA	31 grudnia 2024 tys. PLN	Rozliczenie nabycia spółek zależnych tys. PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) tys. PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	174 175	-	174 175
Wartości niematerialne	90 278	-	90 278
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	68 848	-	68 848
Nieruchomości inwestycyjne	436	-	436
Wartość firmy	1 018 670	3 289	1 021 959
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	265	-	265
Pozostałe należności	5 850	-	5 850
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	11 711	-	11 711
Pozostałe aktywa finansowe	2 481	-	2 481
Rozliczenia międzyokresowe	3 090	-	3 090
	1 375 804	3 289	1 379 093
Aktywa obrotowe			
Zapasy	109 968	-	109 968
Rozliczenia międzyokresowe	61 562	-	61 562
Należności handlowe	292 385	(916)	291 469
Aktywa z tytułu umów z klientami	87 249	-	87 249
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	4 662	-	4 662
Należności budżetowe	15 841	-	15 841
Pozostałe należności	71 917	-	71 917
Inne aktywa niefinansowe	4 924	-	4 924
Pozostałe aktywa finansowe	4 079	-	4 079
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	271 211	-	271 211
	923 798	(916)	922 882
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	15 320		15 320
	939 118	(916)	938 202
SUMA AKTYWÓW	2 314 922	2 373	2 317 295

PASYWA	31 grudnia 2024 tys. PLN	Rozliczenie nabycia spółek zależnych tys. PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) tys. PLN
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)			
Kapitał podstawowy	518 943	-	518 943
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	38 826	-	38 826
Transakcje na udziałach niekontrolujących	(162 161)	(2 694)	(164 855)
Pozostałe kapitały	1 580	-	1 580
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych	(224 666)	2	(224 664)
Zyski zatrzymane	904 253	-	904 253
	1 076 775	(2 692)	1 074 083
Udziały niekontrolujące	8 424	-	8 424
Kapitał własny ogółem	1 085 199	(2 692)	1 082 507
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	85 820	-	85 820
Zobowiązania z tytułu leasingu	47 983	-	47 983
Pozostałe zobowiązania finansowe	394 195	-	394 195
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 575	-	14 575
Rezerwy	5 543	5 065	10 608
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	1 045	-	1 045
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	423	-	423
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	8 541	-	8 541
Pozostałe zobowiązania	54	-	54
	558 179	5 065	563 244

Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	76 912	-	76 912
Zobowiązania z tytułu leasingu	17 650	-	17 650
Pozostałe zobowiązania finansowe	46 849	-	46 849
Zobowiązania handlowe	195 073	-	195 073
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	127 737	-	127 737
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	9 601	-	9 601
Zobowiązania budżetowe	45 151	-	45 151
Pozostałe zobowiązania	104 482	-	104 482
Rezerwy	3 086	-	3 086
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	660	-	660
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	40 206	-	40 206
	667 407	-	667 407
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	4 137	-	4 137
	671 544	-	671 544
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	1 229 723	5 065	1 234 788
SUMA PASYWÓW	2 314 922	2 373	2 317 295

2.11. Wpływ księgowy statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej

Grupa posiada spółki zależne działające w gospodarce hiperinflacyjnej, w odniesieniu do których stosuje MSR 29 *Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji*. Grupa zidentyfikowała hiperinflację w Turcji na podstawie występujących w tym kraju czynników jakościowych i ilościowych, a przede wszystkim w związku z tym, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100% w kwietniu 2022 roku i do dnia bilansowego nadal przekraczają 100% w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym.

Zgodnie z MSR 29 dane finansowe tureckich spółek zależnych zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) publikowany przez Turecki Instytut Statystyczny. W związku z tym bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe, itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje mające miejsce w walucie hiperinflacyjnej, tj. lirze tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy, tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, w bieżącym okresie sprawozdawczym wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 31 grudnia 2025 roku, a w roku ubiegłym wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 31 grudnia 2024 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego.

Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją:

- Wskaźnik cen:

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku wynosiła 31% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
grudzień 2023 - grudzień 2022	65%

▪ Kurs walutowy:

Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy, tj. PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 31 grudnia 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0837 PLN.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją:

- Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej
 - Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.
 - Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: wartość firmy powstała na nabyciu tych spółek, rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne, aktywa z tytułu prawa do użytkowania, czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, zobowiązania z tytułu umów z klientami. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, ponieważ cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen. Zmiany wynikające ze zmian wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 31 grudnia 2024 roku zostały ujęte w danych finansowych za poprzednie lata. Zmiany wynikające ze zmian wskaźnika cen w 2025 roku zostały ujęte w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres sprawozdawczy.

Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość wartości firmy, rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wyższych kosztów i przychodów pochodzących z rozliczania przekształconych wartości rozliczeń międzyokresowych kosztów i zobowiązań z tytułu umów z klientami.

- W związku z przeszacowaniem aktywów i zobowiązań niepieniężnych, przeszacowaniu uległ także podatek odroczony liczony jako różnica między wartością podatkową i księgową.
- Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w roku 2025 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 31 grudnia, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów oraz kosztów i przychodów pochodzących z rozliczania przekształconych wartości rozliczeń międzyokresowych kosztów i zobowiązań z tytułu umów z klientami. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 31 grudnia 2025 roku.
- Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w przychodach/kosztach finansowych w rachunku zysków i strat w pozycji: *Zysk/strata z sytuacji pieniężnej netto*. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2021 roku zostało ujęte drugostronnie w odrębnej pozycji w innych dochodach całkowitych za 2022 rok oraz w kapitale własnym w pozycji *Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych*.

- Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy
 - Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 31 grudnia 2025 roku kurs TRY wynosił 0,0837 PLN. Przeliczenie pozycji bilansu pozostaje bez zmian w porównaniu ze zwykłą praktyką Grupy, natomiast nowa zasada przeliczania pozycji rachunku zysków i strat ma znaczący wpływ na pozycje rachunku zysków i strat. Efekt przeliczenia sprawozdania z dochodów całkowitych kursem zamknięcia został drugostronnie ujęty w *Różnicach z przeliczenia jednostek zależnych*.
- Czas rozpoznania
 - MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku. Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100% w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie podlegały przekształceniu hiperinflacyjnemu.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok 2025 został podsumowany poniżej:

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 zgodne z MSR/MSSF
	tys. PLN		tys. PLN
Przychody operacyjne	1 795 855	2 810	1 798 665
Koszt własny sprzedaży	(1 289 635)	(4 377)	(1 294 012)
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	(17 046)	-	(17 046)
Zysk brutto ze sprzedaży	489 174	(1 567)	487 607
Koszty sprzedaży	(123 935)	56	(123 879)
Koszty ogólnego zarządu	(108 359)	(47)	(108 406)
Zysk netto ze sprzedaży	256 880	(1 558)	255 322
Pozostałe przychody operacyjne	2 765	15	2 780
Pozostałe koszty operacyjne	(6 618)	-	(6 618)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	124	-	124
Zysk z działalności operacyjnej	253 151	(1 543)	251 608
Przychody finansowe	159 936	14 333	174 269
Koszty finansowe	(185 015)	(5 879)	(190 894)
Odpis z tytułu utraty wartości instrumentów finansowych	(5 987)	-	(5 987)
Zysk przed opodatkowaniem	222 085	6 911	228 996
Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)	(48 321)	(399)	(48 720)
Zysk za okres sprawozdawczy	173 764	6 512	180 276
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	191 776	6 478	198 254
Udziałowcom niekontrolującym	(18 012)	34	(17 978)
Zysk za okres sprawozdawczy	173 764	6 512	180 276
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(47 985)	(11 303)	(59 288)
Zysk/strata netto z tytułu wyceny aktywów finansowych	150	-	150
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych	(48 135)	(11 303)	(59 438)
Razem pozostałe dochody całkowite:	(47 985)	(11 303)	(59 288)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	125 779	(4 791)	120 988
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	144 957	(4 825)	140 132
Udziałowcom niekontrolującym	(19 178)	34	(19 144)

AKTYWA	31 grudnia 2025 bez wpływu MSR 29 tys. PLN	Wpływ hiperinflacji tys. PLN	31 grudnia 2025 zgodne z MSR/MSSF tys. PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	184 024	5 520	189 544
Wartości niematerialne	60 937	539	61 476
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	68 744	-	68 744
Wartość firmy	844 539	60 297	904 836
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	300	-	300
Pozostałe należności	16 709	-	16 709
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 206	49	14 255
Pozostałe aktywa finansowe	3 041	-	3 041
Rozliczenia międzyokresowe	9 177	32	9 209
	1 201 677	66 437	1 268 114
Aktywa obrotowe			
Zapasy	68 557	-	68 557
Rozliczenia międzyokresowe	70 600	883	71 483
Należności handlowe	346 496	-	346 496
Aktywa z tytułu umów z klientami	77 383	-	77 383
Należności z tytułu podatku dochod. od osób prawnych	4 301	-	4 301
Należności budżetowe	4 795	-	4 795
Pozostałe należności	96 333	-	96 333
Inne aktywa niefinansowe	6 301	-	6 301
Pozostałe aktywa finansowe	919	-	919
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	311 942	-	311 942
	987 627	883	988 510
SUMA AKTYWÓW	2 189 304	67 320	2 256 624

PASYWA	31 grudnia 2025 bez wpływu MSR 29 tys. PLN	Wpływ hiperinflacji tys. PLN	31 grudnia 2025 zgodne z MSR/MSSF tys. PLN
Kapitał własny			
<i>(przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)</i>	1 158 945	63 877	1 222 822
Udziały niekontrolujące	7 502	281	7 783
Kapitał własny ogółem	1 166 447	64 158	1 230 605
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	87 624	-	87 624
Zobowiązania z tytułu leasingu	45 211	-	45 211
Pozostałe zobowiązania finansowe	97 400	-	97 400
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 075	1 336	9 411
Rezerwy	11 570	-	11 570
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	435	-	435
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	771	-	771
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	14 305	-	14 305
Pozostałe zobowiązania	1 422	-	1 422
	266 813	1 336	268 149
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	65 583	-	65 583
Zobowiązania z tytułu leasingu	22 282	-	22 282
Pozostałe zobowiązania finansowe	116 943	-	116 943
Zobowiązania handlowe	165 253	-	165 253
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	139 419	1 826	141 245
Zobowiązania z tytułu podatku dochod. od osób prawnych	17 629	-	17 629
Zobowiązania budżetowe	53 692	-	53 692
Pozostałe zobowiązania	126 108	-	126 108
Rezerwy	4 438	-	4 438
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	679	-	679
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	44 018	-	44 018
	756 044	1 826	757 870
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	1 022 857	3 162	1 026 019
SUMA PASYWÓW	2 189 304	67 320	2 256 624

W celu kompletnej prezentacji wpływu hiperinflacji na skonsolidowany bilans i rachunek zysków i strat uwzględniono także odpis aktywów przeznaczonych do sprzedaży wynikający z wcześniejszego przeszacowania hiperinflacyjnego.

Jak zostało opisane w punkcie IV. Informacje dotyczące segmentów działalności, Zarząd analizuje działalność segmentów i ich dane finansowe bez wpływu przeszacowań hiperinflacyjnych. Dlatego w notcie o segmentach wpływ hiperinflacji został zaprezentowany w osobnej kolumnie celem uzgodnienia danych pochodzących z segmentów z danymi zaprezentowanymi w innych miejscach w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Natomiast poniżej zostały zaprezentowane dane finansowe segmentów w dwóch wariantach: bez wpływu MSR 29, a także zgodnie z MSF/MSSF.

12 miesięcy do 31 grudnia 2025	Rozwiązania dla bankowości		Rozwiązania płatnicze		Rozwiązania dedykowane	
	bez wpływu MSR 29 tys. PLN	zgodne z MSR/MSSF tys. PLN	bez wpływu MSR 29 tys. PLN	zgodne z MSR/MSSF tys. PLN	bez wpływu MSR 29 tys. PLN	zgodne z MSR/MSSF tys. PLN
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	352 661	352 970	913 756	911 662	583 467	588 062
Zysk brutto ze sprzedaży	120 605	121 001	232 628	229 192	135 941	137 414
Koszty sprzedaży	(16 756)	(16 782)	(72 425)	(72 304)	(34 754)	(34 793)
Koszty zarządu	(27 098)	(27 118)	(54 341)	(54 340)	(26 920)	(26 948)
Zysk netto ze sprzedaży	76 751	77 101	105 862	102 548	74 267	75 673
Pozostała działalność operacyjna	21	21	(3 052)	(3 037)	(822)	(822)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	-	-	124	124	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	76 772	77 122	102 934	99 635	73 445	74 851
Wartość firmy na dzień 31 grudnia 2025	202 967	209 753	288 193	312 219	353 379	382 864

III. Organizacja i zmiany w strukturze Grupy Asseco South Eastern Europe, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Wybrane zasady rachunkowości

Zasady konsolidacji

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ASEE obejmuje aktywa, zobowiązania, kapitał własny, przychody, koszty oraz przepływy środków pieniężnych Jednostki Dominującej ASEE S.A. oraz jednostek przez nią kontrolowanych (zależnych).

Sprawozdania finansowe jednostek zależnych po uwzględnieniu korekt doprowadzających do zgodności z MSSF sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie Jednostki Dominującej, przy wykorzystaniu spójnych zasad rachunkowości, w oparciu o jednolite zasady rachunkowości zastosowane dla transakcji i zdarzeń gospodarczych o podobnym charakterze. W celu eliminacji jakichkolwiek rozbieżności w stosowanych zasadach rachunkowości wprowadza się korekty.

Wszystkie znaczące salda i transakcje pomiędzy jednostkami Grupy, w tym niezrealizowane zyski wynikające z transakcji w ramach Grupy, zostały w całości wyeliminowane. Niezrealizowane straty są eliminowane chyba, że dowodzą wystąpienia utraty wartości.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestają być konsolidowane od dnia ustania kontroli. Sprawowanie kontroli przez Jednostkę Dominującą ma miejsce wtedy, gdy: (i) posiada władzę nad danym podmiotem, (ii) podlega ekspozycji na zmienne zwroty lub posiada prawa do zmiennych zwrotów z tytułu swojego zaangażowania w daną jednostkę, (iii) ma możliwość wykorzystania władzy w celu kształtowania poziomu generowanych zwrotów.

W sytuacji, gdy Grupa posiada mniej niż większość praw głosów w danej jednostce, ale posiadane prawa głosu są wystarczające do jednostronnego kierowania istotnymi działaniami tej jednostki, oznacza to, że sprawuje nad nią władzę.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę do dnia ustania tej kontroli. W przypadku utraty kontroli nad jednostką zależną, skonsolidowane sprawozdanie finansowe uwzględnia wyniki za tę część roku objętego sprawozdaniem, w którym to okresie Grupa posiadała taką kontrolę. Nabycie jednostek zależnych rozliczane jest metodą pełną.

Zmiany udziału w kapitałach/głosach, które nie skutkują utratą kontroli nad jednostką zależną są ujmowane jako transakcje kapitałowe. W takich przypadkach w celu odzwierciedlenia zmian we względnych udziałach w jednostce zależnej Grupa dokonuje korekty wartości bilansowej udziałów kontrolujących oraz udziałów niekontrolujących. Wszelkie różnice pomiędzy kwotą korekty udziałów niekontrolujących a wartością godziwą kwoty zapłaconej lub otrzymanej odnoszone są na kapitał własny (transakcje na udziałach niekontrolujących) i przypisywane do właścicieli Jednostki Dominującej.

Połączenia jednostek gospodarczych znajdujących się pod wspólną kontrolą

Połączenie jednostek gospodarczych dotyczące jednostek znajdujących się pod wspólną kontrolą to połączenie jednostek gospodarczych, w ramach którego wszystkie łączące się jednostki znajdują się ostatecznie pod kontrolą tej samej strony lub stron zarówno przed, jak i po połączeniu oraz kontrola ta nie jest tymczasowa.

W szczególności, chodzi tu o takie transakcje, jak transfer spółek lub przedsięwzięć pomiędzy jednostkami Grupy lub połączenie Jednostki Dominującej z jej jednostką zależną.

W przypadku przekształceń polegających na wniesieniu aportem inwestycji w jedną jednostkę zależną od drugiej jednostki zależnej lub połączenia dwóch jednostek zależnych od ASEE S.A., następuje jedynie przejęcie wartości inwestycji w przejmowaną jednostkę zależną na poziomie jednostkowego sprawozdania finansowego. Tym samym przeniesienie jednej jednostki zależnej pod drugą jednostkę zależną nie ma wpływu na wynik finansowy Grupy.

Do rozliczenia skutków połączeń pomiędzy jednostkami znajdującymi się pod wspólną kontrolą Grupa stosuje metodę łączenia udziałów, która zakłada, że:

- aktywa i zobowiązania łączących się jednostek wycenione są w wartościach bilansowych pochodzących ze sprawozdań skonsolidowanych Grupy. Oznacza to, że wartość firmy rozpoznawana wcześniej w sprawozdaniu skonsolidowanym oraz wszystkie inne wartości niematerialne rozpoznane w ramach procesu rozliczania połączenia są przenoszone do sprawozdania jednostkowego, a na poziomie skonsolidowanym nie jest dokonywana ponowna wycena aktywów netto na moment transakcji do wartości godziwej,
- koszty transakcyjne związane z połączeniem są odnoszone do rachunku zysków i strat (koszty finansowe);
- wzajemne salda należności/zobowiązań są eliminowane;
- jakakolwiek różnica pomiędzy kwotą zapłaconą lub przekazaną i objętymi aktywami netto (w wartościach pochodzących ze sprawozdań skonsolidowanych) jest odzwierciedlona w kapitałach własnych jednostki przejmującej (kwota osadzona w kapitale nie stanowi elementu kapitału zapasowego, stąd nie podlega podziałowi);
- rachunek zysków i strat prezentuje wyniki połączonych jednostek od momentu, kiedy nastąpiło połączenie a dane za wcześniejsze okresy nie są przekształcane.

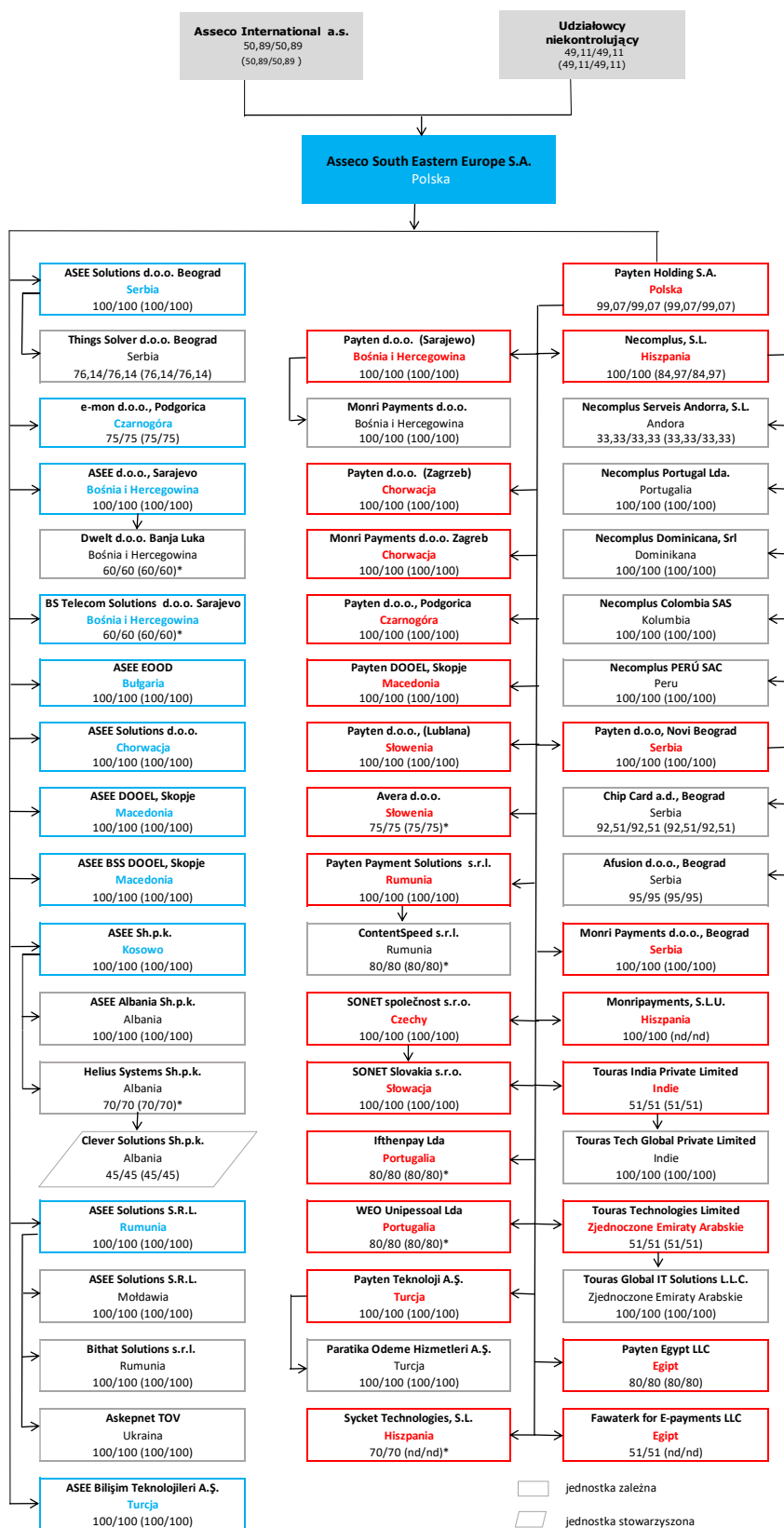
W skład Grupy ASEE wchodzi ASEE S.A. jako jednostka dominująca oraz następujące spółki zależne i stowarzyszone:

Nazwa jednostki	Siedziba	Procentowy udział Grupy w kapitale/głosach	
		31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Spółki zależne			
ASEE Solutions d.o.o. Beograd	Serbia	100/100	100/100
Things Solver d.o.o. Beograd	Serbia	76,14/76,14	76,14/76,14
e-mon d.o.o., Podgorica	Czarnogóra	75/75	75/75
ASEE d.o.o., Sarajevo	Bośnia i Hercegowina	100/100	100/100
Dwelt d.o.o. Banja Luka	Bośnia i Hercegowina	60/60*	60/60*
BS Telecom Solutions d.o.o. Sarajevo	Bośnia i Hercegowina	60/60*	60/60*

ASEE EOOD	Bułgaria	100/100	100/100
ASEE Solutions d.o.o.	Chorwacja	100/100	100/100
ASEE DOOEL, Skopje	Macedonia	100/100	100/100
ASEE BSS DOOEL, Skopje	Macedonia	100/100	100/100
ASEE Sh.p.k.	Kosowo	100/100	100/100
ASEE Albania Sh.p.k.	Albania	100/100	100/100
Helius Systems Sh.p.k.	Albania	70/70*	70/70*
ASEE Solutions S.R.L.	Rumunia	100/100	100/100
ASEE Solutions S.R.L.	Mołdawia	100/100	100/100
Bithat Solutions s.r.l.	Rumunia	100/100	100/100
Askepnet TOV	Ukraina	100/100	100/100
ASEE Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Turcja	100/100	100/100
Payten Holding S.A.	Polska	99,07/99,07	99,07/99,07
Necomplus, S.L.	Hiszpania	100/100	84,97/84,97
Necomplus Serveis Andorra, S.L.	Andora	33,33/33,33	33,33/33,33
Necomplus Portugal Lda	Portugalia	100/100	100/100
Necomplus Dominicana Srl	Dominikana	100/100	100/100
Necomplus Colombia SAS	Kolumbia	100/100	100/100
Necomplus PERÚ SAC	Peru	100/100	100/100
Monripayments, S.L.U.	Hiszpania	100/100	n/d
Sycket Technologies, S.L.	Hiszpania	70/70*	n/d
Ifthenpay Lda	Portugalia	80/80*	80/80*
WEO Unipessoal Lda	Portugalia	80/80*	80/80*
Payten Teknoloji A.Ş.	Turcja	100/100	100/100
Paratika Odeme Hizmetleri A. Ş.	Turcja	100/100	100/100
Mobven Teknoloji A. Ş.	Turcja	n/d	100/100
Payten d.o.o., Novi Beograd	Serbia	100/100	100/100
Chip Card a.d., Beograd	Serbia	92,51/92,51	92,51/92,51
Afusion d.o.o., Beograd	Serbia	95/95	95/95
Monri Payments d.o.o., Beograd	Serbia	100/100	100/100
Payten d.o.o. (Sarajewo)	Bośnia i Hercegowina	100/100	100/100
Monri Payments d.o.o.	Bośnia i Hercegowina	100/100	100/100
Payten d.o.o. (Zagrzeb)	Chorwacja	100/100	100/100
Monri Payments d.o.o. Zagreb	Chorwacja	100/100	100/100
Payten d.o.o., Podgorica	Czarnogóra	100/100	100/100
Payten DOOEL, Skopje	Macedonia	100/100	100/100
Payten d.o.o. (Lublana)	Słowenia	100/100	100/100
Avera d.o.o.	Słowenia	75/75*	75/75*
Payten Payment Solutions s.r.l.	Rumunia	100/100	100/100
ContentSpeed s.r.l.	Rumunia	80/80*	80/80*
SONET společnost s.r.o.	Czechy	100/100	100/100
SONET Slovakia s.r.o.	Słowacja	100/100	100/100
Payten Egypt LLC	Egipt	80/80	80/80
Fawaterk for E-payments LLC	Egipt	51/51	n/d
Touras India Private Limited	Indie	51/51	51/51
Touras Tech Global Private Limited	Indie	100/100	100/100
Touras Technologies Limited	Zjednoczone Emiraty Arabskie	51/51	51/51
Touras Global IT Solutions LLC	Zjednoczone Emiraty Arabskie	100/100	100/100
Paygate (Private) Limited	Sri Lanka	n/d	100/100
Spółki stowarzyszone:			
Clever Solutions Sh.p.k.	Albania	45/45	45/45

* do rozliczenia nabycia przyjmujemy że mamy 100% ze względu na opcje put/call - stosowana metoda oczekiwanego nabycia (ang. present ownership)

Struktura Grupy ASEE została zaprezentowana także w formie graficznej:



100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2025 roku (w %)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2024 roku (w %)

* do rozliczenia nabycia przyjmujemy że mamy 100% ze względu na opcje put/call - stosowana metoda oczekiwanego nabycia (ang. present ownership)

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku wszystkie spółki zależne zostały objęte konsolidacją.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku Grupa nie posiadała udziałów w jednostkach współkontrolowanych.

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Grupy:

- ***Zakup spółki Fawaterk for E-payments LLC***

W dniu 15 stycznia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Fawaterk for E-payments LLC z siedzibą w Kairze (Egipt).

- ***Sprzedaż spółki Mobven Teknoloji Anonim Şirketi***

W dniu 11 lutego 2025 roku została podpisana umowa sprzedaży spółki Mobven Teknoloji Anonim Şirketi. Payten Teknoloji Anonim Şirketi sprzedała wszystkie posiadane przez siebie udziały (100%) w Mobven w związku z powyższym Grupa utraciła kontrolę nad tą spółką. Płatności za sprzedane udziały będą następowały w 7 ratach, począwszy od pierwszej rocznicy sprzedaży spółki.

Na koniec 2024 roku, w związku z planem sprzedaży spółki zależnej, aktywa i zobowiązania Mobven zostały ujęte w bilansie Grupy jako aktywa przeznaczone do sprzedaży i powiązane z nimi zobowiązania, w wartości niższej z: wartości bilansowej i wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży. W związku z powyższym w ubiegłym roku aktywa netto przeznaczone do sprzedaży były ujęte w wysokości szacowanej ceny sprzedaży spółki.

W bieżącym okresie sprawozdawczym wynik na sprzedaży spółki został określony jako szacowana cena sprzedaży udziałów, pomniejszona o aktywa netto. Dodatkowo w wyniku na sprzedaży zostały zaprezentowane pozostałe dochody całkowite, które zostały przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat. Strata na sprzedaży spółki Mobven została oszacowana na poziomie 6,9 mln PLN i została ujęta w kosztach finansowych.

- ***Zmiana nazwy spółki zależnej od Touras Technologies Limited - Touras Global IT Solutions LLC***

W dniu 25 lutego 2025 roku spółka zależna od Touras Technologies Limited z siedzibą w Dubaju (Zjednoczone Emiraty Arabskie) zmieniła nazwę z Safexpay Software Solutions LLC na Touras Global IT Solutions LLC.

- ***Zakup spółki Sycket Technologies, S.L.***

W dniu 22 kwietnia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 70% udziałów w spółce Sycket Technologies, S.L. z siedzibą w Sewilli (Hiszpania).

- ***Sprzedaż Paygate (Private) Limited***

W dniu 16 czerwca 2025 roku została sprzedana spółka Paygate (Private) Limited z siedzibą w Colombo (Sri Lanka).

- ***Założenie spółki Monripayments, S.L.U.***

W dniu 5 grudnia 2025 roku spółka Payten Holding S. A. założyła spółkę w Hiszpanii o nazwie Monripayments, S.L.U. obejmując 100 % jej udziałów.

- ***Nabycie udziałów w spółce Necomplus, S.L.***

W dniu 10 grudnia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 15,03% udziałów w spółce Necomplus, S.L. z siedzibą w Alicante (Hiszpania) w związku z realizacją opcji put przyznanej udziałowcom niekontrolującym spółki Necomplus. Cena nabycia udziałów wynosiła 24 310 tys. PLN. Transakcja została rozliczona w kapitałach jako transakcja na udziałach niekontrolujących i w pełni przypisana do kapitałów Jednostki Dominującej. Po transakcji spółka Payten Holding S.A. posiada 100% udziałów w spółce Necomplus, S.L.

IV. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Grupa Assecos South Eastern Europe wyodrębnia następujące segmenty sprawozdawcze, stanowiące odzwierciedlenie struktury prowadzonej działalności:

- Rozwiązania dla bankowości,
- Rozwiązania płatnicze,
- Rozwiązania dedykowane.

Segmenty sprawozdawcze odpowiadają segmentom operacyjnym.

Segment **Rozwiązania dla bankowości** obejmuje kompletne rozwiązania i produkty niezbędne do prowadzenia banku, takie jak: wielokanałowe rozwiązania do dystrybucji produktów i usług bankowych, rozwiązania umożliwiające poprawę komunikacji z klientem, zintegrowane centralne systemy bankowe, rozwiązania uwierzytelniające, informatyczne systemy raportujące do sprawozdawczości obligatoryjnej i informacji zarządczej, a także systemy służące do zarządzania ryzykiem i przeciwdziałania oszustwom transakcyjnym. Ponadto w ramach segmentu Grupa oferuje swoim klientom usługi on-line 24x7 oraz doradztwo w obszarze bankowości mobilnej i elektronicznej oraz cyfrowej transformacji.

Segment **Rozwiązania płatnicze** obejmuje kompletne rozwiązania obsługujące płatności w kanałach online i offline, przeznaczone zarówno dla instytucji finansowych jak i niefinansowych, oferowane w ramach Grupy Payten. Są to rozwiązania dla handlu elektronicznego (bramki płatności online, wsparcie dla alternatywnych metod płatności – kryptowalut, kodów QR, rozwiązania umożliwiające tokenizację kart, płatności subskrypcyjne), płatności mobilne (mPOS, vPOS, SoftPOS), przetwarzanie kart płatniczych oraz usługi związane z bankomatami i terminalami płatniczymi EFT POS. Grupa dostarcza oprogramowanie oraz usługi, a także bankomaty i terminale płatnicze, również w „modelu outsourcingowym”, umożliwiającym klientom wynajęcie urządzeń oraz skorzystanie z usług serwisowych i usług zarządzania infrastrukturą. W ramach segmentu prowadzona jest także działalność niezależnych sieci bankomatów operujących pod marką MoneyGet. Ponadto Grupa posiada sieć niezależnych terminali płatniczych EFT POS w punktach handlowych - usługa IPD pod marką Monri umożliwiającą handlowcom zastąpienie dwóch lub więcej terminali płatniczych EFT POS w punkcie sprzedaży za pomocą jednego urządzenia podłączonego bezpośrednio do wielu centrów rozliczeniowych (wydawców kart). Dodatkowo w ramach segmentu oferowane są komplementarne rozwiązania do tworzenia sklepów internetowych i mobilnych oraz platform typu „marketplace”, a dla punktów handlowych systemy zarządzania kasami fiskalnymi oraz wspomagające sprzedaż (ECR).

W ramach segmentu **Rozwiązania dedykowane** Grupa świadczy usługi na rzecz następujących sektorów: użyteczności publicznej i telekomunikacji, sektora publicznego (w tym infrastruktury drogowej), rządowego oraz bankowości i finansów w ramach następujących linii biznesowych: zarządzanie procesami biznesowymi BPM, platforma obsługi klienta i wsparcia sprzedaży, rejestry danych, inteligentne miasto, AI&Machine Learning, e-tax, kontrola graniczna, uwierzytelnianie, rozwiązania dedykowane, BI oraz ERP. Spółka skupia się na sprzedaży własnych rozwiązań, ale oferuje również pełen wachlarz usług integracyjnych rozwiązań od czołowych światowych dostawców.

Finansowanie Grupy oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy, stąd pozycje te nie są przedmiotem alokacji do segmentów. Zarząd nie analizuje także aktywów i zobowiązań oraz przepływów pieniężnych w rozbiciu na segmenty. Poniższa tabela prezentuje kluczowe wielkości przeglądane przez główny organ decyzyjny w Spółce.

Przychody od żadnego z klientów Grupy nie przekraczały 10% przychodów ze sprzedaży wypracowanych przez Grupę w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku.

Wybrane dane finansowe za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

12 miesięcy do 31 grudnia 2025	Rozwiązania dla bankowości	Rozwiązania płatnicze	Rozwiązania dedykowane	Eliminacje	Hiperinflacja	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Przychody ze sprzedaży:	352 661	913 756	583 467	(54 029)	2 810	1 798 665
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	330 459	889 728	575 668	-	2 810	1 798 665
Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu	22 202	24 028	7 799	(54 029)	-	-
Zysk brutto ze sprzedaży	120 605	232 628	135 941	-	(1 567)	487 607
Koszty sprzedaży	(16 756)	(72 425)	(34 754)	-	56	(123 879)
Koszty zarządu	(27 098)	(54 341)	(26 920)	-	(47)	(108 406)
Zysk netto ze sprzedaży	76 751	105 862	74 267	-	(1 558)	255 322
Pozostała działalność operacyjna	21	(3 052)	(822)	-	15	(3 838)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	-	124	-	-	-	124
Zysk z działalności operacyjnej	76 772	102 934	73 445	-	(1 543)	251 608
Pozycje niepieniężne						
Amortyzacja	(12 427)	(69 134)	(21 968)	-	(2 671)	(106 200)
Odpis z tytułu utraty wartości aktywów segmentu ujmowany w działalności operacyjnej	(1 017)	(21 690)	(4 110)	-	-	(26 817)
Odpis wartości firmy ujmowany w działalności finansowej	-	(132 097)	-	-	-	(132 097)
Wartość firmy	202 967	288 193	353 379	-	60 297	904 836

12 miesięcy do 31 grudnia 2025	Rozwiązania dla bankowości	Rozwiązania płatnicze	Rozwiązania dedykowane	Eliminacje	Hiperinflacja	Razem
	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR
Przychody ze sprzedaży:	83 230	215 652	137 701	(12 752)	663	424 494
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	77 990	209 981	135 860	-	663	424 494
Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu	5 240	5 671	1 841	(12 752)	-	-
Zysk brutto ze sprzedaży	28 463	54 901	32 084	-	(370)	115 078
Koszty sprzedaży	(3 954)	(17 094)	(8 201)	-	13	(29 236)
Koszty zarządu	(6 395)	(12 824)	(6 354)	-	(11)	(25 584)
Zysk netto ze sprzedaży	18 114	24 983	17 529	-	(368)	60 258
Pozostała działalność operacyjna	5	(721)	(194)	-	4	(906)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	-	29	-	-	-	29
Zysk z działalności operacyjnej	18 119	24 291	17 335	-	(364)	59 381
Pozycje niepieniężne						
Amortyzacja	(2 933)	(16 316)	(5 185)	-	(630)	(25 064)
Odpis z tytułu utraty wartości aktywów segmentu ujmowany w działalności operacyjnej	(240)	(5 119)	(970)	-	-	(6 329)
Odpis wartości firmy ujmowany w działalności finansowej	-	(31 176)	-	-	-	(31 176)
Wartość firmy	48 020	68 184	83 606	-	14 266	214 076

Powyższe dane wynikowe zostały przeliczone według kursu średniego wynoszącego w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku: 1 EUR: 4,2372, a bilansowe wg kursu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynoszącego: 1 EUR: 4,2267.

W bieżącym okresie sprawozdawczym dane finansowe spółek zależnych działających w Turcji zostały przekształcone w związku z hiperinflacją. Zarząd analizuje działalność segmentów i ich dane finansowe bez wpływu przeszacowań hiperinflacyjnych. W związku z tym wpływ hiperinflacji został zaprezentowany w osobnej kolumnie celem uzgodnienia danych pochodzących z segmentów z danymi zaprezentowanymi w innych miejscach w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Wybrane dane finansowe za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

12 miesięcy do 31 grudnia 2024	Rozwiązania dla bankowości	Rozwiązania płatnicze	Rozwiązania dedykowane	Eliminacje	Hiperinflacja	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Przychody ze sprzedaży:	314 312	861 104	548 100	(43 129)	27 797	1 708 184
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	292 511	845 976	541 900		27 797	1 708 184
Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu	21 801	15 128	6 200	(43 129)	-	-
Zysk brutto ze sprzedaży	104 926	259 806	68 899	-	8 437	442 068
Koszty sprzedaży	(17 511)	(59 677)	(33 389)	-	(1 534)	(112 111)
Koszty zarządu	(27 131)	(48 944)	(27 125)	-	(2 144)	(105 344)
Zysk netto ze sprzedaży	60 284	151 185	8 385	-	4 759	224 613
Pozostała działalność operacyjna	78	660	1 277	-	49	2 064
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	-	73	-	-	-	73
Zysk z działalności operacyjnej	60 362	151 918	9 662	-	4 808	226 750
Pozycje niepieniężne						
Amortyzacja	(12 664)	(62 030)	(20 590)	-	(3 438)	(98 722)
Odpis z tytułu utraty wartości aktywów segmentu ujmowany w działalności operacyjnej	(1 016)	(5 075)	(4 256)	-	-	(10 347)
Odpis wartości firmy ujmowany w działalności finansowej	-	(15 482)	(13 753)	-	-	(29 235)
Wartość firmy (przekształcone)	207 037	393 196	359 105	-	62 621	1 021 959

12 miesięcy do 31 grudnia 2024	Rozwiązania dla bankowości	Rozwiązania płatnicze	Rozwiązania dedykowane	Eliminacje	Hiperinflacja	Razem
	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR	tys. EUR
Przychody ze sprzedaży:	73 024	200 062	127 340	(10 020)	6 458	396 864
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	67 959	196 547	125 900	-	6 458	396 864
Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu	5 065	3 515	1 440	(10 020)	-	-
Zysk brutto ze sprzedaży	24 378	60 361	16 007	-	1 960	102 706
Koszty sprzedaży	(4 068)	(13 865)	(7 758)	-	(356)	(26 047)
Koszty zarządu	(6 303)	(11 371)	(6 303)	-	(498)	(24 475)
Zysk netto ze sprzedaży	14 007	35 125	1 946	-	1 106	52 184
Pozostała działalność operacyjna	18	153	298	-	11	480
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych	-	17	-	-	-	17
Zysk z działalności operacyjnej	14 025	35 295	2 244	-	1 117	52 681
Pozycje niepieniężne						
Amortyzacja	(2 942)	(14 412)	(4 784)	-	(800)	(22 938)
Odpis z tytułu utraty wartości aktywów segmentu ujmowany w działalności operacyjnej	(236)	(1 179)	(989)	-	-	(2 404)
Odpis wartości firmy ujmowany w działalności finansowej	-	(3 597)	(3 195)	-	-	(6 792)
Wartość firmy (przekształcone)	48 452	92 019	84 040	-	14 655	239 166

Powyższe dane wynikowe zostały przeliczone według kursu średniego wynoszącego w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku: 1 EUR: 4,3042, a bilansowe wg kursu na dzień 31 grudnia 2024 roku wynoszącego: 1 EUR: 4,2730.

V. Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z zysków i strat

5.1. Struktura przychodów operacyjnych

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa prowadzi działalność w obszarze sprzedaży licencji i szeroko pojętych usług IT i wyróżnia następujące rodzaje przychodów:

- przychody ze sprzedaży licencji i/lub usług własnych,
- przychody ze sprzedaży licencji i/lub usług obcych, oraz
- przychody ze sprzedaży sprzętu.

a) Sprzedaż licencji i usług własnych

W ramach kategorii "Licencje i/lub usługi własne" prezentowane są przychody z tytułu umów z klientami, których przedmiotem jest dostarczanie oprogramowania własnego i/lub świadczenie usług z nim związanych.

▪ Kompleksowe projekty IT

W przypadku tych przychodów znaczącą część stanowią przychody z kompleksowych projektów IT, w których Grupa zobowiązuje się do dostarczenia klientowi funkcjonalnego systemu IT. Dla klienta wartość ma bowiem dopiero dostarczony system, czyli finalny produkt, na który złożyły się dostarczone licencje własne i związane z nimi istotne usługi (np. modyfikacyjne czy wdrożeniowe). Praktycznie zawsze w przypadku takich umów Grupa jest zobowiązana do dostarczenia do klienta kompleksowych dóbr lub usług, na które składają się dostawy: licencji własnych i/lub własnych usług modyfikacyjnych i/lub własnych usług wdrożeniowych. Oznacza to, że z tzw. kompleksowych kontraktów IT wynika najczęściej odrębne zobowiązanie do wykonania świadczenia polegającego na dostarczeniu klientowi funkcjonalnego systemu IT. W przypadku zobowiązania do wykonania świadczenia polegającego na dostarczeniu funkcjonalnego systemu IT szczególnej analizie poddawane jest przyrzeczenie udzielenia licencji z każdej umowy. Grupa dokonuje analizy pod kątem odrębności licencji od innych dóbr lub usług przyrzeczonych w umowie. Co do zasady Grupa stwierdza, że samo zobowiązanie do sprzedaży licencji w ramach takiego zobowiązania do wykonania świadczenia nie spełnia warunków odrębności - przekazanie licencji jest jedynie częścią większego zobowiązania do wykonania świadczenia a sprzedawane wraz z licencją usługi mają na tyle istotną wartość, iż nie można stwierdzić, że sama licencja jest zobowiązaniem dominującym.

Przychody z tytułu zobowiązania do dostarczenia funkcjonalnego systemu IT są w Grupie rozpoznawane w okresie, w którym budowany jest taki system. Zgodnie bowiem z MSSF 15 przychód może być rozpoznawany w okresie przekazywania kontroli nad świadczonymi dobrami/usługami, o ile w wyniku działań jednostki nie powstają składniki o alternatywnym zastosowaniu i jednocześnie przez cały okres trwania umowy jednostce przysługuje egzekwowalne prawo do uzyskania wynagrodzenia za dostarczone świadczenia. W ocenie Zarządu w przypadku dostarczania kompleksowych projektów IT nie można mówić o alternatywnym ich zastosowaniu z punktu widzenia dostawcy, ponieważ systemy te wraz z towarzyszącymi im usługami wdrożeniowymi są „szyte na miarę”. Jednocześnie przeprowadzona dotychczas analiza wykazała, że właściwie we wszystkich przypadkach dla umów zawieranych przez Grupę spełnione jest kryterium przysługiwania egzekwowalnego prawa do zapłaty za wykonane świadczenie przez cały okres trwania umowy. Oznacza to, że przychody z kompleksowych systemów IT, w których sprzedawane są licencje własne i usługi własne rozpoznawane są zgodnie ze stopniem zaawansowania (metodą bazującą na nakładach, opartą o procent zaawansowania kosztowego) w okresie, kiedy klient nabywa kontrolę nad sprzedawanym dobrem/usługą. Szczególnym przypadkiem są stosunkowo nieduże projekty IT, które zazwyczaj zamykają się w ciągu jednego roku lub z których przychód nie stanowi istotnej wartości w ocenie Zarządu Grupy - wówczas przychód z takich projektów rozpoznawany jest w kwocie, którą Grupa ma prawo zafakturować. Podstawową metodą rozpoznania przychodów dla tych projektów jest stopień zaawansowania kosztów na danym projekcie. W przypadku tych projektów, dla których jest to z operacyjnych względów niepraktyczne bądź zbyt kosztowne w porównaniu do wielkości projektu, Grupa stosuje podejście, w którym przychód ujmowany jest po potwierdzeniu przez klienta odbioru wykonanych prac. Rozpoznanie przychodu następuje na podstawie wystawionej na klienta faktury sprzedaży, chyba że na dzień bilansowy taka faktura nie została wystawiona. W takim przypadku przychód ujmowany jest poprzez polecenie księgowania. Czas realizacji przedmiotowych projektów IT może się różnić z uwagi na wiele czynników, zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych. W zakresie wewnętrznych czynników najważniejszym jest dostępność zasobów w szczególności z uwagi na realizowane w tym czasie duże projekty. Ze strony zewnętrznych czynników najistotniejszym jest dostępność zasobów po stronie klienta, bez udziału których czy to w fazie definicji zakresu i wymagań czy testów zbudowanego rozwiązania, nie da się przeprowadzić projektów. Mając powyższe na uwadze, można przyjąć, że zazwyczaj czas realizacji małych projektów zamyka się pomiędzy 1 a 3 miesiącami.

▪ Sprzedaż licencji własnych bez istotnych usług towarzyszących

W przypadku gdy licencje własne sprzedawane są odrębnie, tzn. nie towarzyszą tej sprzedaży istotne usługi modyfikacyjne i/lub wdrożeniowe i tym samym sprzedaż licencji własnej jest odrębnym zobowiązaniem do wykonania świadczenia, Grupa rozważa, czy przyrzeczenie udzielenia licencji ma na celu zapewnienie klientowi:

- ✓ prawa do dostępu do własności intelektualnej jednostki w formie, w jakiej istnieje ona przez cały okres ważności licencji; czy
- ✓ prawa do korzystania z własności intelektualnej jednostki w formie, w jakiej istnieje ona w momencie udzielenia licencji.

Zdecydowana większość licencji własnych sprzedawanych w Grupie oddzielnie, i tym samym stanowiących odrębne zobowiązanie do wykonania świadczenia, ma charakter licencji z prawem do korzystania z własności intelektualnej, co oznacza, że przychód ze sprzedaży takich licencji rozpoznawany jest jednorazowo w momencie przekazania kontroli nad licencją klientowi. Jest to równoznaczne ze stwierdzeniem, że w przypadkach licencji własnych sprzedawanych bez istotnych usług towarzyszących niezależnie od okresu, na jaki sprzedawana jest licencja, momentem rozpoznania przychodu jest moment przekazania kontroli, co w konsekwencji powoduje jednorazowe rozpoznanie przychodu w tym właśnie momencie. W Grupie istnieją również jednak przypadki sprzedaży licencji, które mają naturę przyznania prawa do dostępu do własności intelektualnej. Licencje takie sprzedawane są co do zasady na czas określony. Na bazie MSSF 15 Grupa rozpoznaje przychód w oparciu o ocenę, czy licencja stanowi dla klienta prawo do dostępu, czy prawo do korzystania.

▪ Usługi utrzymania i gwarancje

W ramach kategorii licencje i usługi własne prezentowane są również przychody z własnych usług utrzymania, w tym także przychody z gwarancji. Usługi stanowią co do zasady odrębne zobowiązanie do wykonania świadczenia, w przypadku którego klient korzysta z dostarczanych dóbr/usług w miarę jak są one do niego dostarczane, co w konsekwencji powoduje rozpoznanie przychodu po stronie dostawcy w okresie świadczenia usługi.

Grupa w wielu przypadkach udziela również gwarancji na sprzedawane dobra i usługi. W działalności Grupy przeważają gwarancje spełniające definicję usługi – tj. są to gwarancje, które mają zakres szerszy niż tylko zapewnienie klienta, że dany produkt/usługa jest zgodny z ustaloną przez strony specyfikacją, tzw. gwarancje ponadstandardowe. Konkluzja o tym, że gwarancje mają charakter ponadstandardowy, jest podejmowana zawsze, gdy Grupa na mocy umów zobowiązuje się do naprawy błędów w dostarczonym oprogramowaniu w ściśle ustalonym rygorze czasowym i/lub gdy gwarancja taka ma wymiar szerszy niż wymagane przez prawo minimum. W kontekście MSSF 15 fakt, iż Grupa zobowiązała się do gwarancji ponadstandardowej oznacza, że de facto świadczy dodatkową usługę. W rozumieniu MSSF 15 oznacza to więc dla Grupy konieczność ujęcia rozszerzonej gwarancji jako zobowiązania do wykonania świadczenia i przypisania do takiej usługi części ceny transakcyjnej z umowy. We wszystkich przypadkach, w których jednocześnie z gwarancją rozszerzoną świadczona jest usługa utrzymania, która co do zasady stanowi kategorię jeszcze obszerniejszą niż gwarancja rozszerzona, przychód rozpoznawany jest w czasie, ponieważ klient korzysta ze świadczonej usługi w miarę jej świadczenia przez dostawcę. W takich przypadkach Grupa niezmiennie dokonuje alokacji części ceny z umowy do usługi utrzymaniowej. Analogicznie w przypadkach, w których usługa gwarancyjna świadczona jest po zakończeniu projektu, któremu nie towarzyszy usługa utrzymania część ceny transakcyjnej i tym samym rozpoznanie części przychodów z umowy jest odroczone do momentu faktycznego świadczenia usługi gwarancyjnej. Dla gwarancji, w przypadku których zakres gwarancji nie przekracza wymaganego prawem minimum polityka rachunkowości pozostała niezmienna – na takie przyszłe i niepewne zobowiązania tworzone są rezerwy na naprawy gwarancyjne, których odzwierciedleniem po stronie wynikowej są koszty operacyjne.

b) Sprzedaż licencji i usług obcych

W ramach kategorii "Licencje i/lub usługi obce" prezentowane są przychody z tytułu sprzedaży licencji obcych oraz ze świadczenia usług, które ze względów technologicznych lub prawnych muszą być realizowane przez podwykonawców (dotyczy to usług utrzymania sprzętu i licencji oraz outsourcingu świadczonych przez ich producentów). Przychody ze sprzedaży licencji obcych są co do zasady rozpoznawane jak przychody ze sprzedaży towarów, co oznacza, że w momencie przekazania kontroli nad licencją przychód ujmowany jest jednorazowo. Jednocześnie przychody z tytułu usług obcych, wśród których dominuje utrzymanie obce, rozpoznawane są przez okres świadczenia usługi do klienta. Każdorazowo w przypadku sprzedaży usług i licencji obcych Grupa rozważa zagadnienie zleceniodawca- pośrednik, w większości jednak przypadków konkluzja jest taka, że to Grupa jest głównym zobowiązanym do realizacji tego obowiązku świadczenia i tym samym przychód rozpoznawany jest w wartości brutto.

c) Sprzedaż sprzętu

W kategorii przychody ze sprzedaży sprzętu prezentowane są przychody z tytułu umów z klientami na dostawę infrastruktury. Przychody w tej kategorii są zasadniczo rozpoznawane w momencie przekazania kontroli nad sprzętem. Nie dotyczy to jedynie przypadków, kiedy sprzęt nie stanowi świadczenia odrębnego od dostarczanych razem z nim usług, wówczas bowiem przychody z jego sprzedaży są elementem zobowiązania do wykonania świadczenia polegającego na dostawie kompleksowego systemu infrastrukturalnego. W Grupie takie kompleksowe projekty są jednak rzadkością - dominuje sprzedaż sprzętu na zasadzie dystrybucji.

W przypadku umów zawierających w sobie element świadczenia usługi oraz udostępniania sprzętu, spółka rozważyła czy takie umowy zawierają w sobie element leasingu (tj. czy na ich mocy spółka przekazuje prawo do kontroli zidentyfikowanego składnika aktywów na dany okres w zamian za wynagrodzenie). Grupa nie zidentyfikowała elementów leasingu finansowego w umowach zawieranych z klientami.

Zmienne wynagrodzenie

Zgodnie z MSSF 15, jeśli wynagrodzenie określone w umowie obejmuje kwotę zmienną, Grupa oszacowuje kwotę wynagrodzenia, do którego będzie uprawniona w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta i zalicza do ceny transakcyjnej część lub całość kwoty wynagrodzenia zmiennego wyłącznie w takim zakresie, w jakim istnieje wysokie prawdopodobieństwo, że nie nastąpi odwrócenie znaczącej części kwoty wcześniej ujętych skumulowanych przychodów w momencie, kiedy ustanie niepewność co do wysokości wynagrodzenia zmiennego.

Grupa jest stroną wielu umów, w przypadku których przewidziano kary umowne za niewykonanie lub nieprawidłowe wykonanie zobowiązań umownych. Spodziewane kary umowne mogą więc powodować, że wynagrodzenie, które w umowie zakotowano w kwocie stałej, będzie jednak podlegać zmianom właśnie ze względu na spodziewane kary. W ramach szacowania wysokości wynagrodzenia, do którego Grupa jest uprawniona na podstawie umowy szacuje się w Grupie wartość oczekiwaną zapłaty uwzględniając prawdopodobieństwo zapłacenia takich kar umownych i innych elementów, które mogłyby potencjalnie zmienić wynagrodzenie. Wpływa to więc na pomniejszenie wartości przychodów. Poza karami umownymi nie występują znaczące inne czynniki mogące wpływać na wysokość wynagrodzenia (jak na przykład rabaty czy upusty), w przypadku gdyby je jednak zidentyfikowano, również wpływałyby one na wysokość rozpoznawanych w Grupie przychodów.

Przypisanie ceny transakcyjnej do zobowiązań do wykonania świadczenia

Grupa przypisuje cenę transakcyjną do każdego zobowiązania do wykonania świadczenia (lub do odrębnego dobra lub odrębnej usługi) w kwocie, która odzwierciedla kwotę wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniami Grupy – przysługuje jej w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi.

Istotny element finansowania

Ustalając cenę transakcyjną, Grupa koryguje przyrzoną kwotę wynagrodzenia o zmianę wartości pieniądza w czasie, jeśli rozkład w czasie płatności uzgodniony przez strony umowy (w sposób wyraźny lub domyślny) daje klientowi lub spółce z Grupy istotne korzyści z tytułu finansowania przekazania dóbr lub usług klientowi. W takich okolicznościach uznaje się, że umowa zawiera istotny element finansowania. Grupa stosuje wyjątek praktyczny i nie koryguje przyrzonej kwoty wynagrodzenia o wpływ istotnego elementu finansowania, jeżeli w momencie zawarcia umowy oczekuje, że okres od momentu przekazania przyrzonego dobra lub usługi klientowi do momentu zapłaty za dobro lub usługę przez klienta wyniesie nie więcej niż jeden rok.

Istotny element finansowania nie występuje w umowie z klientem m.in. wtedy, gdy różnica między przyrzoną kwotą wynagrodzenia a ceną sprzedaży gotówkowej dobra lub usługi wynika z powodów innych niż udostępnienie finansowania klientowi oraz różnica między tymi kwotami jest proporcjonalna do jej przyczyny. Zazwyczaj ma to miejsce, gdy poprzez umowne uzgodnienie warunków płatności ustanawia się zabezpieczenie przed brakiem właściwego wywiązania się z części lub całości zobowiązań umownych przez drugą stronę umowy.

Koszty umów z klientami

Koszty pozyskania umowy (doprowadzenia do zawarcia umowy) to dodatkowe (przynależne) koszty pozyskania umowy ponoszone przez Grupę w celu doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem, których Grupa nie poniosłaby, jeżeli umowa nie zostałaby zawarta. Grupa ujmując te koszty jako składnik aktywów, jeżeli spodziewa się, że koszty te odzyska. Okres amortyzacji aktywów kosztów z tytułu pozyskania umowy to okres, w którym Grupa wypełnia obowiązki świadczenia wynikające z tej umowy.

Z praktycznego punktu widzenia Grupa ujmując dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy jako koszty w momencie ich poniesienia, tylko, jeśli okres amortyzacji składnika aktywów, który w przeciwnym razie zostałby ujęty przez Grupę, wynosi jeden rok lub krócej.

Koszty wykonania umowy to koszty poniesione w związku z wykonywaniem umowy zawartej z klientem. Grupa ujmując te koszty jako składnik aktywów, gdy nie są objęte zakresem innego standardu (np. MSR 2 Zapasy, MSR 16 Rzeczowe aktywa trwałe lub MSR 38 Wartości niematerialne), oraz gdy spełniają one wszystkie następujące kryteria: (i) koszty te są bezpośrednio powiązane z umową lub z przewidywaną umową z klientem, (ii) koszty te prowadzą do wytworzenia lub ulepszenia zasobów Grupy, które będą wykorzystywane do spełnienia (lub do dalszego spełniania) zobowiązań do wykonania świadczenia w przyszłości; oraz (iii) Grupa spodziewa się, że koszty te odzyska.

Inne zastosowane w Grupie wyjątki praktyczne

Grupa w uzasadnionych przypadkach stosuje również rozwiązanie praktyczne dozwolone przez MSSF 15 polegające na tym, że jeżeli Grupa ma prawo do otrzymania wynagrodzenia od klienta w kwocie, która odpowiada bezpośrednio wartości, jaką dla klienta ma świadczenie dotychczas wykonane przez Grupę (na przykład w przypadku umowy o świadczenie usług, w ramach której jednostka nalicza klientowi stałą kwotę za każdą godzinę wykonanej usługi), Grupa może ująć przychód w kwocie, którą ma prawo zafakturować.

Przychody inne niż przychody z tytułu umów z klientami (nieobjęte MSSF 15)

Przychody inne niż przychody z tytułu umów z klientami Grupa uzyskuje przede wszystkim z usług outsourcingu sprzętu IT (np. bankomatów, serwerów i terminali płatniczych). Grupa za każdym razem rozstrzyga czy na klienta zostało przeniesione całe ryzyko i korzyści wynikające z korzystania z wynajętego sprzętu.

Grupa zachowuje prawo własności aktywów objętych leasingiem i w związku z tym jest narażona na ryzyko utraty wartości rezydualnej na koniec okresu leasingu. Ryzyko utraty wartości rezydualnej wynika z potencjalnych spadków wartości rynkowej spowodowanych zmianami warunków ekonomicznych, przestarzałością technologiczną lub degradacją fizyczną.

Grupa zarządza tym ryzykiem poprzez: serwisowanie urządzeń w czasie ich najmu, zakup ubezpieczeń od uszkodzeń fizycznych, najem sprzętu zweryfikowanym klientom w celu ograniczenia ryzyka niewywiązania się z zobowiązań.

Szacunki

Tak jak zostało to opisane powyżej Grupa realizuje zobowiązania do wykonania świadczenia, wśród których znaczna część między innymi te polegające na dostarczeniu funkcjonalnego systemu IT podlegają wycenie zgodnie ze stopniem zaawansowania. Wycena taka wymaga oszacowania przyszłych przepływów operacyjnych w celu dokonania pomiaru stopnia zaawansowania prac na projekcie. Stopień zaawansowania prac ustala się jako stosunek poniesionych kosztów (zwiększających postęp realizacji prac) do kosztów planowanych lub stosunek przepracowanych robocizni w stosunku do całkowitego czasu pracy. Dokonanie wyceny i co za tym idzie rozpoznanie przychodu każdorazowo wymaga zaangażowania profesjonalnego osądu oraz znaczącej dozy szacunków.

Podobnie zaangażowania szacunków i profesjonalnego osądu wymaga określenie wartości oczekiwanej przychodów z tytułu umów z klientami, w przypadkach, gdy wynagrodzenie z umowy ma charakter zmienny, zazwyczaj polegający na określeniu w umowach kar za opóźnienia w dostawach systemów IT lub usług z nimi związanych.

Szacunki w zakresie przychodów innych niż przychody z tytułu umów z klientami dotyczą oceny charakteru umów polegających na udostępnianiu składników majątku klientom (Grupa jako leasingodawca). Zważywszy na fakt, że okres leasingu jest w przeważającej ilości przypadków krótszy niż zasadnicza część okresu ekonomicznej użyteczności udostępnianych składników majątku oraz że istotne ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności składników majątkowych będących przedmiotem niniejszych umów nie zostały przeniesione na klientów Grupy, Grupa doszła do wniosku, że umowy te mają charakter leasingu operacyjnego.

Przychody operacyjne w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Przychody operacyjne według rodzaju		
Oprogramowanie i usługi własne	1 397 506	1 274 639
Oprogramowanie i usługi obce	82 162	143 981
Sprzęt i infrastruktura	318 997	289 564
Razem	1 798 665	1 708 184

i. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na rodzaje przychodów

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów operacyjnych na rzecz klientów zewnętrznych w rozbiciu na rodzaj przychodów w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Rozwiązania dla bankowości tys. PLN	Rozwiązania płatnicze tys. PLN	Rozwiązania dedykowane tys. PLN	Razem tys. PLN
12 miesięcy do 31 grudnia 2025				
Oprogramowanie i usługi własne	322 107	675 196	400 203	1 397 506
Oprogramowanie i usługi obce	2 924	8 951	70 287	82 162
Sprzęt i infrastruktura	5 737	203 487	109 773	318 997
Razem przychody operacyjne	330 768	887 634	580 263	1 798 665

	Rozwiązania dla bankowości tys. PLN	Rozwiązania płatnicze tys. PLN	Rozwiązania dedykowane tys. PLN	Razem tys. PLN
12 miesięcy do 31 grudnia 2024				
Oprogramowanie i usługi własne	288 033	660 388	326 218	1 274 639
Oprogramowanie i usługi obce	3 422	4 428	136 131	143 981
Sprzęt i infrastruktura	3 543	192 444	93 577	289 564
Razem przychody operacyjne	294 998	857 260	555 926	1 708 184

ii. *Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane*

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Przychody operacyjne w podziale na kraje		
Albania	21 861	20 211
Austria	18 333	20 142
Bośnia i Hercegowina	233 168	118 574
Bułgaria	21 379	19 322
Chorwacja	226 534	205 219
Czarnogóra	40 089	28 960
Czechy	23 062	22 110
Dominikana	15 246	16 491
Hiszpania	154 157	152 693
Kosowo	32 939	28 105
Macedonia	88 711	59 553
Peru	22 061	24 056
Polska	6 384	10 366
Portugalia	48 624	46 976
Rumunia	192 607	201 855
Serbia	395 106	397 311
Słowacja	14 124	10 089
Słowenia	25 362	29 449
Turcja	168 346	212 693
Włochy	5 354	8 896
Pozostałe kraje	45 218	75 113
Razem przychody operacyjne	1 798 665	1 708 184

iii. *Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych ogółem według metody ujęcia w rachunku zysków i strat*

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Przychody z umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15, w tym:	1 685 722	1 607 238
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie	412 220	440 572
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu	1 273 502	1 166 666
Pozostałe przychody operacyjne (gł. przychody z leasingu)	112 943	100 946
Razem przychody operacyjne	1 798 665	1 708 184

Przychody operacyjne, które nie są rozpoznawane zgodnie z MSSF 15 dotyczą głównie przychodów Grupy z tytułu usług outsourcingu bankomatów i terminali płatniczych. Umowy takie traktowane są jako umowy leasingu operacyjnego, a przychody z nich rozpoznawane zgodnie z przepisami MSSF 16.

iv. *Pozostałe zobowiązania do wykonania świadczenia*

Poniższa tabela zawiera przychody, które Grupa spodziewa się rozpoznać w przyszłości, związane ze zobowiązaniami do wykonania świadczenia, które są niezrealizowane lub częściowo niezrealizowane na datę bilansową:

Cena transakcyjna przypisana do zobowiązań do wykonania świadczenia pozostałych do realizacji w ciągu:	tys. PLN
1 roku	178 818
Powyżej 1 roku	236 132
Razem	414 950

W związku z tym, że Grupa w szczegółowy sposób monitoruje przychody tylko na najbliższe trzy lata, wartość wykazana w linii „Powyżej 1 roku” odpowiada przychodom zakontraktowanym na lata 2027-2028.

v. *Umowy outsourcingowe – Grupa jako leasingodawca*

Grupa realizuje szereg kontraktów dotyczących outsourcingu procesów w obszarze płatności. Szacunki dotyczące łącznych przyszłych minimalnych opłat należnych z tytułu tych umów zostały ustalone w następującej wysokości:

	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Minimalne przyszłe opłaty leasingowe		
(i) do roku	119 028	106 797
(ii) od roku do pięciu lat	80 395	49 870
(iii) powyżej pięciu lat	6 088	3 782
Razem	205 511	160 449

5.2. Struktura kosztów operacyjnych

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa ujawnia koszty w układzie rodzajowym oraz w układzie kalkulacyjnym. Koszt własny sprzedaży obejmuje koszty bezpośrednio związane z nabyciem sprzedanych towarów i wytworzeniem sprzedanych usług. Koszty sprzedaży obejmują koszty handlowe i koszty marketingowe. Koszty ogólnego zarządu obejmują koszty związane z kierowaniem spółkami z Grupy oraz koszty administracji. Wartość sprzedanych towarów, materiałów, usług (COGS) to koszty zakupu towarów lub usług podwykonawców (z wyłączeniem outsourcingu personalnego) wykorzystywanych do realizacji projektów. Koszty dotyczą zarówno przychodów prezentowanych jako przychody własne (dot. przychodów z usług, które są realizowane przez podwykonawców, jeśli wykorzystanie zasobów obcych wynika z decyzji Grupy, która traktuje zasoby obce jako substytut zasobów własnych), jak i przychodów obcych (usługi, które muszą być realizowane przez zasoby obce - najczęściej producentów oprogramowania lub sprzętu).

Świadczenia na rzecz pracowników to wszystkie formy świadczeń spółek z Grupy oferowane w zamian za pracę wykonaną przez pracowników lub z tytułu rozwiązania stosunku pracy. W przypadku wykonywania przez pracownika pracy na rzecz spółek z Grupy, ujmuje się w wyniku przewidywaną niezdyskontowaną wartość świadczeń pracowniczych, które zostaną wypłacone w zamian za tę pracę. Poza wynagrodzeniem koszty świadczeń na rzecz pracowników obejmują wszystkie płatne nieobecności, świadczenia wynikające z systemów premiowych występujących w Grupie, a także świadczenia po okresie zatrudnienia i koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych.

Szacunki

W związku z faktem, iż Grupa ujmuje koszty zgodnie z metodą memoriałową część kosztów ujętych w Rachunku zysków i strat, to koszty ujęte wskutek dokonania szacunków dotyczących na przykład spodziewanych kosztów związanych z systemem premiowym, którym objęta jest część pracowników spółek z Grupy.

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę kosztów operacyjnych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym:

Koszty działalności operacyjnej	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Wartość odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS)	(536 247)	(551 102)
Świadczenia na rzecz pracowników	(650 239)	(623 507)
Usługi obce nieprojektowe i outsourcing pracowników	(93 843)	(85 778)
Amortyzacja	(106 200)	(98 722)
Koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych	(81 054)	(72 823)
Podróże służbowe	(10 370)	(9 473)
Reklama	(12 723)	(14 334)
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	(17 046)	(6 449)
Odpis z tytułu utraty wartości aktywów trwałych	(9 771)	(3 897)
Pozostałe	(25 850)	(17 486)
Razem	(1 543 343)	(1 483 571)
Koszt własny sprzedaży	(1 294 012)	(1 259 667)
Koszty sprzedaży	(123 879)	(112 111)
Koszty ogólnego zarządu	(108 406)	(105 344)
Odpis (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości należności handlowych	(17 046)	(6 449)
Razem	(1 543 343)	(1 483 571)

Usługi obce nieprojektowe obejmują usługi doradcze niezwiązane z konkretnymi projektami oraz usługi audytorskie, prawne, bankowe, pocztowe, kurierskie i opłaty giełdowe.

Koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych obejmują koszty napraw sprzętu i zużytych części zamiennych w ramach prowadzonych projektów, koszty napraw i utrzymania środków trwałych (w tym w związku z utrzymaniem infrastruktury pod umowy outsourcingowe) oraz koszty utrzymania wartości niematerialnych, opłaty za wynajem i utrzymanie powierzchni biurowych oraz utrzymanie samochodów służbowych.

Pozostałe koszty podstawowe zawierają przede wszystkim koszty telekomunikacyjne, koszty rezerw na naprawy gwarancyjne i kontrakty rodzące obciążenia.

Istotny wzrost kosztów odpisów z tytułu utraty wartości należności handlowych w bieżącym okresie w porównaniu do okresu porównywalnego wynika głównie z rozpoznania odpisu należności pochodzących ze spółek Touras w Indiach i ZEA w łącznej kwocie 9 586 tys. PLN.

W kosztach odpisu z tytułu utraty wartości aktywów trwałych w bieżącym roku zaprezentowane są przede wszystkim koszty odpisu aktualizującego wartości niematerialne rozpoznane na nabyciu spółek Touras Indie oraz Askepnet w łącznej kwocie 9 454 tys. PLN.

Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych

Obecnie Grupa posiada dwa programy płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2, rozliczane w instrumentach kapitałowych.

Program z 2021 roku

W dniu 23 września 2021 roku Asseco International a.s. podpisała z menadżerami spółek Grupy ASEE umowy objęcia akcji ASEE S.A. Łącznie przedmiotem programu jest 547 550 akcji ASEE S.A., stanowiących 1,06% kapitału Spółki. Członkowie Zarządu ASEE S.A. oraz podmioty powiązane przez Członków Zarządu ASEE S.A. objęły łącznie 341 336 akcji.

Umowy stanowią transakcję płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2, rozliczaną w instrumentach kapitałowych.

Datą przyznania uprawnień był dzień 23 września 2021 roku. Cena objęcia akcji została ustalona na poziomie ceny rynkowej z dnia objęcia kontroli i wynosiła 40 PLN za akcję. Zgodnie z umowami menadżerom przysługują wszystkie prawa związane z nabytymi akcjami (prawo do dywidendy, prawa głosu, itd.) od momentu objęcia akcji, tj. od dnia 23 września 2021 roku. Płatność za akcje nastąpi w 9 ratach, pierwszej po podpisaniu umów oraz w kolejnych 8 rocznych ratach, płatnych od dnia 31 lipca 2023 roku. Od dnia objęcia akcji do momentu zapłaty ceny naliczane są odsetki w wysokości 1,5% + max (EURIBOR12M,0) rocznie. Wysokość części zmiennej będzie ustalana na początku każdego kolejnego rocznego okresu odsetkowego na dany okres. Narosłe odsetki

będą spłacane co roku razem ze spłatami kolejnych transz nominalu. Prawo do spłacania ceny w ratach przysługuje osobom uczestniczącym w programie, jeśli pozostają w Grupie w funkcji menadżera oraz nie naruszają istotnych warunków umowy (m.in. dokonują spłat zgodnie z harmonogramem, ustanowią zastaw na akcjach, nie dokonają sprzedaży akcji w okresie „lockup-u”, itd.). Możliwość sprzedaży akcji przez menadżerów została objęta 5 letnim okresem tzw. „lockup-u”. Menadżerom przysługuje prawo do wcześniejszej zapłaty za wszystkie nabyte akcje po ustalonej w umowie cenie 40 PLN za akcję, po upływie okresu 4-letniego tj. od 23 września 2025 roku. Nieopłacona część ceny sprzedaży zostanie zabezpieczona poprzez ustanowienie zastawu na akcjach każdego z kupujących.

Umowy przewidują opcje put i call, które przyznają stronom umów prawo do odsprzedaży oraz odkupu nieopłaconych akcji.

Wartość godziwa programu motywacyjnego została oszacowana w oparciu o model Black’a-Scholes’a Mertona. Do wyceny wartości uprawnień użyto technik symulacji Monte Carlo w połączeniu z zastosowaniem regresji liniowej metodą najmniejszych kwadratów, czyli tzw. metodą Longstaffa-Schwartz. Łączna wartość godziwa programu na moment przyznania uprawnień wynosiła 1 984 tys. PLN. Koszt programu będzie ujmowany wraz z odpowiadającym mu wzrostem wartości kapitału własnego jako koszt świadczeń na rzecz pracowników i rozliczany w wynikach Grupy ASEE w latach 2021-2029.

Wartość godziwa przyznanych w ramach programu instrumentów kapitałowych została określona w oparciu o poniższe założenia:

Cena rynkowa 1 akcji ASEE z dnia objęcia	40 PLN
Cena objęcia 1 akcji	40 PLN
Oczekiwana zmienność cen akcji	29%
Oczekiwana zmienność EUR/PLN	6%
Stopa procentowa PLN	1,5% do 1,7%
Stopa procentowa EUR	-0,54% do - 0,40%

Oczekiwana zmienność 29% została wyliczona w oparciu o historyczną zmienność notowań z okresu sześciu miesięcy poprzedzających dzień zawarcia transakcji sprzedaży akcji na bazie średniej ceny akcji z kursów zamknięcia.

Podczas wyceny uwzględniono ewentualne zmiany wartości aktywa wynikające z wypłat dywidend. Według stanu na dzień wyceny oczekiwane dywidendy w okresie życia uprawnień z akcji ASEE wynoszą 1,00 PLN rocznie.

Czas trwania opcji został określony na 1 rok dla akcji, które zostaną opłacone w 2026 roku, 2 lata dla akcji, które zostaną opłacone w 2027 roku oraz 3 lata dla akcji, które zostaną opłacone w 2028 roku. Okresy te zostały powiązane z okresem „lockup-u” na sprzedaż akcji.

W jednostkowym sprawozdaniu finansowym ujmowany jest koszt związany z nabyciem 316 425 akcji, w tym przez Prezesa ASEE S.A. Piotra Jeleńskiego 280 000 akcji oraz Członka Zarządu ASEE S.A. Michała Nitkę 25 000 akcji.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy ASEE za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku ujęty został koszt z tytułu programu w wysokości 315 tys. PLN (292 tys. PLN w 2024 roku). Drugostronnie transakcja została ujęta w odrębnej pozycji kapitałów Grupy w tej samej kwocie, która została ujęta w kosztach wynagrodzeń.

Program z 2022 roku

W dniu 22 sierpnia 2022 roku ASEE S.A. podpisała z menadżerami spółek Grupy ASEE umowy sprzedaży akcji Payten Holding S.A. Łącznie przedmiotem programu jest 426 571 akcji spółki Payten Holding S.A. stanowiących 0,93% kapitału spółki.

Umowy stanowią transakcję płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2, rozliczaną w instrumentach kapitałowych.

Datą przyznania uprawnień był dzień 22 sierpnia 2022 roku. Cena objęcia akcji wynosiła 22,57 PLN za akcję. Zgodnie z umowami menadżerom przysługują wszystkie prawa związane z nabytymi akcjami (prawo do

dywidendy, prawa głosu, itd.) od momentu objęcia akcji. Płatność za akcje nastąpi w 9 ratach, pierwszej po podpisaniu umów oraz w kolejnych 8 rocznych ratach, płatnych od dnia 31 grudnia 2025 roku. Od dnia objęcia akcji do momentu zapłaty ceny naliczane są odsetki w wysokości 1,5% + max (EURIBOR12M,0) rocznie. Wysokość części zmiennej będzie ustalana na początku każdego kolejnego rocznego okresu odsetkowego na dany okres. Narosłe odsetki będą spłacane co roku razem ze spłatami kolejnych transz nominalu. Prawo do spłacania ceny w ratach przysługuje osobom uczestniczącym w programie, jeśli pozostają w Grupie w funkcji menadżera oraz nie naruszają istotnych warunków umowy (m.in. dokonują spłat zgodnie z harmonogramem, ustanowią zastaw na akcjach, nie dokonują sprzedaży akcji w okresie „lockup-u”, itd.). Możliwość sprzedaży akcji przez menadżerów została objęta 5 letnim okresem tzw. „lockup-u”. Menadżerom przysługuje prawo do wcześniejszej zapłaty za wszystkie nabyte akcje po ustalonej w umowie cenie 22,57 PLN za akcję, po upływie okresu 4-letniego tj. od 22 sierpnia 2026 roku. Nieopłacona część ceny sprzedaży zostanie zabezpieczona poprzez ustanowienie zastawu na akcjach każdego z kupujących.

Umowy przewidują opcje put i call, które przyznają stronom umów prawo do odsprzedaży oraz odkupu nieopłaconych akcji.

Wartość godziwa programu motywacyjnego została oszacowana w oparciu o model Black’a-Scholes’a Mertona. Do wyceny wartości uprawnień użyto technik symulacji Monte Carlo w połączeniu z zastosowaniem regresji liniowej metodą najmniejszych kwadratów, czyli tzw. metodę Longstaffa-Schwartza. Łączna wartość godziwa programu na moment przyznania uprawnień wynosiła 2 141 tys. PLN. Koszt programu będzie ujmowany wraz z odpowiadającym mu wzrostem wartości kapitału własnego jako koszt świadczeń na rzecz pracowników i rozliczany w wynikach Grupy ASEE w latach 2022-2030.

Wartość godziwa przyznanych w ramach programu instrumentów kapitałowych została określona w oparciu o poniższe założenia:

Cena rynkowa 1 akcji Payten Holding S.A. z dnia objęcia	26,06 PLN
Cena objęcia 1 akcji	22,57 PLN
Oczekiwana zmienność cen akcji	30-36%
Oczekiwana zmienność EUR/PLN	6-8%
Stopa procentowa PLN	5,6%-6,5%
Stopa procentowa EUR	0,67%-1,26%

Akcje Payten Holding nie są notowane, a ich cenę rynkową wyznacza się poprzez odniesienie do rynkowych cen akcji ASEE S.A. Oczekiwana zmienność akcji Payten Holding S.A. została skalibrowana na podstawie historycznych notowań spółki ASEE S.A. z okresu porównywalnego z zapadalnością danego uprawnienia.

Podczas wyceny uwzględniono ewentualne zmiany wartości aktywa wynikające z wypłat dywidend. Według stanu na dzień wyceny oczekiwane dywidendy w okresie życia uprawnień z akcji Payten Holding wynoszą 0,73 PLN rocznie.

Czas trwania opcji został określony na 4 miesiące dla akcji, które zostaną opłacone w 2027 roku, 1 rok i 4 miesiące dla akcji, które zostaną opłacone w 2028 roku, 2 lata i 4 miesiące dla akcji, które zostaną opłacone w 2029 roku oraz 3 lata i 4 miesiące dla akcji, które zostaną opłacone w 2030 roku. Okresy te zostały powiązane z okresem „lockup-u” na sprzedaż akcji.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy ASEE za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku ujęty został koszt z tytułu tego programu w wysokości 357 tys. PLN (413 tys. PLN w 2024 roku). Drugostronnie transakcja została ujęta w odrębnej pozycji kapitałów Grupy w tej samej kwocie, która została ujęta w kosztach wynagrodzeń.

i. Uzgodnienie kosztów amortyzacji

Poniższa tabela prezentuje uzgodnienie odpisu amortyzacyjnego ujętego w rachunku zysków i strat z tabelami ruchu środków trwałych, wartości niematerialnych oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Odpis amortyzacyjny wynikający z tabeli ruchu środków trwałych	(57 047)	(51 349)
Odpis amortyzacyjny wynikający z tabeli ruchu wartości niematerialnych	(26 560)	(25 769)

Odpis amortyzacyjny wynikający z tabeli ruchu aktywów z tytułu prawa do użytkowania	(23 257)	(22 237)
Odpis amortyzacyjny dotyczący nieruchomości inwestycyjnych	(5)	(32)
Pomniejszenie kosztu amortyzacji z tytułu rozliczenia dotacji do wewnętrznie wytworzonych licencji	669	665
Razem odpis amortyzacyjny ujęty w rachunku zysków i strat oraz w rachunku przepływów pieniężnych	(106 200)	(98 722)

5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Wybrane zasady rachunkowości

W pozostałej działalności Grupa ujmuje przede wszystkim przychody i koszty niezwiązane z podstawową działalnością operacyjną w obszarze IT.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Pozostałe przychody operacyjne	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Zysk na sprzedaży aktywów trwałych i aktywów z tytułu prawa do użytkowania	855	1 476
Przychody związane z wynajmem powierzchni biurowej	300	170
Rozwiązanie rezerwy na koszty spraw sądowych dotyczące pozostałej działalności	32	136
Otrzymane dotacje i granty	222	311
Zyski z tytułu modyfikacji umów leasingu	152	97
Pozostałe	1 219	1 420
Razem	2 780	3 610

Pozostałe koszty operacyjne	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Strata na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(60)	(97)
Darowizny przekazane podmiotom niepowiązanym	(480)	(409)
Zawiązanie rezerw, w tym na koszty spraw sądowych dotyczące pozostałej działalności	(1 162)	-
Odpis pozostałych należności	(3 264)	(226)
Pozostałe	(1 652)	(814)
Razem	(6 618)	(1 546)

Pozycja odpis pozostałych należności pochodzi ze spółek Touras Indie oraz Touras ZEA i dotyczy odpisu należności z rozliczanych transakcji płatniczych, depozytów oraz należności od pracowników.

5.4. Przychody i koszty finansowe

Wybrane zasady rachunkowości

Przychody z odsetek stanowią głównie odsetki od inwestycji w instrumenty dłużne (w tym udzielone pożyczki, depozyty, lokaty o terminie zapadalności powyżej trzech miesięcy). Przychody te naliczane są w zamortyzowanym koszcie przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej. Pozostałe przychody odsetkowe stanowią odsetki od należności z tytułu dostaw i usług, odsetki od leasingu oraz rozliczane (odwijane) zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej dyskonto kosztów (zobowiązań).

Koszty odsetek wynikających z uzyskanego przez Grupę finansowania są naliczane według zamortyzowanego kosztu.

Struktura przychodów finansowych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024
	tys. PLN	tys. PLN
Przychody odsetkowe z pożyczek udzielonych, depozytów bankowych i lokat	8 899	7 779
Dodatnie różnice kursowe	9 182	7 996
Zyski z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	94	244
Zysk z tytułu przeszacowania płatności warunkowej w ramach transakcji objęcia kontroli	139 190	6 452
Zysk z przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych (opcje put)	1 660	43 940
Zysk z sytuacji pieniężnej netto – hiperinflacja	14 414	23 282
Pozostałe przychody finansowe	830	38
Przychody finansowe ogółem	174 269	89 731

Pozycja zysk z sytuacji pieniężnej netto wynika z inflacyjnego przeszacowania niepieniężnych pozycji bilansu oraz pozycji rachunku zysków i strat jednostek zależnych działających w Turcji wskaźnikami inflacji za bieżący rok. Szczegóły przeszacowania zostały opisane w notcie 2.11.

Struktura kosztów finansowych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Koszty finansowe	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024
	tys. PLN	tys. PLN
Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek	(6 722)	(6 897)
Koszty odsetkowe od leasingu	(3 712)	(3 320)
Pozostałe koszty odsetkowe	(699)	(702)
Ujemne różnice kursowe	(5 283)	(3 660)
Strata z tytułu przeszacowania płatności warunkowej w ramach transakcji objęcia kontroli lub/i wykupu udziałów mniejszościowych	(426)	(10 786)
Straty z przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych (opcje put)	(31 557)	(3 437)
Straty z realizacji i/lub wyceny aktywów/zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	-	(188)
Strata ze zbycia inwestycji w jednostki zależne	(6 939)	-
Koszty dywidend zadeklarowanych dla udziałowców mniejszościowych nabyć rozliczanych metodą oczekiwanego nabycia (ang. present ownership)	(3 405)	(6 971)
Odpis aktywów przeznaczonych do sprzedaży wynikający z wcześniejszego przeszacowania hiperinflacyjnego	-	(15 482)
Odpis wartości firmy z konsolidacji	(132 097)	(13 753)
Pozostałe koszty finansowe	(54)	(25)
Koszty finansowe ogółem	(190 894)	(65 221)

Grupa rozpoznała w bieżącym roku odpis wartości firmy w kwocie 132 097 tys. PLN, który dotyczy utraty wartości wartości firmy rozpoznanej na nabyciu spółek Touras Indie i Touras Tech ZEA. Kwota odpisu została oszacowana na podstawie przeprowadzonych testów na utratę wartości. Szczegółowy opis transakcji znajduje się w punkcie 6.4 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Koszty dywidend zadeklarowanych dla udziałowców mniejszościowych wynikają z akwizycji spółek rozliczanych metodą oczekiwanego nabycia (ang. present ownership) i dotyczą następujących spółek: Ifthenpay, Helius, Avera i Weo.

Strata ze zbycia inwestycji w jednostki zależne dotyczy spółki Mobven, nad którą Grupa utraciła kontrolę w dniu 11 lutego 2025 roku w wyniku sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów w tej spółce.

Dodatnie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie) na poziomie poszczególnych spółek zależnych.

Zyski/straty z przeszacowania warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych wynikają ze zmiany szacunków dotyczących odroczonej, warunkowych zobowiązań z tytułu nabycia pakietu kontrolnego akcji/udziałów w spółkach zależnych. W bieżącym okresie Grupa zmniejszyła zobowiązania z tytułu warunkowej płatności za nabyte pakiety kontrolne Touras Indie i Touras Tech ZEA rozpoznając zysk w kwocie 134 053 tys. PLN, co wpłynęło na istotny wzrost zysków z przeszacowania warunkowej płatności widoczny w tabeli powyżej.

Zyski/straty z przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych (opcje put) wynikają ze zmiany szacunków będących podstawą do wyliczenia zobowiązań z tytułu opcji put w przypadku, gdy warunki kontraktu przewidują przeniesienie na spółkę dominującą korzyści wynikających z prawa własności instrumentu kapitałowego objętego opcją put (z ang. present ownership).

W roku ubiegłym odpis aktywów przeznaczonych do sprzedaży wynikający z wcześniejszego przeszacowania hiperinflacyjnego dotyczył odpisu rozpoznanego po przeklasyfikowaniu aktywów netto spółki Mobven do aktywów przeznaczonych do sprzedaży i ich wyceny do wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży. Odpis został w całości zaalokowany do wartości firmy rozpoznanej na nabyciu spółki Mobven, powiększonej w kolejnych latach o przeszacowanie hiperinflacyjne zgodnie z MSR 29.

5.5. Podatek dochodowy

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa ujmuje i wycenia aktywa lub zobowiązania z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego przy zastosowaniu wymogów MSR 12 Podatek dochodowy w oparciu o zysk (stratę podatkową), podstawę opodatkowania, nierozliczone straty podatkowe, niewykorzystane ulgi podatkowe i stawki podatkowe, uwzględniając ocenę niepewności związanych z rozliczeniami podatkowymi. Podatek dochodowy obejmuje podatek bieżący oraz odroczony.

Szacunki

Grupa ocenia na każdy dzień bilansowy realizowalność aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Ocena ta wymaga zaangażowania profesjonalnego osądu i szacunków m.in. w zakresie przyszłych wyników podatkowych.

Zgodnie z KIMSF 23, jeżeli w ocenie Grupy jest prawdopodobne, że podejście spółek z Grupy do kwestii podatkowej lub grupy kwestii podatkowych będzie zaakceptowane przez organ podatkowy, każda spółka z Grupy określa dochód do opodatkowania (stratę podatkową), podstawę opodatkowania, niewykorzystane straty podatkowe, niewykorzystane ulgi podatkowe i stawki podatkowe z uwzględnieniem podejścia do opodatkowania planowanego lub zastosowanego w swoim zeznaniu podatkowym. Oceniając to prawdopodobieństwo, spółka przyjmuje, że organ podatkowy uprawnione do skontrolowania i zakwestionowania sposobu traktowania podatkowego przeprowadzą taką kontrolę i będą miały dostęp do wszelkich informacji.

Jeżeli Grupa stwierdzi, że nie jest prawdopodobne, że organ podatkowy zaakceptuje podejście spółki do kwestii podatkowej lub grupy kwestii podatkowych, wówczas spółka z Grupy odzwierciedla skutki niepewności w ujęciu księgowym podatku w okresie, w którym to ustaliła. Grupa ujmuje więc zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego z wykorzystaniem jednej z dwóch niżej wymienionych metod, w zależności od tego, która z nich lepiej odzwierciedla sposób, w jaki niepewność może się zmaterializować:

- Grupa określa najbardziej prawdopodobny scenariusz – jest to pojedyncza kwota spośród możliwych wyników lub
- Grupa ujmuje wartość oczekiwaną – jest to suma kwot ważonych prawdopodobieństwem spośród możliwych wyników.

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Bieżące obciążenie z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych wykazane w rachunku zysków i strat, w tym:		
Bieżący podatek dochodowy	(52 006)	(50 482)
Korekty deklaracji CIT dotyczące ubiegłych okresów	(378)	2 372
Globalny podatek minimalny - Filar II	(4 482)	-
Odroczony podatek dochodowy	8 146	1 536
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(48 720)	(46 574)

Spółki z Grupy działają w różnych jurysdykcjach podatkowych i podlegają innym przepisom podatkowym, natomiast w każdym kraju przepisy dotyczące podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych, podatku dochodowego od osób fizycznych, czy składek na ubezpieczenia społeczne podlegają częstym zmianom, wskutek czego niejednokrotnie brak jest odniesienia do utrwalonej linii orzecznictwa. Obowiązujące przepisy nie zawsze są jednoznaczne, co dodatkowo powoduje rozbieżności w ich interpretacji. Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli organów podatkowych. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości w rozliczeniach podatkowych, podatnik zobowiązany jest do uiszczenia kwoty zaległości wraz z należnymi odsetkami ustawowymi. Zapłata zaległych zobowiązań nie zawsze zwalnia z odpowiedzialności karno-skarbowej. Opisane zjawiska powodują, że rozliczenia podatkowe są obciążone stosunkowo wysokim ryzykiem.

Rozliczenia podatkowe mogą zostać poddane kontroli przez okres kilku lat wstecz, w zależności od kraju w jakim działa spółka z Grupy. W efekcie kwoty wykazane w sprawozdaniu finansowym mogą ulec zmianie w późniejszym terminie po ostatecznym ustaleniu ich wysokości przez organy skarbowe.

W Grupie nie występował ani podatek bieżący, ani odroczony obciążający bezpośrednio kapitał własny.

Globalny Podatek Minimalny (tzw. Filar II)

Przepisy dotyczące Globalnego Podatku Minimalnego (Filaru II) nakładają nowe obowiązki podatkowe oraz sprawozdawcze na spółki należące do grup kapitałowych – zarówno polskich, jak i międzynarodowych – o skonsolidowanych przychodach wynoszących co najmniej 750 mln EUR. Grupa ASEE jest częścią Grupy Asseco Poland, która spełnia powyższe kryterium przychodowe, w związku z czym podlega przepisom Filaru II.

Celem reformy w ramach Filaru II jest przeciwdziałanie erozji podstawy opodatkowania i przenoszeniu zysków (tzw. BEPS) poprzez wprowadzenie globalnej minimalnej efektywnej stawki podatku w wysokości 15% dochodu kwalifikowanego. W obliczeniach uwzględniana jest efektywna stawka podatku, a nie stawka nominalna. Podatek ten obliczany jest na poziomie poszczególnych krajów (jurysdykcji), co oznacza, że zasadniczo obejmuje łącznie wszystkie spółki należące do grupy w danym kraju.

Przepisy dotyczące Filaru II weszły w życie w Polsce od 2025 roku, natomiast w niektórych innych krajach już od 2024 roku. Grupa ASEE na bieżąco monitoruje postęp prac legislacyjnych związanych z wdrażaniem zasad Filaru II we wszystkich jurysdykcjach, w których działają jej spółki zależne, oraz analizuje potencjalny wpływ tych regulacji na działalność Grupy.

Na dzień publikacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2025, przepisy dotyczące globalnego podatku minimalnego zostały wdrożone w 12 krajach, w których działa Grupa: Polska, Bułgaria, Hiszpania, Portugalia, Chorwacja, Czechy, Słowacja, Słowenia, Rumunia, Turcja, Zjednoczone Emiraty Arabskie oraz Macedonia. W pozostałych jurysdykcjach, w których obecne działają spółki Grupy, prace nad wdrożeniem regulacji trwają lub nie zostały jeszcze rozpoczęte.

Grupa zebrała dane wstępne oraz przeanalizowała możliwość zastosowania w okresie przejściowym tzw. tymczasowych bezpiecznych przystani (transitional safe harbours), opartych na danych z raportów Country-by-Country Reporting (CbCR) oraz lokalnych pakietów sprawozdawczych. Na podstawie danych finansowych za rok 2024 oraz za rok 2025 (obejmujących wyłącznie spółki zależne ASEE), Grupa przygotowała wstępną, wewnętrzną ocenę wpływu Filaru II i ujęła w danych skonsolidowanych zobowiązanie podatkowe w wysokości 4 482 tys. PLN, wynikające z reformy międzynarodowego systemu podatkowego. Wysokość tego zobowiązania jest zależna od wyników finansowych spółek zależnych od Asseco Poland działających z tych samych jurysdykcjach podatkowych co spółki z Grupy ASEE. W związku z tym ostateczna kwota podatku wyrównawczego może różnić się od aktualnych szacunków.

Grupa zastosowała wyjątek dotyczący ujmowania i ujawniania informacji o aktywach i rezerwach z tytułu podatku odroczonego w związku z Filar II, zgodnie ze zmianami do MSR 12 wydanymi w maju 2023 roku.

Uzgodnienie podatku dochodowego do wyniku przed opodatkowaniem według ustawowej stawki podatkowej, z podatkiem dochodowym liczonym według efektywnej stawki podatkowej Grupy, zaprezentowano w poniższej tabeli:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Wynik finansowy brutto przed opodatkowaniem	228 996	251 260
Obowiązująca stawka podatku dochodowego od osób prawnych	19%	19%
Podatek dochodowy według obowiązującej ustawowej stawki podatkowej	43 509	47 739
Różnica wynikająca z innej stawki podatku dochodowego odprowadzanego poza granicami Polski	(5 575)	(196)
Zmiana szacunku rozpoznania podatku odroczonego związanego z tzw. "zewnętrznymi różnicami przejściowymi" dotycząca transakcji wypłat dywidendy w grupie kapitałowej	5 691	6 634
Wykorzystanie ulg podatkowych oraz pozostałych odliczeń od podatku	(4 891)	(1 095)
Przychody uzyskiwane w specjalnej strefie technologicznej, niepodlegające opodatkowaniu	(7 465)	(12 608)
Koszty poniesione w strefie technologicznej, niepodlegające odliczeniu	4 670	9 036
Koszty reprezentacji	289	281
Koszty amortyzacji, różnice w stawkach amortyzacji	750	186
Odpisy należności/zapasy/środki trwałe/wartość firmy	23 612	6 182
Wycena zobowiązań warunkowych i zobowiązań z tyt. opcji put	(22 908)	(5 364)
Koszty transakcji z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych	128	132
Wynagrodzenie rady nadzorczej	95	100
Zmiany w kalkulacji podatku dochodowego (bieżącego i odroczonego) dotyczące lat poprzednich	(877)	(2 345)
Zysk/strata ze sprzedaży spółki zależnej	1 735	-
Wykorzystanie strat podatkowych oraz zmiana aktywa na straty podatkowe	6 968	(681)
Wpływ hiperinflacji	(3 941)	(3 823)

Podatek minimalny (lokalny i globalny)	4 886	-
Pozostałe różnice trwałe	2 044	2 396
Według efektywnej stawki podatkowej wynoszącej: w 2025: 21,3%; w 2024: 18,5%	48 720	46 574

Efektywna stopa podatkowa w 2025 roku wyniosła 21,3%, co oznacza wzrost o 2,7 punktu procentowego w stosunku do roku poprzedniego.

W poniższej tabeli zaprezentowano informację dotyczącą aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego:

	Rezerwa brutto z tytułu podatku odroczonego		Aktywo brutto z tytułu podatku odroczonego	
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Rzeczowe aktywa trwałe	2 853	3 180	1 649	3 191
Wartości niematerialne	7 141	12 357	1 550	674
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	6 873	5 507	-	-
Pożyczki udzielone	284	213	299	-
Zapasy	-	-	2 136	1 853
Rozliczenia międzyokresowe	409	563	55	59
Należności handlowe	21	-	2 279	1 660
Aktywa z tytułu umów z klientami	1 325	2 220	453	172
Pozostałe należności	-	1 396	-	-
Środki pieniężne	1	-	5	-
Kredyty bankowe i pożyczki	470	-	15	-
Rezerwy	-	-	873	881
Zobowiązania handlowe	4	98	817	926
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	619	597	1 072	1 444
Zobowiązania finansowe, w tym z tyt. leasingu	196	-	7 336	6 235
Pozostałe zobowiązania	-	-	95	192
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	-	-	3 840	3 540
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	15	19	13	-
Straty możliwe do odliczenia od przyszłych dochodów do opodatkowania	-	-	2 568	2 459
Rezerwa brutto z tytułu podatku odroczonego	20 211	26 150		
Aktywa brutto z tytułu podatku odroczonego			25 055	23 286
Odpis dotyczący braku możliwości realizacji aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	-	-	-
Aktywa netto z tytułu podatku odroczonego			25 055	23 286
Rezerwa/Aktywo netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 411	14 575	14 255	11 711

Grupa dokonała szacunków w zakresie planowanego do osiągnięcia w przyszłości dochodu do opodatkowania i uznała, że wartość aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, prezentowana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy, jest możliwa do odzyskania.

5.6. Zysk przypadający na jedną akcję

Wybrane zasady rachunkowości

Podstawowy zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej na akcję dla każdego okresu jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej za dany okres przez średnią ważoną liczbę akcji w danym okresie sprawozdawczym.

Rozwodniony zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej na jedną akcję dla każdego okresu jest obliczany poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej za dany okres przez sumę średniej ważonej liczby akcji w danym okresie sprawozdawczym i wszystkich potencjalnych akcji nowych emisji.

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozładniające zysk przypadający na jedną akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe. Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz liczby akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję.

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	51 894 251	51 894 251
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w tysiącach PLN) za okres sprawozdawczy	198 254	199 223
Zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy	3,82	3,84

5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Asseco South Eastern Europe S.A. z siedzibą w Rzeszowie działając w oparciu o art. 395 § 2 pkt. 2) i art. 396 § 1 Kodeksu Spółek Handlowych oraz na podstawie §12 ust. 4 pkt. 2) Statutu Spółki, uchwałą z dnia 4 czerwca 2025 roku, postanowiło wypłacić dywidendę w wysokości 90 815 tys. PLN, przeznaczoną do podziału między wszystkich akcjonariuszy Spółki w kwocie 1,75 PLN na jedną akcję Spółki. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki określiło datę ustalenia prawa do dywidendy na dzień 3 lipca 2025 roku. Dywidenda została wypłacona w dniu 10 lipca 2025 roku. Liczba akcji objętych dywidendą wynosiła 51 894 251.

W 2024 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2023 rok. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Asseco South Eastern Europe S.A. z siedzibą w Rzeszowie działając w oparciu o art. 395 § 2 pkt. 2) Kodeksu Spółek Handlowych oraz na podstawie §12 ust. 4 pkt. 2) Statutu Spółki uchwałą z dnia 7 maja 2024 roku postanowiło wypłacić dywidendę w wysokości 85 626 tys. PLN, przeznaczoną do podziału między wszystkich akcjonariuszy Spółki w kwocie 1,65 PLN na jedną akcję Spółki. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki określiło datę ustalenia prawa do dywidendy na dzień 13 czerwca 2024 roku. Dywidenda została wypłacona w dniu 20 czerwca 2024 roku. Liczba akcji objętych dywidendą wynosiła 51 894 251.

VI. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

6.1. Rzeczowe aktywa trwałe

Wybrane zasady rachunkowości

Początkowe ujęcie

Rzeczowe aktywa trwałe wykazywane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wartość początkowa środków trwałych obejmuje ich cenę nabycia powiększoną o wszystkie koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do używania. W skład kosztu wchodzi również koszt wymiany części składowych maszyn i urządzeń w momencie poniesienia, jeśli spełnione są kryteria rozpoznania. Koszty poniesione po dacie oddania środka trwałego do używania, takie jak koszty konserwacji i napraw, obciążają zysk lub stratę w momencie ich poniesienia.

Środki trwałe w momencie ich nabycia zostają podzielone na części składowe będące pozycjami o istotnej wartości, dla których można przyporządkować odrębny okres ekonomicznej użyteczności. Częścią składową są również koszty generalnych remontów.

Wycena na każdy dzień bilansowy

Amortyzacja jest naliczana metodą liniową przez szacowany okres użytkowania danego składnika aktywów.

Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy istnieją przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze środków trwałych. W razie stwierdzenia, że przesłanki takie występują, lub w razie konieczności przeprowadzenia corocznego testu sprawdzającego, czy nastąpiła utrata wartości, Grupa dokonuje oszacowania wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów lub środka wypracowującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów został przypisany. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości składników majątkowych używanych w działalności kontynuowanej ujmują się jako element kosztów operacyjnych.

Usunięcie z bilansu

Wszelkie zyski lub straty wynikające z usunięcia danego składnika aktywów z bilansu (obliczone jako różnica pomiędzy ewentualnymi wpływami ze sprzedaży netto a wartością bilansową danej pozycji) są ujmowane w rachunku zysków i strat okresu, w którym dokonano takiego usunięcia.

Szacunki

Grupa ocenia na każdy dzień bilansowy czy zaistniały obiektywne przesłanki mogące wskazywać na utratę wartości danego składnika rzeczowych aktywów trwałych.

Amortyzacja jest co do zasady naliczana metodą liniową przez szacowany okres użytkowania danego składnika aktywów.

Wysokość stawek amortyzacyjnych ustalana jest na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności składników rzeczowego majątku trwałego. W 2025 roku nie dokonano istotnych zmian w stosowanych przez Grupę stawkach amortyzacyjnych.

Spółki z Grupy minimum corocznie dokonują weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

Zmiana wartości netto rzeczowych aktywów trwałych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wynikała z następujących ruchów:

	Grunty i budynki tys. PLN	Sprzęt pod outsourcing i pozostały tys. PLN	Środki transportu tys. PLN	Pozostałe środki trwałe tys. PLN	Środki trwałe w budowie tys. PLN	Razem tys. PLN
Wartość netto środków trwałych na dzień 1 stycznia 2025 roku	6 625	126 091	17 041	18 779	5 639	174 175
Zwiększenia stanu, z tytułu:	1 421	63 040	4 378	12 057	13 098	93 994
Zakupu i modernizacji	62	13 558	4 378	8 816	12 089	38 903
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	-	3 181	-	16	-	3 197
Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania	-	-	-	-	-	-
Przeniesienia na środki trwałe ze środków trwałych w budowie	673	8 721	-	2 758	-	12 152
Przeniesienia z zapasów	-	37 403	-	467	1 006	38 876
Przeniesienia z nieruchomości inwestycyjnych	427	-	-	-	-	427
Odwrocenie odpisów aktualizujących	259	177	-	-	3	439
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(584)	(46 056)	(5 297)	(7 373)	(16 255)	(75 565)
Odpisu amortyzacyjnego	(325)	(44 418)	(5 011)	(7 293)	-	(57 047)
Sprzedaży i likwidacji	(259)	(425)	(286)	(80)	(186)	(1 236)
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi	-	(84)	-	-	-	(84)
Utworzenie odpisów aktualizujących	-	(201)	-	-	-	(201)
Przeniesienia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	(12 152)	(12 152)
Przeniesienia do zapasów	-	(928)	-	-	(3 917)	(4 845)
Pozostałe	-	(371)	-	371	-	-
Wpływ hiperinflacji	-	405	2 055	2 175	-	4 635
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(85)	(2 319)	(2 561)	(2 631)	(99)	(7 695)
Wartość netto środków trwałych na dzień 31 grudnia 2025 roku	7 377	140 790	15 616	23 378	2 383	189 544
Na dzień 1 stycznia 2025 roku						
Wartość brutto	11 494	426 738	29 565	56 908	5 642	530 347
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(4 869)	(300 647)	(12 524)	(38 129)	(3)	(356 172)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025 roku	6 625	126 091	17 041	18 779	5 639	174 175
Na dzień 31 grudnia 2025 roku						
Wartość brutto	12 954	439 351	31 422	65 834	2 383	551 944
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(5 577)	(298 561)	(15 806)	(42 456)	-	(362 400)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025 roku	7 377	140 790	15 616	23 378	2 383	189 544

Zmiana wartości netto rzeczowych aktywów trwałych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku wynikała z następujących ruchów:

	Grunty i budynki tys. PLN	Sprzęt pod outsourcing i pozostały tys. PLN	Środki transportu tys. PLN	Pozostałe środki trwałe tys. PLN	Środki trwałe w budowie tys. PLN	Razem tys. PLN
Wartość netto środków trwałych na dzień 1 stycznia 2024 roku	6 866	97 728	11 109	16 751	4 576	137 030
Zwiększenia stanu, z tytułu:	414	73 350	9 203	5 989	14 603	103 559
Zakupu i modernizacji	333	13 360	8 750	5 887	9 120	37 450
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	81	893	164	9	-	1 147
Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania	-	-	289	-	-	289
Przeniesienia na środki trwałe ze środków trwałych w budowie	-	12 947	-	93	-	13 040
Przeniesienia na środki trwałe z zapasów	-	45 962	-	-	5 480	51 442
Odwrocenie odpisów aktualizujących	-	188	-	-	3	191
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(553)	(43 093)	(4 734)	(6 468)	(13 524)	(68 372)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(290)	(40 325)	(4 324)	(6 410)	-	(51 349)
Sprzedaży i likwidacji	-	(505)	(197)	(53)	-	(755)
Utworzenie odpisów aktualizujących	(263)	(561)	-	-	-	(824)
Przeniesienia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	(13 040)	(13 040)

Przeniesienia do zapasów	-	(919)	-	-	(484)	(1 403)
Przeniesienia do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(783)	(213)	(5)	-	(1 001)
Pozostałe	-	(892)	15	773	-	(104)
Wpływ hiperinflacji	-	990	2 318	2 728	-	6 036
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(102)	(1 992)	(870)	(994)	(16)	(3 974)
Wartość netto środków trwałych na dzień 31 grudnia 2024 roku	6 625	126 091	17 041	18 779	5 639	174 175
Na dzień 1 stycznia 2024 roku						
Wartość brutto	11 218	371 531	22 674	47 972	4 582	457 977
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(4 352)	(273 803)	(11 565)	(31 221)	(6)	(320 947)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024 roku	6 866	97 728	11 109	16 751	4 576	137 030
Na dzień 31 grudnia 2024 roku						
Wartość brutto	11 494	426 738	29 565	56 908	5 642	530 347
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(4 869)	(300 647)	(12 524)	(38 129)	(3)	(356 172)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024 roku	6 625	126 091	17 041	18 779	5 639	174 175

Przeniesienie z zapasów do środków trwałych związane jest z wykorzystaniem sprzętu w ramach umów outsourcingowych.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 23 977 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych oraz otwartych linii kredytowo-gwarancyjnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 15 612 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych.

6.2. Wartości niematerialne

Wybrane zasady rachunkowości

Nabyte wartości niematerialne

Wartości niematerialne nabyte w ramach oddzielnej transakcji są ujmowane według ceny nabycia. Wartości niematerialne nabyte w ramach transakcji przejęcia jednostki gospodarczej są ujmowane według wartości godziwej na dzień przejęcia.

Wartości niematerialne wytworzone we własnym zakresie

Grupa prezentuje w odrębnych kategoriach produkty końcowe projektów rozwojowych („oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie”) oraz produkty, których proces wytwórczy nie został jeszcze ukończony („koszty niezakończonych projektów rozwojowych”). Składnik niematerialnych wytworzony we własnym zakresie w wyniku prac rozwojowych (lub realizacji etapu prac rozwojowych przedsięwzięcia prowadzonego we własnym zakresie) jest ujmowany wtedy i tylko wtedy, gdy Grupa jest w stanie wykazać: (i) możliwość, z technicznego punktu widzenia, ukończenia składnika wartości niematerialnych tak, aby nadawał się on do użytkowania lub sprzedaży; (ii) zamiar ukończenia składnika wartości niematerialnych; (iii) zdolność do użytkowania lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych; (iv) sposób, w jaki składnik wartości niematerialnych będzie wytwarzał prawdopodobne przyszłe korzyści ekonomiczne; (v) dostępność odpowiednich środków technicznych, finansowych i innych, które mają służyć ukończeniu prac rozwojowych oraz użytkowaniu lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych; (vi) możliwość wiarygodnego ustalenia nakładów poniesionych w czasie prac rozwojowych, które można przyporządkować temu składnikowi wartości niematerialnych.

Koszt wytworzenia składnika wartości niematerialnych we własnym zakresie jest sumą nakładów poniesionych od dnia, w którym po raz pierwszy dany składnik wartości niematerialnych spełni wyżej wymienione kryteria ujmowania pozycji. Nie podlegają aktywowaniu wartości nakładów ujętych uprzednio w kosztach. Koszt wytworzenia składnika wartości niematerialnych we własnym zakresie obejmuje nakłady, które mogą być bezpośrednio przyporządkowane czynnościom tworzenia, produkcji i przystosowania składnika aktywów do użytkowania w sposób zamierzony przez kierownictwo.

Okres użytkowania wartości niematerialnych zostaje oceniony i uznany za ograniczony lub nieokreślony. Wartości niematerialne o ograniczonym okresie użytkowania amortyzuje się metodą liniową w oparciu o ich szacowany okres użytkowania, a koszty amortyzacji są ujmowane w rachunku zysków i strat zgodnie z miejscem ich powstawania.

W odniesieniu do wartości niematerialnych podlegających odpisom umorzeniowym, stosowana jest liniowa metoda amortyzacji. Wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania oraz te, które nie są użytkowane, są przynajmniej raz w roku oraz zawsze, gdy istnieją ku temu przesłanki poddawane weryfikacji pod kątem ewentualnej utraty wartości. Jeżeli wartość bilansowa przekracza szacowaną wartość możliwą do odzyskania (wyższa z następujących dwóch wartości – ceny sprzedaży netto lub wartości użytkowej), wartość tych aktywów obniżana jest do poziomu wartości odzyskiwalnej.

Zyski lub straty wynikające z usunięcia wartości niematerialnych z bilansu są wyceniane według różnicy pomiędzy wpływami ze sprzedaży netto a wartością bilansową danego składnika aktywów i są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie jego wyksięgowania.

Szacunki

Grupa ocenia na każdy dzień bilansowy czy zaistniały obiektywne przesłanki mogące wskazywać na utratę wartości danego składnika wartości niematerialnych. Okres użytkowania wartości niematerialnych zostaje oceniony i uznany za ograniczony lub nieokreślony. Wartości niematerialne o ograniczonym okresie użytkowania amortyzuje się metodą liniową w oparciu o szacowany okres ich użytkowania, a koszty amortyzacji są ujmowane w rachunku zysków i strat zgodnie z miejscem ich powstawania.

Grupa corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków. Koszty wytworzenia składnika wartości niematerialnych we własnym zakresie są określane i kapitalizowane zgodnie z polityką rachunkowości Grupy. Określenie momentu rozpoczęcia kapitalizacji kosztów jest przedmiotem profesjonalnego osądu kierownictwa co do możliwości (technologicznej oraz ekonomicznej) ukończenia realizowanego projektu. Moment ten jest wyznaczany przez osiągnięcie etapu (kamienia milowego) projektu, w którym Grupa ma uzasadnioną pewność, że jest w stanie ukończyć dany składnik wartości niematerialnych tak, aby nadawał się on do użytkowania lub sprzedaży oraz że przyszłe korzyści ekonomiczne osiągnięte w wyniku użytkowania lub sprzedaży przekroczą koszt wytworzenia danego składnika wartości niematerialnych. Określając wartość kosztów, które mogą podlegać kapitalizacji, Zarząd dokonuje oszacowania wartości bieżącej przyszłych przepływów pieniężnych wygenerowanych przez dany składnik wartości niematerialnych.

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wynikała z następujących ruchów:

	Oprogramowanie i licencje wytworzone we własnym zakresie	Koszty niezakończonych prac rozwojowych	Zakupione oprogramowanie komputerowe, patenty, licencje i inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia 2025 roku	77 474	-	12 334	470	90 278
Zwiększenia stanu, z tytułu:	4 194	-	7 118	-	11 312
Zakupu i modernizacji	-	-	7 118	-	7 118
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	4 194	-	-	-	4 194
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	-	-	-	-	-
Przeniesienia z kosztów niezakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(29 776)	-	(6 089)	(475)	(36 340)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(20 129)	-	(5 956)	(475)	(26 560)
Sprzedaży i likwidacji	-	-	(58)	-	(58)
Przeniesienia do oprogramowania wytworzonego we własnym zakresie	-	-	-	-	-
Odpisu aktualizującego	(9 647)	-	(75)	-	(9 722)
Pozostałe	-	-	-	-	-
Wpływ hiperinflacji	69	-	318	-	387
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(3 556)	-	(610)	5	(4 161)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 31 grudnia 2025 roku	48 405	-	13 071	-	61 476
Na dzień 1 stycznia 2025 roku					
Wartość brutto	165 112	-	68 402	5 013	238 527
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(87 638)	-	(56 068)	(4 543)	(148 249)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025 roku	77 474	-	12 334	470	90 278
Na dzień 31 grudnia 2025 roku					
Wartość brutto	161 133	-	73 371	5 151	239 655
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(112 728)	-	(60 300)	(5 151)	(178 179)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025 roku	48 405	-	13 071	-	61 476

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku wynikała z następujących ruchów:

	Oprogramowanie i licencje wytworzone we własnym zakresie	Koszty niezakończonych prac rozwojowych	Zakupione oprogramowanie komputerowe, patenty, licencje i inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia 2024 roku	70 549	-	14 512	1 216	86 277
Zwiększenia stanu, z tytułu:	29 979	-	3 439	-	33 418
Zakupu i modernizacji	-	-	3 438	-	3 438
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	29 979	-	1	-	29 980
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	-	-	-	-	-

Przeniesienia z kosztów niezakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(22 502)	-	(5 852)	(710)	(29 064)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(19 270)	-	(5 789)	(710)	(25 769)
Sprzedaży i likwidacji	-	-	(63)	-	(63)
Przeniesienia do oprogramowania wytworzonego we własnym zakresie	-	-	-	-	-
Odpisu aktualizującego	(3 232)	-	-	-	(3 232)
Pozostałe	-	-	97	-	97
Wpływ hiperinflacji	136	-	490	-	626
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(688)	-	(352)	(36)	(1 076)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 31 grudnia 2024 roku	77 474	-	12 334	470	90 278

Na dzień 1 stycznia 2024 roku					
Wartość brutto	137 471	-	64 904	5 190	207 565
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(66 922)	-	(50 392)	(3 974)	(121 288)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024 roku	70 549	-	14 512	1 216	86 277
Na dzień 31 grudnia 2024 roku					
Wartość brutto	165 112	-	68 402	5 013	238 527
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(87 638)	-	(56 068)	(4 543)	(148 249)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024 roku	77 474	-	12 334	470	90 278

Na dzień 31 grudnia 2025 oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartości niematerialne nie stanowiły zabezpieczenia zaciągniętych kredytów bankowych.

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku Grupa ujęła koszty odpisów aktualizujących wartość wartości niematerialnych w kwocie 9 722 tys. PLN, w tym rozpoznanych na nabyciu spółek Touras i Askepnet w kwocie 9 647 tys. PLN. Odpisy wystąpiły na skutek osłabionych możliwości generowania korzyści ekonomicznych przez posiadane w tych spółkach aktywa.

Na potrzeby testu z tytułu utraty wartości aktywów, wartości niematerialne są alokowane do poszczególnych ośrodków lub grup ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne. Szczegóły dotyczące corocznego testu z tytułu utraty wartości zostały opisane w punkcie 6.5 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Projekty rozwojowe

Grupa prowadzi projekty rozwojowe, których przedmiotem jest budowa nowego oprogramowania lub istotna modyfikacja/rozbudowa znajdujących się w ofercie Grupy aplikacji. Natomiast, w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku ani w okresie porównywalnym Grupa ani nie kapitalizowała prac rozwojowych, ani nie ukończyła prac z lat poprzednich.

Suma nakładów na prace badawcze i rozwojowe ujętych w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku jako koszt wyniosła 19 116 tys. PLN (22 443 tys. PLN w okresie porównywalnym).

6.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa ocenia w momencie zawarcia umowy czy umowa jest leasingiem lub zawiera leasing.

Leasing krótkoterminowy i leasing aktywów o niskiej wartości

Grupa stosuje zwolnienie z ujmowania leasingu krótkoterminowego do umów leasingu, których okres leasingu wynosi 12 miesięcy lub krócej od daty rozpoczęcia i nie zawiera opcji kupna. Grupa stosuje również zwolnienie w zakresie ujmowania leasingu aktywów o niskiej wartości. Opłaty leasingowe z tytułu leasingu krótkoterminowego i leasingu aktywów o niskiej wartości ujmowane są jako koszty metodą liniową przez okres trwania leasingu.

Początkowe ujęcie i wycena aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Dla umów zidentyfikowanych jako leasing Grupa ujmuje w swoim bilansie aktywa z tytułu prawa do użytkowania na dzień rozpoczęcia leasingu (tj. na datę, kiedy aktywo objęte umową leasingu jest dostępne dla Grupy do użytkowania).

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania są ujmowane początkowo po koszcie. Koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania obejmuje: kwotę początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu, wszelkie opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia leasingu lub przed tą datą pomniejszone o wszelkie otrzymane zachęty leasingowe, początkowe koszty bezpośrednie poniesione przez

leasingobiorcę oraz szacunek kosztów, które mają zostać poniesione przez leasingobiorcę w związku z demontażem i usunięciem bazowego składnika aktywów.

Późniejsza wycena aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Grupa wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania stosując model kosztu, tj. w pomniejszeniu o odpisy amortyzacyjne oraz ewentualne straty z tytułu utraty wartości, ale także po odpowiednim skorygowaniu o dokonywane przeliczenia zobowiązania z tytułu leasingu (tj. modyfikacje nieskutkujące koniecznością ujęcia odrębnego leasingu).

Amortyzacja prawa do użytkowania w Grupie dokonywana jest metodą liniową. Jeżeli w ramach umowy leasingu przeniesione zostanie prawo własności do bazowego składnika aktywów na rzecz Grupy pod koniec okresu leasingu lub jeżeli koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania uwzględnia to, że Grupa skorzysta z opcji kupna, Grupa dokonuje amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania, począwszy od daty rozpoczęcia aż do końca okresu użytkowania bazowego składnika aktywów. W przeciwnym razie Grupa dokonuje amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania od daty rozpoczęcia leasingu aż do końca okresu użytkowania tego składnika lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza.

Do szacowania ewentualnej **utraty wartości** składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania Grupa stosuje przepisy MSR 36 Utrata wartości aktywów.

Szacunki

W momencie zawarcia umowy Grupa ocenia, czy umowa jest leasingiem lub zawiera leasing, szacuje krańcową stopę procentową oraz okres leasingu.

Grupa ocenia na każdy dzień bilansowy czy zaistniały obiektywne przesłanki mogące wskazywać na utratę wartości danego składnika aktywa z tytułu prawa do użytkowania.

Amortyzacja jest co do zasady naliczana metodą liniową przez szacowany okres użytkowania danego składnika aktywów.

Zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wynikała z następujących ruchów:

	Grunty i budynki tys. PLN	Środki transportu tys. PLN	Pozostałe tys. PLN	Razem tys. PLN
Wartość netto aktywa z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia 2025	54 370	14 232	246	68 848
Zwiększenia stanu, z tytułu:	27 705	3 909	92	31 706
Zawarcia nowej umowy leasingu	20 063	3 844	92	23 999
Modyfikacji bieżących umów	6 977	37	-	7 014
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	665	28	-	693
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(23 952)	(5 130)	(257)	(29 339)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(18 278)	(4 722)	(257)	(23 257)
Przedterminowego zakończenie umowy	(5 610)	(408)	-	(6 018)
Modyfikacji bieżących umów	(64)	-	-	(64)
Pozostałe	-	(28)	-	(28)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(2 216)	(225)	(2)	(2 443)
Wartość netto prawa do użytkowania na dzień 31 grudnia 2025 roku	55 907	12 758	79	68 744

Na dzień 1 stycznia 2025 roku

Wartość brutto	101 554	23 853	1 857	127 264
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(47 184)	(9 621)	(1 611)	(58 416)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025 roku	54 370	14 232	246	68 848

Na dzień 31 grudnia 2025 roku

Wartość brutto	114 087	24 663	92	138 842
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(58 180)	(11 905)	(13)	(70 098)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025 roku	55 907	12 758	79	68 744

Zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku wynikała z następujących ruchów:

	Grunty i budynki tys. PLN	Środki transportu tys. PLN	Pozostałe tys. PLN	Razem tys. PLN
Wartość netto aktywa z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia 2024	36 640	8 255	1 142	46 037
Zwiększenia stanu, z tytułu:	35 779	11 343	-	47 122
Zawarcia nowej umowy leasingu	19 430	10 413	-	29 843
Modyfikacji bieżących umów	10 474	930	-	11 404
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	5 875	-	-	5 875

Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(17 267)	(5 144)	(829)	(23 240)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(16 626)	(4 815)	(796)	(22 237)
Wykup aktywa z tytułu prawa do użytkowania	-	(17)	-	(17)
Przedterminowego zakończenia umowy	(638)	(257)	-	(895)
Modyfikacji bieżących umów	(3)	(40)	(33)	(76)
Przeniesienia do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(15)	-	(15)
Pozostałe	57	(22)	(38)	(3)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(839)	(200)	(29)	(1 068)
Wartość netto prawa do użytkowania na dzień 31 grudnia 2024 roku	54 370	14 232	246	68 848
Na dzień 1 stycznia 2024 roku				
Wartość brutto	87 836	20 754	3 012	111 602
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(51 196)	(12 499)	(1 870)	(65 565)
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2024 roku	36 640	8 255	1 142	46 037
Na dzień 31 grudnia 2024 roku				
Wartość brutto	101 554	23 853	1 857	127 264
Umorzenie i odpisy z tyt. utraty wartości	(47 184)	(9 621)	(1 611)	(58 416)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2024 roku	54 370	14 232	246	68 848

6.4. Wartość firmy

Wybrane zasady rachunkowości

Wartość firmy

Wartość firmy to składnik aktywów reprezentujący przyszłe korzyści ekonomiczne powstające z aktywów nabytych w ramach przejęcia przedsięwzięć, których nie można pojedynczo zidentyfikować ani osobno ująć.

Na dzień przejęcia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które mogą skorzystać z synergii powstałych na połączeniu.

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Test na utratę wartości przeprowadza się na dzień 31 grudnia lub częściej, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Wartość firmy nie podlega amortyzacji.

Odpis z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy. W przypadku, gdy odzyskiwalna wartość ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest niższa niż wartość bilansowa, ujęty zostaje odpis z tytułu utraty wartości.

Wartość firmy jest usuwana z bilansu w przypadku, gdy nastąpi utrata kontroli nad ośrodkiem, do którego była alokowana.

W Grupie często zdarzają się przypadki transakcji, które zawierane są pod wspólną kontrolą, tj. w ramach których wszystkie podmioty znajdują się ostatecznie pod kontrolą tej samej strony lub stron zarówno przed, jak i po połączeniu oraz kontrola ta nie jest tymczasowa. W wyniku takich transakcji nie następuje ponowna wycena aktywów (w tym wartości niematerialnych) spółki będącej przedmiotem transakcji do wartości godziwej. W wyniku takich transakcji nie ulega również zmianie rozpoznana uprzednio w sprawozdaniu skonsolidowanym wartość firmy.

Szacunki

Corocznie oraz na każdy dzień bilansowy, na który występuje odpowiednia przesłanka, wartość firmy poddawana jest testowi na utratę wartości. Dokonanie takiego testu wymaga oszacowania wartości odzyskiwalnej ośrodka generującego przepływy pieniężne i dokonywane jest najczęściej poprzez metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych co wiąże się z potrzebą dokonania szacunków w zakresie przyszłych przepływów pieniężnych, zmian stanu kapitału obrotowego oraz średnioważonego kosztu kapitału.

Szczegóły testów zostały przedstawione w punkcie 6.5 not objaśniających.

Wartość firmy powstała na objęciu kontroli nad jednostkami zależnymi jest na potrzeby testu z tytułu utraty wartości alokowana przez Grupę do grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne w postaci segmentów.

W poniższej tabeli zaprezentowano wartość firmy na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku w podziale na segmenty operacyjne:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024 (przekształcone)
	tys. PLN	tys. PLN
Rozwiązania dla bankowości	209 753	214 091
Rozwiązania płatnicze	312 219	418 055
Rozwiązania dedykowane	382 864	389 813
Razem	904 836	1 021 959

Wartość brutto	1 043 152	1 035 712
Odpisy z tyt. utraty wartości	(138 316)	(13 753)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia	904 836	1 021 959

Zmiana wartości wartości firmy w 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	1 stycznia 2025 (przekształcone) tys. PLN	Objęcie kontroli tys. PLN	Wpływ hiperinflacji tys. PLN	Różnice kursowe tys. PLN	Utrata wartości tys. PLN	Przeniesienie do aktywów do sprzedaży tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Rozwiązania dla bankowości	214 091	-	1 919	(6 257)	-	-	209 753
Rozwiązania płatnicze	418 055	47 170	6 887	(27 796)	(132 097)	-	312 219
Rozwiązania dedykowane	389 813	-	8 287	(15 236)	-	-	382 864
Razem	1 021 959	47 170	17 093	(49 289)	(132 097)	-	904 836

	1 stycznia 2024 tys. PLN	Objęcie kontroli tys. PLN	Wpływ hiperinflacji tys. PLN	Różnice kursowe tys. PLN	Utrata wartości tys. PLN	Przeniesienie do aktywów do sprzedaży tys. PLN	31 grudnia 2024 (przekształcone) tys. PLN
Rozwiązania dla bankowości	214 988	-	2 441	(3 338)	-	-	214 091
Rozwiązania płatnicze	262 127	170 485	15 550	(8 862)	-	(21 245)	418 055
Rozwiązania dedykowane	398 319	3 660	10 542	(8 955)	(13 753)	-	389 813
Razem	875 434	174 145	28 533	(21 155)	(13 753)	(21 245)	1 021 959

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wpływ na saldo wartości firmy z konsolidacji miały następujące transakcje:

i. Hiperinflacja w Turcji

W związku z uznaniem gospodarki tureckiej za hiperinflacyjną zastosowano w Grupie MSR 29, który wymaga przekształcenia aktywów niepieniężnych, tak aby uwzględniły zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen i aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Jednym z aktywów niepieniężnych jest wartość firmy rozpoznana na dzień objęcia kontroli nad tureckimi spółkami zależnymi. Wartość firmy pochodzi z lat 2010-2021.

Całkowite przeszacowanie inflacyjne wartości firmy indeksami wzrostu cen za rok 2025, przeliczone po kursie z dnia 31 grudnia 2025 roku wynosiło 15 151 tys. PLN i zostało ujęte w przychodach z działalności finansowej w pozycji *Zysk/strata z sytuacji pieniężnej netto* za 2025 rok.

Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

i. Nabycie udziałów spółki Fawaterk for E-payments LLC

W dniu 15 stycznia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Fawaterk for E-payments LLC z siedzibą w Kairze.

Łączna cena nabycia 51% udziałów w spółce Fawaterk określona na dzień transakcji wynosiła 0,8 mln USD i obejmowała cenę zapłaconą w dniu transakcji oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników.

Udziały niekontrolujące zostały wycenione proporcjonalnie względem aktywów netto i rozpoznane na poziomie Grupy ASEE.

Dodatkowo spółka Payten Holding zawarła także umowę z jednym z udziałowców niekontrolujących Fawaterk dotyczącą opcji put/call. Wartość zobowiązania z tytułu opcji put została ujawniona w punkcie 6.15 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Wartość tymczasowa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki Fawaterk na dzień objęcia kontroli przedstawia się następująco (wartości przeliczone kursem PLN/EGP na dzień nabycia):

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. EGP	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Poziom hierarchii wartości godziwej
Nabywane aktywa			
Rzeczowe aktywa trwałe	200	16	3
Pozostałe należności	7 733	624	3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-	-	3
Pozostałe aktywa	550	44	3
Razem aktywa	8 483	684	
Nabywane zobowiązania			
Kredyty i pożyczki	1 047	84	3
Zobowiązania handlowe	460	37	3
Zobowiązania budżetowe	162	13	3
Pozostałe zobowiązania	7 648	617	3
Razem zobowiązania	9 317	751	
Wartość aktywów netto	(834)	(67)	
Nabywany procent kapitału zakładowego	51%	51%	
Wartość udziałów niekontrolujących	(409)	(33)	
Cena nabycia	42 508	3 430	
Wartość firmy na dzień nabycia	42 933	3 464	

* Wartość w PLN przeliczona wg kursu EGP na dzień 31.12.2024 roku wynoszącego: 0,0807 PLN

Jako dane wejściowe przyjęto sprawozdanie finansowe spółki sporządzone na dzień 31 grudnia 2024 roku. Dane wejściowe zostały przygotowane zgodnie z obowiązującą w Grupie ASEE polityką rachunkowości.

Wartość firmy ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy ASEE w związku z nabyciem spółki Fawaterk zwiększyła wartość firmy w segmencie Rozwiązania płatnicze.

Koszty związane z akwizycją zostały ujęte w rachunku zysków i strat.

ii. **Nabycie udziałów spółki Sycket Technologies, S.L.**

W dniu 22 kwietnia 2025 roku spółka Payten Holding S.A. nabyła 70% udziałów w spółce Sycket Technologies, S.L. z siedzibą w Sewilli (Hiszpania). Całość udziałów niekontrolujących objęta jest opcją put/call i są one ujmowane przy zastosowaniu metody oczekiwanego nabycia. W związku z powyższym Grupa rozlicza nabycie jakby zakupiła 100% udziałów w spółce Sycket i nie rozpoznaje udziałów niekontrolujących.

Łączna cena nabycia określona na dzień transakcji wynosiła 11,2 mln EUR i obejmowała: cenę zapłaconą w dniu transakcji w wysokości 1,5 mln EUR, wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników w wysokości 3,8 mln EUR oraz wartość godziwą zobowiązania z tytułu posiadanej przez udziałowców niekontrolujących opcji put w wysokości 5,9 mln EUR.

Wartość tymczasowa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki Sycket na dzień objęcia kontroli przedstawia się następująco (wartości przeliczone kursem PLN/EUR na dzień nabycia):

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. EUR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Poziom hierarchii wartości godziwej
Nabywane aktywa			
Rzeczowe aktywa trwałe	751	3 213	3
Wartości niematerialne	990	4 235	3
<i>Aktywa niematerialne rozpoznane na dzień nabycia (PPA)</i>	<i>825</i>	<i>3 529</i>	<i>3</i>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	163	697	3
Należności handlowe	74	317	3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	76	325	3
Pozostałe aktywa	25	107	3
Razem aktywa	2 079	8 894	
Nabywane zobowiązania			
Kredyty i pożyczki	474	2 028	3
Zobowiązania z tytułu leasingu	163	697	3
Zobowiązania handlowe	123	526	3
Zobowiązania budżetowe	106	453	3
Zobowiązania z tytułu podatku odroczonego	206	881	3
<i>Rezerwa z tytułu podatku odroczonego od aktywów niematerialnych rozpoznanych na dzień nabycia (PPA)</i>	<i>206</i>	<i>881</i>	<i>3</i>

Pozostałe zobowiązania	48	205	3
Razem zobowiązania	1 120	4 790	
Wartość aktywów netto	959	4 104	
Nabywany procent kapitału zakładowego	100%*	100%*	
Cena nabycia	11 176	47 809	
Wartość firmy na dzień nabycia	10 217	43 705	

* Do rozliczenia nabycia zastosowano metodę oczekiwanego nabycia ze względu na zawarte w umowie nabycia spółki opcje put i call
Wartość w PLN przeliczona wg kursu EUR na dzień 30.04.2025 roku wynoszącego: 4,2778 PLN

Jako dane wejściowe przyjęto sprawozdanie finansowe spółki sporządzone na dzień 30 kwietnia 2025 roku. Dane wejściowe zostały przygotowane zgodnie z obowiązującą w Grupie ASEE polityką rachunkowości.

W efekcie przeprowadzonej alokacji ceny nabycia, w ramach wartości niematerialnych, rozpoznane zostało oprogramowanie ECR dla branży restauracyjnej i hotelarskiej obejmujące elektroniczne kasy fiskalne. Wycena oprogramowania została przeprowadzona w oparciu o przewidywane w przyszłości przychody z tytułu sprzedaży, oczekiwaną rentowność na poziomie EBITDA oraz zwrot z aktywów zaangażowanych. Uzyskane przepływy zostały zdyskontowane stopą dyskonta zgodną ze średnioważonym kosztem kapitału ustalonym dla spółki. Po stronie zobowiązań rozpoznany został podatek odroczony związany z rozpoznanymi aktywami.

Wartość firmy ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy ASEE w związku z nabyciem spółki Sycket zwiększyła wartość firmy w segmencie Rozwiązania płatnicze.

Koszty związane z akwizycją zostały ujęte w rachunku zysków i strat.

iii. **Alokacja ceny nabycia udziałów w spółkach Touras India Private Limited (wcześniej: Paygate India Private Limited) w Indiach oraz Touras Technologies Limited (wcześniej: Paygate Limited) w Zjednoczonych Emiratach Arabskich**

W dniu 1 lipca 2024 roku spółka Payten Holding S.A. z siedzibą w Warszawie zawarła umowę ramową definiującą schemat nabycia udziałów w spółkach Paygate India Private Limited w Indiach oraz Paygate Limited w Zjednoczonych Emiratach Arabskich oraz indywidualne umowy zakupu udziałów obu spółek. Po objęciu kontroli nad spółkami obie spółki zmieniły swoje nazwy: Paygate India Private Limited na Touras India Private Limited (dalej „Touras Indie”), a Paygate Limited na Touras Technologies Limited (dalej „Touras Tech ZEA”).

Nabycie udziałów w spółce Touras India Private Limited (wcześniej: Paygate India Private Limited)

Spółka Payten Holding S.A. nabyła 55% udziałów w spółce Touras India Private Limited z siedzibą w Gurugram, Indie. Spółka Touras Indie jest 100% udziałowcem spółki Touras Tech Global Private Limited (India) (wcześniej: Safexpay Technologies Private Limited) z siedzibą w Thane West, Indie.

Łączna cena nabycia 55% udziałów w grupie Touras Indie określona na dzień transakcji wynosiła 23,6 mln EUR i obejmowała: cenę zapłaconą w wysokości 6 mln EUR oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę i jej spółkę zależną wyników w wysokości 17,6 mln EUR.

Udziały niekontrolujące zostały wycenione proporcjonalnie względem aktywów netto i rozpoznane na poziomie Grupy ASEE.

Dodatkowo spółka Payten Holding zawarła także umowę z udziałowcami niekontrolującymi Touras Indie dotyczącą opcji put/call. Wartość zobowiązania z tytułu opcji put została ujawniona w punkcie 6.15 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W trzecim kwartale 2025 roku zakończono proces alokacji ceny nabycia. Wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań grupy Touras Indie na dzień objęcia kontroli przedstawiała się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. INR	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. INR	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. PLN	Poziom hierarchii wartości godziwej
Nabywane aktywa					
Rzeczowe aktywa trwałe	21 693	1 049	21 693	1 049	3
Wartości niematerialne, w tym:	498 400	24 091	498 400	24 091	3
<i>Aktywa niematerialne rozpoznane na dzień nabycia (PPA)</i>	479 339	23 169	479 339	23 169	3
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	114 480	5 534	114 480	5 534	3
Należności handlowe	346 978	16 772	327 858	15 847	3

Należności budżetowe	248 162	11 995	248 162	11 995	3
Pozostałe należności	106 228	5 135	106 228	5 135	3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 001	338	7 001	338	3
Pozostałe aktywa finansowe, w tym udzielone pożyczki	357 681	17 289	357 681	17 289	3
Pozostałe aktywa	5 994	290	5 994	290	3
Razem aktywa	1 706 617	82 493	1 687 497	81 568	
Nabywane zobowiązania					
Kredyty i pożyczki	44 747	2 163	44 747	2 163	3
Zobowiązania z tytułu leasingu	6 931	335	6 931	335	3
Zobowiązania handlowe	50 357	2 434	50 357	2 434	3
Zobowiązania budżetowe	158 755	7 674	158 755	7 674	3
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego, w tym:	121 579	5 877	121 579	5 877	3
<i>Rezerwa z tytułu podatku odroczonego od aktywów niematerialnych rozpoznanych na dzień nabycia (PPA)</i>	<i>119 835</i>	<i>5 792</i>	<i>119 835</i>	<i>5 792</i>	<i>3</i>
Pozostałe zobowiązania	749 070	36 207	749 070	36 207	3
Rezerwy	11 412	552	117 138	5 662	3
Razem zobowiązania	1 142 851	55 242	1 248 577	60 352	
Wartość aktywów netto	563 766	27 251	438 920	21 216	
Nabywany procent kapitału zakładowego	55%	55%	55%	55%	
Wartość udziałów niekontrolujących	253 695	12 263	197 514	9 547	
Cena nabycia	2 108 619	101 922	2 108 619	101 922	
Wartość firmy na dzień nabycia	1 798 548	86 934	1 867 213	90 253	

Wartość w PLN przeliczona wg kursu INR z dnia 28 czerwca 2024 roku, tj.: 0,048336 PLN (ostatni kurs notowany przez NBP w czerwcu 2024 roku, stosowany do przeliczania danych na dzień 30 czerwca 2024 roku)

Jako dane wejściowe przyjęto sprawozdanie finansowe spółki sporządzone na dzień 30 czerwca 2024 roku. Dane wejściowe zostały przygotowane zgodnie z obowiązującą w Grupie ASEE polityką rachunkowości.

W efekcie przeprowadzonej alokacji ceny nabycia rozpoznane zostały w ramach wartości niematerialnych oprogramowanie bramki płatniczej oraz platforma do realizacji wypłat i płatności cyklicznych zobowiązań „Payouts”. Wycena oprogramowania została przeprowadzona w oparciu o przewidywane w przyszłości przychody z tytułu sprzedaży, oczekiwaną rentowność na poziomie EBITDA oraz zwrot z aktywów zaangażowanych. Uzyskane przepływy zostały zdyskontowane stopą dyskonta zgodną ze średnioważonym kosztem kapitału ustalonym dla spółki. Po stronie zobowiązań rozpoznany został podatek odroczonego związany z rozpoznanymi aktywami.

Koszty związane z akwizycją zostały ujęte w rachunku zysków i strat.

Wartość firmy ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy ASEE w związku z nabyciem grupy Touras Indie zwiększyła wartość firmy w segmencie Rozwiązania płatnicze. Jednakże kończąc proces alokacji ceny nabycia oraz widząc specyficzne dla tych spółek, a nie całego segmentu Rozwiązań płatniczych, trudności finansowe znajdujące odzwierciedlenie w rozpoznanych istotnych odwróceniach przychodów jak i odpisach aktywów, istotny spadek przychodów i generowaną stratę na poziomie bieżących operacji, ujemne przepływy operacyjne oraz trudności integracyjne, Grupa zdecydowała się odpisać w koszty wartość firmy powstałą na nabyciu spółek Touras Indie, rozpoznając koszty finansowe w wysokości 70 563 tys. PLN.

Utrata wartości została rozpoznana na podstawie przeprowadzonego testu na utratę wartości i oszacowania wartości odzyskiwanej biznesu w Indiach. Oszacowanie wartości odzyskiwalnej polegało na ustaleniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez spółki w Indiach i ustaleniu stopy dyskontowej, wykorzystywanej do obliczenia wartości bieżącej tych przepływów. Zakładane zmiany przepływów zależą od strategii, planów poszczególnych jednostek oraz biorą pod uwagę uwarunkowania poszczególnych rynków geograficznych jak i sektorowych, jednocześnie odzwierciedlają obecny oraz potencjalny portfel zamówień. Szczegółową prognozą dot. przepływów objęto okres 5 lat.

Dynamika wzrostu przychodów, założona w teście na utratę wartości, obliczona jako skumulowany roczny wskaźnik wzrostu, w okresie szczegółowej prognozy wyniosła: 19,4% (wyliczona po skorygowaniu przychodów o zdarzenia jednorazowe).

Wartość zastosowanej w modelu stopy dyskonta po opodatkowaniu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 11,0%. Poszczególne składowe przyjętej stopy dyskontowej zostały oszacowane na podstawie danych rynkowych o stopach wolnych od ryzyka, wartości współczynnika beta, który został zalewarowany w oparciu o rynkową strukturę dług/kapitał oraz wartości oczekiwanej stopy zwrotu z rynku.

Niższe prognozy wyników finansowych spółki Touras Indie spowodowały także spisanie zobowiązań z tytułu warunkowych płatności za zakup udziałów Touras Indie i rozpoznanie zysku finansowego w wysokości 85 835 tys. PLN, co zostało zaprezentowane i opisane w punkcie 5.4 not objaśniających.

Nabycie udziałów w spółce Touras Technologies Limited (wcześniej: Paygate Limited) w Zjednoczonych Emiratach Arabskich

Spółka Payten Holding S.A. nabyła 51% udziałów w spółce Touras Tech Limited z siedzibą w Dubaju. Spółka Touras Tech ZEA jest 100% udziałowcem spółki Touras Global IT Solutions LLC z siedzibą w Dubaju.

Łączna cena nabycia 51% udziałów w grupie Touras Tech ZEA określona na dzień transakcji wynosiła 16 mln EUR i obejmowała: cenę zapłaconą w wysokości 2 mln EUR, odroczoną część ceny w kwocie 2 mln EUR oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę i jej spółkę zależną wyników w wysokości 12 mln EUR.

Udziały niekontrolujące zostały wycenione proporcjonalnie względem aktywów netto i rozpoznane na poziomie Grupy ASEE.

Dodatkowo spółka Payten Holding zawarła także umowę z udziałowcami niekontrolującymi Touras Tech ZEA dotyczącą opcji put/call. Wartość zobowiązania z tytułu opcji put została ujawniona w punkcie 6.15 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W trzecim kwartale 2025 roku zakończono proces alokacji ceny nabycia. Wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań grupy Touras Tech ZEA na dzień objęcia kontroli przedstawiała się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. AED	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. AED	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. PLN	Poziom hierarchii wartości godziwej
Nabywane aktywa					
Rzeczowe aktywa trwałe	10	11	10	11	3
Należności handlowe	13 576	14 893	13 576	14 893	3
Należności budżetowe	74	81	74	81	3
Pozostałe należności	58	64	58	64	3
Zapasy	95	104	95	104	3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	162	178	162	178	3
Pozostałe aktywa	45	49	45	49	3
Razem aktywa	14 020	15 380	14 020	15 380	
Nabywane zobowiązania					
Zobowiązania handlowe	7 150	7 844	7 150	7 844	3
Zobowiązania budżetowe	678	744	678	744	3
Pozostałe zobowiązania	909	997	909	997	3
Rezerwy	17	19	17	19	3
Razem zobowiązania	8 754	9 604	8 754	9 604	
Wartość aktywów netto	5 266	5 776	5 266	5 776	
Nabywany procent kapitału zakładowego	51%	51%	51%	51%	
Wartość udziałów niekontrolujących	2 580	2 830	2 580	2 830	
Cena nabycia	63 074	69 192	63 074	69 192	
Wartość firmy na dzień nabycia	60 388	66 246	60 388	66 246	

Wartość w PLN przeliczona wg kursu AED z dnia 26 czerwca 2024 roku, tj.: 1,0970 PLN (ostatni kurs notowany przez NBP w czerwcu 2024 roku, stosowany do przeliczania danych na dzień 30 czerwca 2024 roku)

Jako dane wejściowe przyjęto sprawozdanie finansowe spółki sporządzone na dzień 30 czerwca 2024 roku. Dane wejściowe zostały przygotowane zgodnie z obowiązującą w Grupie ASEE polityką rachunkowości.

Koszty związane z akwizycją zostały ujęte w rachunku zysków i strat.

Wartość firmy ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy ASEE w związku z nabyciem grupy Touras Tech ZEA zwiększyła wartość firmy w segmencie Rozwiązania płatnicze. Jednakże kończąc proces alokacji ceny nabycia oraz widząc specyficzne dla tych spółek, a nie całego segmentu Rozwiązań płatniczych, trudności finansowe znajdujące odzwierciedlenie w rozpoznanych odpisach aktywów, istotny spadek przychodów i generowaną stratę na poziomie bieżących operacji, ujemne przepływy operacyjne oraz trudności integracyjne,

Grupa zdecydowała się odpisać w koszty wartość firmy powstałą na nabyciu spółek Touras ZEA, rozpoznając koszty finansowe w wysokości 61 534 tys. PLN.

Utrata wartości została rozpoznana na podstawie przeprowadzonego testu na utratę wartości i oszacowania wartości odzyskiwanej biznesu w Zjednoczonych Emiratach Arabskich. Oszacowanie wartości odzyskiwalnej polegało na ustaleniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez spółki w ZEA i ustaleniu stopy dyskontowej, wykorzystywanej do obliczenia wartości bieżącej tych przepływów. Zakładane zmiany przepływów zależą od strategii, planów poszczególnych jednostek oraz biorą pod uwagę uwarunkowania poszczególnych rynków geograficznych jak i sektorowych, jednocześnie odzwierciedlają obecny oraz potencjalny portfel zamówień. Szczegółową prognozą dot. przepływów objęto okres 5 lat.

Dynamika wzrostu przychodów, założona w teście na utratę wartości, obliczona jako skumulowany roczny wskaźnik wzrostu, w okresie szczegółowej prognozy wyniosła: -7,5%.

Wartość zastosowanej w modelu stopy dyskonta na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 10,0%. Poszczególne składowe przyjętej stopy dyskontowej zostały oszacowane na podstawie danych rynkowych o stopach wolnych od ryzyka, wartości współczynnika beta, która została zalewarowana w oparciu o rynkową strukturę dług/kapitał oraz wartości oczekiwanej stopy zwrotu z rynku.

Niższe prognozy wyników finansowych spółki Touras Tech ZEA spowodowały także spisanie zobowiązań z tytułu warunkowych płatności za zakup udziałów Touras Tech ZEA i rozpoznanie zysku finansowego w wysokości 48 218 tys. PLN, co zostało zaprezentowane i opisane w punkcie 5.4 not objaśniających.

iv. Alokacja ceny nabycia udziałów spółki Askepnet TOV

W dniu 29 lipca 2024 roku spółka ASEE Solutions s.r.l. (Rumunia) nabyła 100% udziałów w spółce Askepnet TOV z siedzibą we Lwowie (Ukraina).

Łączna cena nabycia określona na dzień transakcji wynosiła 1,7 mln USD i obejmowała: cenę zapłaconą w dniu transakcji w wysokości 0,8 mln USD oraz wartość godziwą zobowiązania warunkowego zależnego od osiągniętych przez spółkę wyników w wysokości 0,8 mln USD.

W trzecim kwartale 2025 roku zakończono proces alokacji ceny nabycia. Wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki Askepnet na dzień objęcia kontroli przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. UAH	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. UAH	Wartości godziwe na dzień nabycia tys. PLN	Poziom hierarchii wartości godziwej
Nabywane aktywa					
Rzeczowe aktywa trwałe	161	16	161	16	3
Wartości niematerialne, w tym:	45 933	4 446	45 933	4 446	3
<i>Aktywa niematerialne rozpoznane na dzień nabycia (PPA)</i>	<i>45 916</i>	<i>4 445</i>	<i>45 916</i>	<i>4 445</i>	<i>3</i>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	2 566	248	2 566	248	3
Należności handlowe	2 115	205	2 115	205	3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 229	119	1 229	119	3
Pozostałe aktywa	154	15	154	15	3
Razem aktywa	52 158	5 049	52 158	5 049	
Nabywane zobowiązania					
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 566	248	2 566	248	3
Zobowiązania handlowe	1 710	166	1 710	166	3
Zobowiązania z tyt. umów z klientami	8 641	836	8 641	836	3
Zobowiązania budżetowe	165	16	165	16	3
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego, w tym:	8 265	800	8 265	800	3
<i>Rezerwa z tytułu podatku odroczonego od aktywów niematerialnych rozpoznanych na dzień nabycia (PPA)</i>	<i>8 265</i>	<i>800</i>	<i>8 265</i>	<i>800</i>	<i>3</i>
Razem zobowiązania	21 347	2 066	21 347	2 066	
Wartość aktywów netto	30 811	2 983	30 811	2 983	
Nabywany procent kapitału zakładowego	100%	100%	100%	100%	
Cena nabycia	68 619	6 642	68 619	6 642	
Wartość firmy na dzień nabycia	37 808	3 659	37 808	3 659	

Wartość w PLN przeliczona wg kursu UAH z dnia 31 lipca 2024 roku, tj.: 0,0968 PLN

Jako dane wejściowe przyjęto sprawozdanie finansowe spółki sporządzone na dzień 31 lipca 2024 roku. Dane wejściowe zostały przygotowane zgodnie z obowiązującą w Grupie ASEE polityką rachunkowości.

W efekcie przeprowadzonej alokacji ceny nabycia rozpoznany został w ramach wartości niematerialnych system służący do automatyzacji procesów pracy placówek medycznych. Wycena oprogramowania została przeprowadzona w oparciu o przewidywane w przyszłości przychody z tytułu sprzedaży, oczekiwaną rentowność na poziomie EBITDA oraz zwrot z aktywów zaangażowanych. Uzyskane przepływy zostały zdyskontowane stopą dyskonta zgodną ze średnioważonym kosztem kapitału ustalonym dla spółki. Po stronie zobowiązań rozpoznany został podatek odroczony związany z rozpoznanymi aktywami.

Wartość firmy ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy ASEE w związku z nabyciem spółki Askepnet zwiększyła wartość firmy w segmencie Rozwiązania dedykowane.

Koszty związane z akwizycją zostały ujęte w rachunku zysków i strat.

6.5. Testy z tytułu utraty wartości

Wybrane zasady rachunkowości

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy istnieją przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze składników niefinansowych aktywów trwałych. W razie stwierdzenia, że przesłanki takie występują, lub w razie konieczności przeprowadzenia corocznego testu sprawdzającego, czy nastąpiła utrata wartości, Grupa dokonuje oszacowania wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów lub ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów został przypisany.

Wartość odzyskiwalna składnika aktywów lub ośrodka wypracowującego środki pieniężne odpowiada wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia do sprzedaży tego składnika aktywów lub ośrodka, lub jego wartości użytkowej, zależnie od tego, która z nich jest wyższa. Wartość odzyskiwalną ustala się dla poszczególnych aktywów, chyba, że dany składnik aktywów nie generuje samodzielnie przepływów pieniężnych, a są one w większości niezależnie generowane przez inne aktywa lub grupy aktywów. Jeśli wartość bilansowa składnika aktywów jest wyższa od jego wartości odzyskiwalnej, ma miejsce utrata wartości i dokonuje się wówczas odpisu do wysokości oszacowanej wartości odzyskiwalnej. Przy szacowaniu wartości użytkowej prognozowane przepływy pieniężne są dyskontowane do ich wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej odzwierciedlającej bieżące rynkowe oszacowania wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko typowe dla danego składnika aktywów. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości składników majątkowych używanych w działalności kontynuowanej ujmują się jako element kosztów operacyjnych.

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy występują przesłanki wskazujące na to, że odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości, który był ujęty w okresach poprzednich w odniesieniu do danego składnika aktywów jest zbędny, lub czy powinien zostać zmniejszony. Jeżeli takie przesłanki występują, Grupa szacuje wartość odzyskiwalną tego składnika aktywów. Poprzednio ujęty odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości ulega odwróceniu wtedy i tylko wtedy, gdy od momentu ujęcia ostatniego odpisu aktualizującego nastąpiła zmiana wartości szacunkowych stosowanych do ustalenia wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów. W takim przypadku podwyższa się wartość bilansową składnika aktywów do wysokości jego wartości odzyskiwalnej. Podwyższona kwota nie może przekroczyć wartości bilansowej składnika aktywów, jaka zostałaby ustalona (po uwzględnieniu umorzenia), gdyby w ubiegłych latach nie ujęto odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości w odniesieniu do tego składnika aktywów. Odwrócenie odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości składnika aktywów ujmują się niezwłocznie jako pomniejszenie kosztów operacyjnych. Po odwróceniu odpisu aktualizującego, w kolejnych okresach odpis amortyzacyjny dotyczący danego składnika jest korygowany w sposób, który pozwala w ciągu pozostałego okresu użytkowania tego składnika aktywów dokonywać systematycznego odpisania jego zweryfikowanej wartości bilansowej pomniejszonej o wartość końcową.

Wartość firmy – test na utratę wartości

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Test na utratę wartości przeprowadza się raz na rok lub częściej, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Wartość firmy nie podlega amortyzacji. Na dzień przejścia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które mogą skorzystać z synergii połączenia. Każdy ośrodek lub zespół ośrodków, do którego została przypisana wartość firmy odpowiada najniższemu poziomowi w Grupie, na którym wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze oraz jest nie większy niż jeden segment operacyjny określony zgodnie z MSSF 8 Segmenty operacyjne. Odpis z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy. W przypadku, gdy odzyskiwalna wartość ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest niższa niż wartość bilansowa, ujęty zostaje odpis z tytułu utraty wartości. Odwrócenie dokonanego uprzednio odpisu z tytułu utraty wartości firmy nie jest możliwe.

W przypadku, gdy wartość firmy stanowi część ośrodka wypracowującego środki pieniężne i dokonana zostanie sprzedaż części działalności w ramach tego ośrodka, przy ustalaniu zysków lub strat ze sprzedaży takiej działalności wartość firmy związana ze sprzedaną działalnością zostaje włączona do jej wartości bilansowej. W takich okolicznościach sprzedana wartość firmy jest ustalana na podstawie względnej wartości sprzedanej działalności i wartości zachowanej części ośrodka wypracowującego środki pieniężne, chyba że Grupa jest w stanie wykazać, że inna metoda lepiej odzwierciedla wartość firmy związaną ze sprzedawaną działalnością.

Szacunki

Każdorazowo, przeprowadzenie testu na utratę wartości wymaga oszacowania wartości użytkowych ośrodków lub grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne, do których przypisana jest wartość firmy lub/i wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania. Oszacowanie wartości użytkowej polega na ustaleniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek lub ośrodki i ustaleniu stopy dyskontowej, która jest następnie wykorzystywana do obliczenia wartości bieżącej tych przepływów.

Wartość firmy w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym prezentowana jest w podziale odpowiadającym segmentom operacyjnym Grupy, tj. w podziale na Rozwiązania dla bankowości, Rozwiązania płatnicze oraz Rozwiązania dedykowane.

Wartość firmy podlega corocznemu testowi na utratę wartości i została zbadana w tym zakresie na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Punktem wyjścia do ustalenia wartości ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których została alokowana wartość firmy była wartość odzyskiwalna inwestycji w spółki zależne w podziale na jednostki biznesowe reprezentujące segmenty operacyjne Grupy. Następnie wartość odzyskiwalna dla poszczególnych jednostek biznesowych z różnych spółek zależnych podlegała sumowaniu według segmentu operacyjnego do którego została przypisana, tworząc łącznie wartość ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana wartość firmy.

Odzyskiwalna wartość inwestycji w spółki zależne na dzień 31 grudnia 2025 roku ustalona została na podstawie wartości użytkowej przy wykorzystaniu prognoz wolnych przepływów środków pieniężnych (tzw. FCFE) opartych na zatwierdzonych przez kadrę kierowniczą prognozach finansowych.

W wyliczeniach zostały przyjęte jednolite założenia:

- analizowano budżet i prognozy poszczególnych jednostek zależnych w podziale na segmenty,
- szczegółową prognozą objęto okres minimum 5 lat. Dane dla pierwszego roku przyjęto w oparciu o budżety natomiast w kolejnych latach przyjęte zostały prognozy zmiany przepływów,
- zakładane zmiany przepływów zależą od strategii dla całej Grupy, planów poszczególnych jednostek oraz biorą pod uwagę uwarunkowania poszczególnych rynków geograficznych jak i sektorowych, jednocześnie odzwierciedlają obecny oraz potencjalny portfel zamówień. Potencjalny portfel zamówień zakłada utrzymanie bieżących oraz pozyskanie nowych klientów. Założone zmiany nie odbiegają znacząco od średniego wzrostu na danym rynku,
- prognozy przepływów pieniężnych jednostek zagranicznych są określone w ich walutach funkcjonalnych. Następnie w celu określenia wartości odzyskiwalnej segmentów są one przeliczane na PLN kursem z dnia 31 grudnia 2025 roku. Dynamika wzrostu przychodów obliczona jako skumulowany roczny wskaźnik wzrostu (Compound Annual Growth Rate CAGR) w okresie szczegółowej prognozy wyniosła: dla segmentu Rozwiązania dla bankowości 2,66%, dla segmentu Rozwiązania płatnicze 3,74%, dla segmentu Rozwiązania dedykowane 2,30%,
- zastosowana stopa dyskonta jest zgodna ze średnioważonym kosztem kapitału ustalonym dla poszczególnych spółek zależnych (jednolita stopa dyskonta dla różnych segmentów biznesowych w ramach tej samej spółki zależnej). Poszczególne składowe przyjętych stóp dyskonta zostały oszacowane na podstawie danych rynkowych o stopach wolnych od ryzyka, wartości współczynnika beta, która została zalewarowana w oparciu o rynkową strukturę dług/kapitał oraz wartości oczekiwanej stopy zwrotu z rynku. W zależności od rynku działania danej części segmentu stopa dyskonta waha się od 8,7% - 41,1%.

Wysokość stóp dyskontowych w przedziałach wartości w podziale na kraje, w jakich działają jednostki zależne, przedstawia się następująco:

Kraj siedziby spółki	31 grudnia 2025 Stopy dyskonta po opodatkowaniu	31 grudnia 2025 Stopy dyskonta przed opodatkowaniem	31 grudnia 2024 Stopy dyskonta po opodatkowaniu	31 grudnia 2024 Stopy dyskonta przed opodatkowaniem
Albania / Kosowo	11,3% - 13,3%	12,5% - 15,4%	11,6% - 14,4%	12,9% - 18,2%
Bośnia i Hercegowina	14,9% - 15,7%	16,4% - 17,5%	16,2% - 17,3%	17,8% - 51,3%
Bułgaria	9,3%	10,3%	9,7%	10,6%
Chorwacja	8,8% - 9,2%	10,5% - 11,0%	9,3% - 9,8%	11,0% - 11,7%
Czechy / Słowacja	8,8% - 9,8%	10,9% - 12,1%	9,3% - 9,9%	11,4% - 12,4%
Czarnogóra	12,5% - 13,1%	14,4% - 15,3%	13,5% - 14,4%	15,7% - 17,0%
Hiszpania	8,7%	11,0% - 11,4%	9,2%	11,9%
Portugalia	8,8%	10,5% - 11,0%	9,3%	11,4% - 11,7%
Macedonia	11,7% - 12,1%	12,9% - 13,4%	12,5% - 13,2%	14,5% - 43,9%
Rumunia / Mołdawia	13,5% - 13,9%	15,8% - 16,6%	14,3% - 14,9%	16,5% - 17,7%
Serbia	11,4% - 11,9%	12,9% - 14,0%	10,5% - 10,9%	11,8% - 13,3%

Słowenia	8,8%	11,0% - 11,6%	9,2%	11,7% - 11,7%
Turcja	36,1% - 41,1%	46,0% - 72,3%	35,8% - 36,6%	45,5% - 49,5%
Ukraina	30,8%	36,2%	33,3%	39,5%
Indie	10,9%	13,9%	12,8%	16,2%
Zjednoczone Emiraty Arabskie	10,0%	11,2%	9,8%	10,7%
Egipt	29,5%	34,7%	36,9%	36,9%

W efekcie przeprowadzonych testów na utratę wartości na dzień 31 grudnia 2025 roku stwierdzono, że wystąpiła utrata wartości wartości firmy rozpoznanej na nabyciu spółek Touras Indie i Touras Tech ZEA co zostało opisane powyżej w punkcie 6.4 iii not objaśniających. Odpis został ujęty w kosztach finansowych.

Pozostałe testy nie wykazały konieczności tworzenia odpisów aktualizujących wartości wartości firmy.

W roku 2024 w efekcie przeprowadzonych testów na utratę wartości na dzień 31 grudnia 2024 roku stwierdzono, że wystąpiła utrata wartości segmentu Rozwiązania dedykowane oraz konieczność utworzenia odpisu z tytułu utraty wartości wartości firmy zaalokowanej do tego segmentu w kwocie 13 753 tys. PLN. Odpis został ujęty w kosztach finansowych.

Analiza wrażliwości

Jednostka Dominująca przeprowadziła analizę wrażliwości utraty wartości wartości firmy. Analiza wrażliwości prezentuje o ile zmieni się wartość odzyskiwalna, jeśli stopa dyskonta wzrośnie o 1 p.p. przy innych założeniach niezmiennych oraz o ile zmieni się wartość odzyskiwalna, jeśli dynamika przychodów zmniejszy się o 1 p.p. przy innych założeniach niezmiennych.

Wyniki przeprowadzonej analizy na dzień 31 grudnia 2025 roku zostały zaprezentowane w poniższej tabeli:

	Stopa dyskontowa Zmiana o 1 p.p.	Dynamika zmiany przychodów Zmiana o 1 p.p.
Rozwiązania dla bankowości	(73 704)	(118 136)
Rozwiązania płatnicze	(152 269)	(276 662)
Rozwiązania dedykowane	(43 756)	(109 886)

W przypadku segmentu Rozwiązania dedykowane wzrost stóp dyskontowych lub spadek dynamiki przychodów może spowodować odpis wartości firmy. W przypadku pozostałych segmentów, tj. Rozwiązania dla bankowości oraz Rozwiązania płatnicze, żadna racjonalna zmiana kluczowych założeń modelu wyceny wartości firmy przypisanej tych segmentów nie powinna spowodować konieczności utworzenia odpisu z tytułu utraty wartości wartości firmy.

6.6. Pozostałe aktywa finansowe

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa kwalifikuje aktywa finansowe do następujących kategorii wyceny określonych w MSSF 9:

- wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite
- wyceniane w zamortyzowanym koszcie
- wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Grupa dokonuje klasyfikacji składników aktywów finansowych na podstawie modelu biznesowego Grupy w zakresie zarządzania aktywami finansowymi oraz charakterystyki umownych przepływów pieniężnych dla danego składnika aktywów finansowych. Grupa dokonuje reklasyfikacji inwestycji w instrumenty dłużne wtedy i tylko wtedy, gdy zmianie ulega model zarządzania tymi aktywami.

Na moment początkowego ujęcia Grupa klasyfikuje inwestycje w instrumenty kapitałowe (inne niż dotyczące inwestycji w spółki zależne i stowarzyszone), które nie są przeznaczone do obrotu oraz nie są notowane na aktywnym rynku, jako wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite.

Grupa wycenia natomiast w wartości godziwej przez wynik finansowy instrumenty pochodne oraz inwestycje w instrumenty kapitałowe jednostek notowanych na aktywnym rynku.

Wycena na moment początkowego ujęcia

Z wyjątkiem niektórych należności z tytułu dostaw i usług, w momencie początkowego ujęcia Grupa wycenia składnik aktywów finansowych w jego wartości godziwej. W przypadku składników aktywów finansowych, które nie są zaklasyfikowane do wyceny w wartości godziwej przez wynik finansowy spółka może na moment początkowego ujęcia powiększyć ich wartość godziwą o koszty transakcyjne dające się bezpośrednio przypisać do ich nabycia.

Wycena po początkowym ujęciu

Wycena aktywów finansowych w zamortyzowanym koszcie

Do kategorii aktywów finansowych wycenianych zamortyzowanym kosztem Grupa klasyfikuje: środki pieniężne i ekwiwalenty, pożyczki udzielone (spełniające test klasyfikacyjny SPPI), aktywa z tytułu umów z klientami, należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności podlegające pod zakres MSSF 9.

Należności z tytułu dostaw i usług z terminem zapadalności poniżej 12 miesięcy są wyceniane w kwocie wymaganej zapłaty, pomniejszone o odpis z tytułu oczekiwanej straty. Należności długoterminowe podlegające pod zakres MSSF 9 są dyskontowane na dzień bilansowy. Grupa wycenia aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Przychody z tytułu odsetek z inwestycji w instrumenty dłużne ujmowane są przez Grupę w wyniku finansowym. Na moment zbycia inwestycji w instrumenty dłużne Grupa ujmuje skumulowane zyski/straty z wyceny w wyniku finansowym.

Wycena aktywów finansowych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite

Składnik aktywów finansowych wycenia się w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, jeśli spełnione są oba poniższe warunki: (i) składnik aktywów finansowych jest utrzymywany zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest zarówno otrzymywanie przepływów pieniężnych wynikających z umowy, jak i sprzedaż składników aktywów finansowych; oraz (ii) warunki umowy dotyczącej składnika aktywów finansowych powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty.

Do kategorii aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite Grupa klasyfikuje: obligacje skarbowe i korporacyjne oraz inwestycje w instrumenty kapitałowe spółek nienotowanych na aktywnym rynku.

Przychody z tytułu odsetek z inwestycji w instrumenty dłużne ujmowane są przez Grupę w wyniku finansowym. Dywidendy z instrumentów kapitałowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite, Grupa ujmuje jako przychód w wyniku finansowym.

Na moment zbycia inwestycji w instrumenty dłużne Grupa ujmuje skumulowane zyski/straty z wyceny w wyniku finansowym. Grupa na moment zaprzestania ujmowania inwestycji w instrumenty kapitałowe wycenianie w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite nie przenosi do wyniku finansowego skumulowanych zysków lub strat ujętych w pozostałych dochodach całkowitych związanych z wyceną tej inwestycji do wartości godziwej. Zyski i straty z wyceny mogą natomiast zostać przeniesione do innej pozycji w obrębie kapitału własnego, np. do zysków zatrzymanych.

Wycena aktywów finansowych w wartości godziwej przez wynik finansowy

Grupa ujmuje w wyniku finansowym zmiany wartości godziwych aktywów finansowych zaklasyfikowanych do tej kategorii aktywów finansowych. W wyniku finansowym ujmowane są również przychody z tytułu odsetek oraz dywidend otrzymanych z instrumentów kapitałowych notowanych na aktywnym rynku.

Zaprzestanie ujmowania

Grupa wyłącza aktywa finansowe z ksiąg rachunkowych, w sytuacji, gdy: (i) prawa do uzyskania przepływów pieniężnych z aktywów finansowych wygasły, lub (ii) prawa do uzyskania przepływów pieniężnych z aktywów finansowych zostały przeniesione a Grupa dokonała przeniesienia zasadniczo całego ryzyka i wszystkich korzyści z tytułu ich własności.

Utrata wartości aktywów finansowych

Zgodnie z MSSF 9 utrata wartości aktywów finansowych jest szacowania w oparciu o model strat oczekiwanych. Model ten ma zastosowanie do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie oraz do aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite, z wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe.

Grupa do szacowania odpisów z tytułu utraty wartości aktywów finansowych stosuje następujące podejścia:

- podejście ogólne,
- podejście uproszczone.

Grupa stosuje podejście ogólne do aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez pozostałe dochody całkowite oraz do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, z wyjątkiem należności i aktywów z tytułu umów z klientami.

W podejściu ogólnym Grupa szacuje odpis z tytułu utraty wartości aktywów finansowych na bazie 3-stopniowego modelu bazującego na zmianie ryzyka kredytowego aktywów finansowych od momentu ich początkowego ujęcia.

Jeżeli ryzyko kredytowe danych aktywów finansowych nie wzrosło znacznie od momentu początkowego ujęcia (stopień 1), Grupa szacuje odpis z tytułu utraty wartości w horyzoncie 12 miesięcy. W przypadku zidentyfikowania przez Grupę znacznego wzrostu ryzyka kredytowego aktywów finansowych (stopień 2 i 3), odpis z tytułu utraty wartości szacowany jest w horyzoncie życia aktywów finansowych.

Na każdy dzień sprawozdawczy Grupa analizuje, czy wystąpiły przesłanki wskazujące na znaczny wzrost ryzyka kredytowego posiadanych aktywów finansowych.

W przypadku należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami, Grupa stosuje uproszczone podejście i w związku z tym nie monitoruje zmian ryzyka kredytowego w trakcie życia, a odpis z tytułu utraty wartości wycenia w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w horyzoncie życia należności. Szczegóły dotyczące szacowania wartości odpisu zostały opisane w punkcie 6.8. niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku poza należnościami i środkami pieniężnymi opisanymi w innych notach Grupa posiadała również zaprezentowane w tabeli poniżej pozostałe aktywa finansowe.

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy, w tym:				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	-	240	-	166
Inne aktywa finansowe	372	-	358	-
	372	240	358	166
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite, w tym:				
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	-	1	-	1
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	20	-	20	-
Inne aktywa finansowe	1 324	362	874	822
	1 344	363	894	823

Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie, w tym:				
Pożyczki, w tym	335	264	105	61
udzielone podmiotom powiązanym	335	178	105	3
udzielone pracownikom	-	86	-	58
Obligacje korporacyjne	108	-	110	-
Lokaty terminowe	882	52	1 014	3 029
	1 325	316	1 229	3 090
Razem pozostałe aktywa finansowe	3 041	919	2 481	4 079

W aktywach finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie na dzień 31 grudnia 2025 oraz 31 grudnia 2024 roku ujęte zostały lokaty terminowe, które stanowią zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych przeznaczonych na realizację kontraktów oraz gwarancji bankowych.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Grupa rozpoznała 5 987 tys. PLN odpisu aktywów finansowych, z czego zdecydowana większość dotyczy depozytów posiadanych przez spółki Touras i zablokowanych przez indyjską Dyrekcję ds. Egzekwowania. Odpis został rozpoznany w kosztach finansowych (punkt 5.4 not objaśniających).

Zmiany sposobu ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji instrumentów finansowych

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa aktywów finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku	Wartość bilansowa tys. PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ tys. PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ tys. PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ tys. PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	240	-	-	240
Inne aktywa finansowe	372	-	-	372
Razem	612	-	-	612
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	1	1	-	-
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	20	-	-	20
Inne aktywa finansowe	1 686	-	-	1 686
Razem	1 707	1	-	1 706

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;

ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;

iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku	Wartość bilansowa tys. PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ tys. PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ tys. PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ tys. PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	166	-	-	166
Inne aktywa finansowe	358	-	-	358
Razem	524	-	-	524
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	1	1	-	-
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	20	-	-	20
Inne aktywa finansowe	1 696	-	-	1 696
Razem	1 717	1	-	1 716

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.7. Czynne rozliczenia międzyokresowe

Wybrane zasady rachunkowości

W rozliczeniach międzyokresowych kosztów wykazywane są wydatki poniesione do dnia bilansowego, które dotyczą przyszłych okresów (czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów) lub są związane z przyszłymi przychodami. W szczególności do rozliczeń międzyokresowych zaliczane są: (i) z góry opłacone usługi obce (w tym usługi utrzymania), które będą świadczone w następnych okresach, (ii) z góry zapłacone ubezpieczenia, prenumeraty, czynsze itp. oraz (ii) pozostałe wydatki poniesione w okresie a dotyczące przyszłych okresów.

Ponadto, Grupa ujmuje jako składnik aktywów koszty doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem oraz koszty wykonania umowy z klientem, jeżeli Grupa spodziewa się, że te koszty odzyska.

Koszty umów z klientami

Koszty pozyskania umowy (doprowadzenia do zawarcia umowy) to dodatkowe (przrostowe) koszty pozyskania umowy ponoszone przez Grupę w celu doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem, których Grupa nie poniosłaby, jeżeli umowa nie zostałaby zawarta. Grupa ujmuje te koszty jako składnik aktywów, jeżeli spodziewa się, że koszty te odzyska. Okres amortyzacji aktywów kosztów z tytułu pozyskania umowy to okres, w którym Grupa wypełnia obowiązki świadczenia wynikające z tej umowy.

Z praktycznego punktu widzenia Grupa ujmuje dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy jako koszty w momencie ich poniesienia, tylko jeśli okres amortyzacji składnika aktywów, który w przeciwnym razie zostałby ujęty przez Grupę, wynosi jeden rok lub krócej.

Koszty wykonania umowy to koszty poniesione w związku z wykonywaniem umowy zawartej z klientem. Grupa ujmuje te koszty jako składnik aktywów, gdy nie są objęte zakresem innego standardu (np. MSR 2 Zapasy, MSR 16 Rzeczowe aktywa trwałe lub MSR 38 Wartości niematerialne), oraz gdy spełniają one wszystkie następujące kryteria:

- koszty te są bezpośrednio powiązane z umową lub z przewidywaną umową z klientem,
- koszty te prowadzą do wytworzenia lub ulepszenia zasobów Grupy, które będą wykorzystywane do spełnienia (lub do dalszego spełniania) zobowiązań do wykonania świadczenia w przyszłości; oraz
- Grupa spodziewa się, że koszty te odzyska.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldo czynnych rozliczeń międzyokresowych składały się następujące pozycje:

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Przedpłacone usługi, w tym:	8 990	69 858	2 979	59 794
usługi serwisowe, opłaty licencyjne i subskrypcyjne	8 764	63 162	2 638	53 543
ubezpieczenia	-	2 061	-	2 213
czynsze oraz uśrednienie rat z tytułu leasingu operacyjnego	-	148	-	331
przedpłacone usługi doradcze	-	473	-	380
inne usługi	226	4 014	341	3 327
Wydatki związane z realizacją usług, dla których nie ujęto jeszcze przychodów	-	42	-	703
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	219	1 583	111	1 065
Razem	9 209	71 483	3 090	61 562

6.8. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

Wybrane zasady rachunkowości

Aktywa z tytułu umów z klientami to prawo do wynagrodzenia w zamian za dobra lub usługi, które jednostka przekazała klientowi.

Aktywa z tytułu umów z klientami to należności z tytułu wyceny kontraktów IT oraz należności z tytułu dostaw niezafakturowanych. Należności z tytułu wyceny kontraktów IT wynikają z przewagi stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur. W przypadku tych aktywów Grupa spełniła swoje zobowiązanie do wykonania świadczenia, ale prawo do wynagrodzenia zależy od spełnienia warunków innych niż tylko upływ czasu, co odróżnia aktywa z tytułu umów od należności z tytułu dostaw i usług. Należności z tytułu dostaw niezafakturowanych to należności z tytułu usług, które zostały wykonane w okresie sprawozdawczym (Grupa spełniła swoje zobowiązanie do wykonania świadczenia), ale za które do dnia bilansowego nie została wystawiona faktura sprzedaży.

Należności handlowe to należności z tytułu dostaw i usług oraz należności z tytułu leasingu operacyjnego. Należności handlowe, których termin zapadalności wynosi zazwyczaj od 14 do 30 dni, są ujmowane i wykazywane według kwot pierwotnie zafakturowanych, z uwzględnieniem odpisu aktualizującego. Należności o odległych terminach płatności są ujmowane według wartości bieżącej oczekiwanej zapłaty w pomniejszeniu o ewentualne odpisy z tytułu oczekiwanej straty kredytowej.

Odpis z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług

Do szacowania odpisu z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług, Grupa stosuje podejście uproszczone wyceniając odpis z tytułu utraty wartości w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w horyzoncie życia należności. Grupa do oszacowania wartości tego odpisu stosuje macierz rezerw opracowaną na podstawie danych historycznych dotyczących spłat należności przez kontrahentów, skorygowanych w stosownych przypadkach o wpływ informacji dotyczących przyszłości. W tym celu Grupa dzieli swoich klientów na homogeniczne zbiory i dokonuje statystycznej analizy wiekowej oraz analizy ściągalności należności w oparciu o dane z min. 2 lat wstecz.

Odpis z tytułu utraty wartości jest aktualizowany na każdy dzień sprawozdawczy.

Dodatkowo dla należności przeterminowanych o ponad 180 dni i należności „merchantowych” Grupa, poza metodą statystyczną szacowania wartości odpisu z tytułu utraty wartości opartą o macierz rezerw, stosuje także indywidualne podejście tworzenia odpisów z tytułu utraty wartości należności opierające się na profesjonalnym osądzie, analizie sytuacji finansowej klienta oraz warunków rynkowych.

Odpisy z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami zalicza się do działalności operacyjnej.

W przypadku pozostałych należności i innych aktywów finansowych Grupa wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej 12-miesięcznym oczekiwanym stratom kredytowym. Jeżeli ryzyko kredytowe związane z danym instrumentem finansowym znacznie wzrosło od momentu początkowego ujęcia, Grupa wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe z tytułu instrumentu finansowego w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia.

Odpisy wartości pozostałych należności zalicza się do pozostałej działalności operacyjnej lub do działalności finansowej, jeśli należność powstała wskutek transakcji sprzedaży inwestycji lub innej działalności, której koszty i przychody co do zasady obciążają działalność finansową. Odpisy salda należności wynikającego z naliczonych odsetek zalicza się do kosztów finansowych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego, całość lub odpowiednia część uprzednio dokonanego odpisu zwiększa wartość danego składnika aktywów.

Szacunki

Każdorazowo Grupa dokonuje profesjonalnego osądu polegającego na oszacowaniu stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur. Podobnie pewna doza szacunków i profesjonalnego osądu potrzebna jest przy dokonywaniu alokacji ceny transakcji do poszczególnych zobowiązań do wykonania świadczenia, co z kolei ma konsekwencję w rozpoznaniu należności/aktywów z tytułu umów z klientami.

Grupa szacuje wielkość odpisów aktualizujących wartość należności i aktywów z tytułu umów z klientami zgodnie z wymogami MSSF 9 Instrumenty finansowe. W podejściu uproszczonym wymaga to analizy statystycznej, która z zasady wiąże się z dokonywaniem pewnych założeń i stosowaniem profesjonalnego osądu.

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe (przekształcone)
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Należności handlowe, w tym:	-	346 496	-	291 469
Należności z tytułu dostaw i usług:	-	367 226	-	304 904
od jednostek powiązanych	-	360	-	550
od jednostek pozostałych	-	366 866	-	304 354
Należności z tytułu leasingu operacyjnego	-	9 370	-	10 204
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	-	(30 100)	-	(23 639)
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	4 301	-	4 662
Należności budżetowe	-	4 795	-	15 841
Podatek VAT	-	1 743	-	12 426
Pozostałe	-	3 052	-	3 415
Pozostałe należności	16 709	96 333	5 850	71 917
Należności dot. rozliczanych transakcji płatniczych	-	90 589	-	63 034
Należności z tytułu kaucji	958	1 783	971	1 972
Inne należności	15 751	9 126	4 879	9 183
Odpis aktualizujący inne należności	-	(5 165)	-	(2 272)
Razem należności	16 709	451 925	5 850	383 889

Saldo pozostałych należności krótkoterminowych obejmuje m.in. zastrzeżone środki pieniężne służące rozliczaniu pozostałych zobowiązań pochodzących z transakcji płatniczych, należności z tytułu gwarancji dobrego wykonania umowy (tj. zabezpieczenie pieniężne przekazane klientom w celu pokrycia ewentualnych strat w przypadku niewywiązania się ze zobowiązań do realizacji kontraktów), należności z tytułu sprzedaży środków trwałych, należności z tytułu przekazanych kaucji, należności za sprzedaż akcji spółek zależnych oraz pozostałe.

Saldo pozostałych należności długoterminowych obejmuje należności związane z odroczonej płatnościami za akcje Payten Holding S.A., które były sprzedane menadżerom spółek z Grupy ASEE w 2022 roku (szczegóły transakcji zostały opisane w punkcie 5.2 not objaśniających), należności związane ze sprzedażą spółki zależnej Mobven oraz należności z tytułu przekazanych kaucji.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku należności handlowe w wysokości 13 253 tys. PLN oraz pozostałe należności w kwocie 395 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych oraz otwartych linii bankowo-gwarancyjnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku należności handlowe w wysokości 16 249 tys. PLN oraz pozostałe należności w kwocie 392 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych oraz otwartych linii bankowo-gwarancyjnych.

Poniższa tabela prezentuje aktywa z tytułu umów z klientami na dzień 31 grudnia 2025 oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Aktywa z tytułu umów z klientami	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
Należności niezafakturowane	-	27 476	-	35 163
od jednostek powiązanych	-	-	-	-
od jednostek pozostałych	-	27 476	-	35 163
Należności z wyceny bilansowej kontraktów IT	-	53 281	-	52 512
od jednostek powiązanych	-	1 888	-	2 020
od jednostek pozostałych	-	51 393	-	50 492
Odpis z tytułu utraty wartości (-)	-	(3 374)	-	(426)
Razem aktywa z tytułu umów z klientami	-	77 383	-	87 249

Zmiana wartości aktywa z tytułu umów z klientami w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym przedstawia się następująco:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Wartość aktywa z tytułu umów na dzień 1 stycznia	87 249	95 104
Przeklasyfikowanie składnika aktywów z tytułu umów z klientami w związku z nabyciem bezwarunkowego prawa do zapłaty	(385 353)	(225 385)
Realizacja nowych obowiązków świadczeń bez wystawienia faktury; zmiana wartości szacunkowej ceny transakcyjnej, inne zmiany założeń	379 129	212 891
Zmiana odpisu z tytułu utraty wartości	(2 948)	5 610
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych	(694)	(971)
Wartość aktywa z tytułu umów z klientami na dzień 31 grudnia	77 383	87 249

Transakcje z podmiotami powiązanymi zostały przedstawione w punkcie 6.20 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży zweryfikowanym klientom. Dzięki temu, zdaniem Zarządu, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe ponad poziom określony odpisem aktualizującym należności.

W poniższej tabeli zaprezentowano strukturę wiekową należności na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	31 grudnia 2025					
	Kwota przed odpisem (brutto)		Odpis		Kwota po odpisie (netto)	
	tys. PLN	%	tys. PLN	%		
Należności niewymagalne	276 563	73%	(523)	2%	276 040	80%
Należności przeterminowane	100 033	27%	(29 577)	98%	70 456	20%
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	63 057	17%	(1 787)	6%	61 270	18%
Należności przeterminowane od 3 do 6 miesięcy	7 424	2%	(2 214)	7%	5 210	2%
Należności przeterminowane od 6 do 12 miesięcy	8 047	2%	(5 525)	18%	2 522	1%
Należności przeterminowane pow. 12 miesięcy	21 505	6%	(20 051)	67%	1 454	0%
Wartość bilansowa należności handlowych	376 596		(30 100)		346 496	

W poniższej tabeli zaprezentowano strukturę wiekową należności na dzień 31 grudnia 2024 roku:

(przekształcone)	31 grudnia 2024					
	Kwota przed odpisem (brutto)		Odpis		Kwota po odpisie (netto)	
	tys. PLN	%	tys. PLN	%		
Należności niewymagalne	232 802	74%	(299)	1%	232 503	80%

Należności przeterminowane	82 306	26%	(23 340)	99%	58 966	20%
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	40 105	13%	(344)	1%	39 761	14%
Należności przeterminowane od 3 do 6 miesięcy	12 973	4%	(178)	1%	12 795	4%
Należności przeterminowane od 6 do 12 miesięcy	18 366	6%	(12 397)	52%	5 969	2%
Należności przeterminowane pow. 12 miesięcy	10 862	3%	(10 421)	44%	441	0%
Wartość bilansowa należności handlowych	315 108		(23 639)		291 469	

Zmiany wartości odpisu aktualizującego należności handlowe oraz aktywa z tytułu umów z klientami w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący należności handlowe i aktywa z tytułu umów z klientami	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(24 065)	(16 519)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(28 387)	(14 007)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	5 869	7 429
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	11 341	7 558
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	(456)	(8 769)
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi	-	7
Przeniesienie do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	161
Różnice kursowe	2 224	75
Odpis na dzień 31 grudnia	(33 474)	(24 065)

6.9. Zapasy

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa dzieli zapasy na dwie kategorie: towary i części serwisowe (części zamienne oraz sprzęt komputerowy, który został nabyty w celu realizacji kontraktów na usługi utrzymania).

Zapasy są wyceniane przez Grupę według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia/kosztu wytworzenia i możliwej do uzyskania ceny sprzedaży netto.

Wartość początkowa części serwisowych jest odnoszona w koszty liniowo na przestrzeni trwania kontraktu na usługi utrzymania, pod które części te zostały nabyte. Rozchód zapasów ujmowany jest za pomocą metody szczegółowej identyfikacji.

Na każdy dzień bilansowy Grupa analizuje czy wartość bilansowa zapasów jest wyższa lub równa cenie sprzedaży możliwej do uzyskania.

Odpisy z tytułu aktualizacji wartości zapasów ujmowane są w kosztach operacyjnych.

W poniższej tabeli przedstawiono stan zapasów na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym:

Zapasy	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Sprzęt komputerowy, licencje obce oraz pozostałe towary do odsprzedaży	71 889	111 317
Sprzęt komputerowy, części zamienne oraz inne materiały utrzymywane w celu realizacji usług serwisowych/utrzymawianych	17 625	17 977
Odpis aktualizujący wartość zapasów	(20 957)	(19 326)
Razem	68 557	109 968

Zmiany wartości odpisu aktualizującego zapasy w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący wartość zapasów	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(19 326)	(17 791)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(9 337)	(5 804)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	1 568	264
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	5 831	3 720
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi	-	-
Różnice kursowe	307	285
Odpis na dzień 31 grudnia	(20 957)	(19 326)

6.10. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Wybrane zasady rachunkowości

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty wykazane w bilansie obejmują środki pieniężne w banku i w kasie, lokaty krótkoterminowe o pierwotnym okresie zapadalności nieprzekraczającym trzech miesięcy oraz inne instrumenty o wysokim stopniu płynności.

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych składa się z określonych powyżej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów. Dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych Grupa przyjęła zasadę pomniejszania salda środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o wartość kredytów w rachunkach bieżących stanowiących element finansowania bieżącej działalności.

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
	tys. PLN	tys. PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących i w kasie	241 180	190 146
Lokaty krótkoterminowe (do 3 miesięcy)	70 744	80 216
Środki pieniężne w drodze i pozostałe ekwiwalenty środków pieniężnych	18	849
Razem saldo środków pieniężnych wykazanych w bilansie	311 942	271 211
Odsetki naliczone od środków pieniężnych	(13)	(28)
Kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	(42 336)	(35 455)
Środki pieniężne przeniesione do aktywów przeznaczonych do sprzedaży pomniejszone o kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	-	3 590
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	269 593	239 318

Na dzień 31 grudnia 2025 roku środki pieniężne oraz lokaty krótkoterminowe w łącznej wysokości 34 746 tys. PLN zgromadzone na rachunkach bankowych ASEE S.A. i Payten Holding S.A. są przedmiotem zastawu rejestrowego w związku z posiadanym kredytem bankowym. Na dzień bilansowy wartość zobowiązania z tytułu kredytu zabezpieczona tymi aktywami wynosiła 67 782 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku środki pieniężne oraz lokaty krótkoterminowe w łącznej wysokości 46 588 tys. PLN zgromadzone na rachunkach bankowych ASEE S.A. i Payten Holding S.A. były przedmiotem zastawu rejestrowego w związku z posiadanym kredytem bankowym. Na dzień bilansowy wartość zobowiązania z tytułu kredytu zabezpieczona tymi aktywami wynosiła 67 513 tys. PLN.

6.11. Kapitały jednostki dominującej

Kapitał podstawowy (zakładowy)

Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynosił 518 942 510,00 PLN i był w całości opłacony. Na kapitał zakładowy składa się 51 894 251 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 10 PLN każda. Jednostka Dominująca nie wyemitowała akcji uprzywilejowanych. Kapitał docelowy Jednostki Dominującej jest równy kapitałowi zakładowemu.

Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej

W kapitałach ujęta została nadwyżka ceny emisyjnej nad ceną nominalną z emisji akcji serii L, M i N w wysokości 30 395 tys. PLN, pomniejszona o poniesione koszty emisji kapitału wynoszące 3 605 tys. PLN (ujęte w 2009 roku) oraz nadwyżka ceny emisyjnej nad ceną nominalną z emisji akcji serii P, R i S w wysokości 11 759 tys. PLN, pomniejszona o poniesione koszty emisji kapitału wynoszące 84 tys. PLN (ujęte w 2010 roku). Nadwyżka wartości emisyjnej nad ceną nominalną została dodatkowo powiększona o kwotę 396 tys. PLN rozwiązanej rezerwy na koszty emisji, ujętej uprzednio w nadwyżce ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej oraz pomniejszona o inne koszty w kwocie 35 tys. PLN.

Transakcje na udziałach niekontrolujących

Pozycja transakcje na udziałach niekontrolujących dotyczy:

- transakcji kapitałowych w Grupie ASEE rozliczanych poprzez kapitał jednostki dominującej takich jak: zakupy, sprzedaże udziałów, emisje lub umorzenia kapitałów w jednostkach zależnych, które zmieniają udział procentowy Grupy w tych podmiotach, ale nie skutkują objęciem lub utratą kontroli a także

- rozliczenia warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcji put) w przypadku gdy warunki kontraktu nie przewidują przeniesienia na spółkę dominującą korzyści wynikających z prawa własności instrumentu kapitałowego objętego opcją put. W takim przypadku na każdy dzień bilansowy następuje w Grupie rekasyfikacja udziału niekontrolującego, do którego nadal alokowana jest część wyniku finansowego przypadająca na udziały niekontrolujące, na zobowiązanie finansowe, tak jakby nabycie instrumentu kapitałowego objętego opcją put miało miejsce na ten dzień.

W 2025 roku w kapitałach jednostki dominującej ujęto efekt następujących transakcji: rozliczenia zobowiązania z tytułu opcji put dot. udziałów Necomplus Hiszpania w kwocie -1 095 tys. PLN, rozliczenia zobowiązania z tyt. opcji put dot. udziałów w Touras Indie i Touras ZEA w kwocie -104 343 tys. PLN oraz rozliczenia zobowiązania z tyt. opcji put dot. udziałów w Fawaterk w kwocie -4 498 tys. PLN.

6.12. Udziały niekontrolujące

Wybrane zasady rachunkowości

Dla każdego nabycia jednostki zależnej Grupa wycenia wartość udziałów niekontrolujących na dzień nabycia stosując metodę proporcjonalnego udziału w możliwych do zidentyfikowania aktywach netto jednostki przejmowanej lub metodę wartości godziwej.

W poniższej tabeli przedstawione zostały ruchy na udziałach niekontrolujących:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
	tys. PLN	tys. PLN
Na dzień 1 stycznia	8 424	7 810
Udział w wyniku jednostek zależnych	(17 978)	5 463
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych	-	13
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	(33)	15 093
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))	22 055	(15 629)
Dywidenda wypłacona udziałowcom niekontrolującym	(3 519)	(4 086)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(1 166)	(240)
Na dzień 31 grudnia	7 783	8 424

Pozycja *Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi* dotyczy rozpoznania udziałów niekontrolujących w związku z zakupem spółki Fawaterk na bazie aktywów netto tej spółki. Szczegółowy opis nabycia został umieszczony w punkcie 6.4. not objaśniających do niniejszego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Pozycja *Transakcje na udziałach niekontrolujących* dotyczy zmian udziałów niekontrolujących wynikających z:

- zmiany udziału w kapitałach/głosach jednostki zależnej, które nie skutkują utratą kontroli nad jednostką zależną. W 2025 roku pozycja ta dotyczyła zakupu części udziałów niekontrolujących w spółce Necomplus Hiszpania. Udział Grupy w Necomplus Hiszpania wzrósł z 84,969% do 100%. W 2024 roku w ramach tej pozycji zostały ujęte dwie transakcje. Pierwsza to emisja kapitału w Things Solver, który został objęty tylko przez ASEE Serbia, dzięki czemu udział Grupy w Things Solver wzrósł z 60% to 76,14%. Druga to emisja kapitału w spółce Touras Indie, który został objęty tylko przez udziałowca mniejszościowego, co spowodowało obniżenie udziału Grupy w Touras Indie z 55% to 51%.
- rozliczenia warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put) gdy warunki kontraktu nie przewidują przeniesienia na spółkę dominującą korzyści wynikających z prawa własności instrumentu kapitałowego objętego opcją put. Na każdy dzień bilansowy następuje w Grupie rekasyfikacja udziału niekontrolującego, do którego nadal alokowana jest część wyniku finansowego przypadająca na udziały niekontrolujące, na zobowiązanie finansowe tak, jakby nabycie instrumentu kapitałowego objętego opcją put miało miejsce na ten dzień. Na dzień 31 grudnia 2025 roku pozycja ta dotyczyła rekasyfikacji udziału niekontrolującego w spółkach: Touras Indie, Touras Tech ZEA, Fawaterk, które objęte są opcjami put. Na dzień 31 grudnia 2024 roku pozycja ta dotyczyła rekasyfikacji udziału niekontrolującego w spółce Necomplus Hiszpania oraz udziału niekontrolującego w grupie spółek Touras.

6.13. Zobowiązania z tytułu leasingu

Wybrane zasady rachunkowości

Zobowiązania z tytułu leasingu – początkowe ujęcie

W dacie rozpoczęcia leasingu Grupa wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wysokości wartości bieżących opłat leasingowych pozostających do zapłaty w tej dacie. Opłaty leasingowe Grupa dyskontuje z zastosowaniem krańcowej stopy procentowej. Opłaty leasingowe obejmują stałe płatności (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty leasingowe, zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, kwoty gwarantowanej wartości końcowej, ceny wykonania opcji kupna (jeżeli można z wystarczającą pewnością stwierdzić, że Grupa z tej opcji skorzysta) oraz kary pieniężne za wypowiedzenie umowy (jeżeli jest wystarczająca pewność, że Grupa skorzysta z tej opcji).

Zmienne opłaty leasingowe, które nie zależą od indeksu lub stawki, są ujmowane od razu jako koszt okresu, w którym zaistniało zdarzenie lub warunek powodujący konieczność uiszczenia opłaty.

Zobowiązania z tytułu leasingu – późniejsza wycena

W kolejnych okresach zobowiązanie z tytułu leasingu pomniejszane jest o dokonane spłaty i powiększane o naliczane odsetki. Do naliczania odsetek Grupa stosuje krańcową stopę leasingobiorcy, która jest sumą wartości stopy wolnej od ryzyka (dla jej określenia spółki z Grupy stosują kwotowania odpowiednich instrumentów pochodnych - IRS lub stawek oprocentowania obligacji rządowych dla odpowiednich walut) oraz premii za ryzyko kredytowe spółek z Grupy, które kwantyfikowane jest na bazie dostępnej dla spółek z Grupy oferty marż dla kredytów inwestycyjnych odpowiednio zabezpieczonych na aktywach spółek.

W przypadku, gdy w umowie leasingowej dokonywana jest modyfikacja, zmianie ulega okres lub wysokość zasadniczo stałych opłat leasingowych lub następuje zmiana w zakresie osądu co do realizacji opcji kupna wynajmowanego aktywa, wówczas zobowiązanie z tytułu leasingu jest przeliczane, aby odzwierciedlić opisane zmiany. Aktualizacja wartości zobowiązania powoduje również konieczność odpowiedniej aktualizacji wartości aktywa z tytułu prawa do użytkowania.

Szacunki

Opłaty leasingowe Grupa dyskontuje z zastosowaniem krańcowej stopy procentowej, która wymaga oszacowania na bazie wartości stopy wolnej od ryzyka oraz premii za ryzyko kredytowe spółek z Grupy, które kwantyfikowane jest na bazie dostępnej dla spółek z Grupy oferty marż dla kredytów inwestycyjnych odpowiednio zabezpieczonych na aktywach spółek.

Niektóre umowy leasingowe zawierają opcje przedłużenia lub wypowiedzenia leasingu. Grupa zawiera także umowy na czas nieoznaczony. Zarząd dokonuje osądu, aby ustalić okres, co do którego można z wystarczającą pewnością założyć, że takie umowy będą trwać.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała umowy leasingu, w których Grupa jest leasingobiorcą. Przedmiotem tych umów są:

- powierzchnie biurowe i magazynowe,
- samochody,
- sprzęt IT i pozostałe aktywa.

W poniższej tabeli zaprezentowano saldo zobowiązań z tytułu leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

Zobowiązania z tytułu leasingu	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Leasing nieruchomości	36 405	17 798	37 722	13 193
Leasing środków transportu	8 756	4 454	10 261	4 203
Leasing sprzętu IT i pozostałych aktywów	50	30	-	254
	45 211	22 282	47 983	17 650

Leasing nieruchomości

Wartość netto budynków będących przedmiotem umów leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 55 907 tys. PLN, a na dzień 31 grudnia 2024 roku 54 370 tys. PLN.

Przyszłe minimalne przepływy pieniężne oraz zobowiązanie wynikające z umowy leasingu nieruchomości przedstawiają się następująco:

	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024) tys. PLN
Minimalne opłaty leasingowe		
w okresie krótszym niż 1 rok	20 429	16 090
w okresie 1-5 lat	38 899	41 443
w okresie dłuższym niż 5 lat	187	393
Przyszłe minimalne płatności leasingowe	59 515	57 926
Przyszłe koszty odsetkowe	(5 312)	(7 011)
Wartość bieżąca zobowiązania leasingowego	54 203	50 915
w okresie krótszym niż 1 rok	17 798	13 193

w okresie 1-5 lat	36 216	37 340
w okresie dłuższym niż 5 lat	189	382
Zobowiązanie z tytułu leasingu	54 203	50 915

W Grupie średnia efektywna stopa procentowa z tytułu powyższego leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 5,8%.

Leasing samochodów, sprzętu IT i pozostałych aktywów

Wartość netto sprzętu IT, samochodów i pozostałych aktywów będących przedmiotem umów leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 12 837 tys. PLN a na dzień 31 grudnia 2024 roku 14 478 tys. PLN.

Łączne przyszłe przepływy pieniężne oraz zobowiązania wynikające z umów leasingu samochodów, sprzętu IT i pozostałych aktywów przedstawiają się następująco:

	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Minimalne opłaty leasingowe		
w okresie krótszym niż 1 rok	5 026	5 045
w okresie 1-5 lat	9 319	10 987
w okresie dłuższym niż 5 lat	-	-
Przyszłe minimalne płatności leasingowe	14 345	16 032
Przyszłe koszty odsetkowe	(1 055)	(1 314)
Wartość bieżąca zobowiązania leasingowego	13 290	14 718
w okresie krótszym niż 1 rok	4 484	4 457
w okresie 1-5 lat	8 806	10 261
w okresie dłuższym niż 5 lat	-	-
Zobowiązanie z tytułu leasingu	13 290	14 718

W Grupie średnia efektywna stopa procentowa z tytułu powyższego leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 4,3%.

Poniżej przedstawiono kwoty przychodów, kosztów, zysków i strat wynikających z leasingu ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat/sprawozdaniu z całkowitych dochodów:

	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Koszt amortyzacji aktywów z tytułu prawa do użytkowania	(23 257)	(22 237)
Koszty odsetek od zobowiązań z tytułu leasingu	(3 712)	(3 320)
Koszty leasingów krótkoterminowych	(18 924)	(16 917)
Koszty leasingu aktywów o niskiej wartości	(2 304)	(1 921)
Łączna kwota ujęta w rachunku zysków i strat	(48 197)	(44 395)

6.14. Kredyty bankowe i pożyczki

Wybrane zasady rachunkowości

Grupa kwalifikuje zobowiązania finansowe do jednej z kategorii:

- wyceniane według zamortyzowanego kosztu,
- wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Według zamortyzowanego kosztu Grupa wycenia kredyty bankowe, pożyczki oraz papiery dłużne. Pozostałe zobowiązania finansowe Grupa wycenia w wartości godziwej przez wynik finansowy, poza wyceną zobowiązań z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put), które rozliczone są zgodnie z MSSF 3.

W momencie początkowego ujęcia, wszystkie kredyty bankowe i pożyczki są ujmowane według ceny nabycia odpowiadającej wartości godziwej otrzymanych środków pieniężnych, pomniejszonej o koszty transakcyjne, które można bezpośrednio przypisać do nabycia lub emisji zobowiązań finansowych.

Po początkowym ujęciu oprocentowane kredyty i pożyczki są następnie wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej. Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki oraz dyskonta lub premie uzyskane przy rozliczeniu zobowiązania.

Grupa usuwa zobowiązania finansowe z bilansu wtedy, gdy zobowiązanie to przestało istnieć, tzn., gdy obowiązek wynikający z umowy został wypłacony, umorzony lub wygasł. Różnice pomiędzy wartością bilansową zobowiązania finansowego, które wygasło, a kwotą zapłaty z uwzględnieniem wszystkich przeniesionych aktywów niebędących środkami pieniężnymi ujmuje się w wyniku finansowym.

Zadłużenie Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zostało przedstawione w tabeli poniżej.

Waluta	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Kredyty w rachunku bieżącym	-	42 336	-	35 455
stała stopa procentowa BAM	-	39 641	-	34 817
stała stopa procentowa COP	-	2	-	2
stała stopa procentowa EUR	-	369	-	131
stała stopa procentowa INR	-	2 059	-	41
stała stopa procentowa MKD	-	10	-	12
stała stopa procentowa TRY	-	18	-	25
Euribor 12M + marża EUR	-	119	-	-
Euribor 6M + marża EUR	-	-	-	427
Euribor 3M + marża EUR	-	118	-	-
Pozostałe kredyty	87 624	22 904	85 820	41 127
stała stopa procentowa BAM	9 605	7 301	14 057	6 944
stała stopa procentowa EUR	2 387	1 107	2 980	1 535
Euribor 12M + marża EUR	66	-	-	-
Euribor 6M + marża EUR	-	264	267	458
Euribor 3M + marża EUR	75 566	14 226	68 516	32 190
Euribor 1M + marża EUR	-	6	-	-
Pożyczki	-	343	-	330
stała stopa procentowa BAM	-	343	-	330
Razem	87 624	65 583	85 820	76 912

Łącznie zadłużenie Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiło 153 207 tys. PLN (162 732 tys. PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku). Spadek zadłużenia wynika głównie ze spłat kredytów przeznaczonych na finansowanie projektów outsourcingu procesów płatniczych.

Łączne wpływy oraz spłaty kredytów ujęte w rachunku przepływów pieniężnych w 2025 roku wyniosły odpowiednio 33 478 tys. PLN (wpływy) oraz 50 664 tys. PLN (spłaty).

Na dzień 31 grudnia 2025 roku środki trwałe o wartości 23 997 tys. PLN, należności handlowe o wartości 13 253 tys. PLN, środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe o wartości 34 746 tys. PLN oraz aktywa finansowe (depozyty) o wartości 864 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych oraz otwartych linii bankowo-gwarancyjnych. Kwota zobowiązania zabezpieczonego tymi aktywami wynosiła na dzień 31 grudnia 2025 roku 105 524 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku środki trwałe o wartości 15 612 tys. PLN, należności handlowe o wartości 16 249 tys. PLN, środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe o wartości 46 588 tys. PLN oraz aktywa finansowe (depozyty) o wartości 3 946 tys. PLN stanowiły zabezpieczenie zaciągniętych kredytów bankowych oraz otwartych linii bankowo-gwarancyjnych. Kwota zobowiązania zabezpieczonego tymi aktywami wynosiła na dzień 31 grudnia 2024 roku 110 377 tys. PLN.

W okresie sprawozdawczym marża realizowana przez kredytodawców spółek Grupy ASEE kształtowała się w przedziale od 1,0 pkt proc. do 6,30 pkt proc. w skali roku. W okresie porównywalnym marże kształtowały się w przedziale od 1,0 pkt proc. do 4,99 pkt proc. w skali roku.

Do części kredytów przypisano tzw. kowenanty, czyli obowiązek utrzymywania zdefiniowanych wskaźników finansowych na wymaganym przez banki poziomie. Wskaźniki dotyczą poziomu zadłużenia, np. stosunku zadłużenia do zysku EBITDA. Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku żadna ze spółek Grupy ASEE nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zadłużenia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa kredytów nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej i została określona przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych (poziom 3).

6.15. Pozostałe zobowiązania finansowe

Wybrane zasady rachunkowości

Zobowiązania z tytułu opcji put to zobowiązania z tytułu umów zawartych z akcjonariuszami lub udziałowcami niekontrolującymi w spółkach zależnych. Na bazie takich umów powstaje obowiązek nabycia przez Grupę instrumentów kapitałowych ujmowany

w wysokości szacunkowej wartości przyszłego zobowiązania nawet wtedy, gdy obowiązek ten jest uwarunkowany wykonaniem przez drugą stronę prawa przedstawienia do wykupienia (np. w sytuacji, w której udziałowcy niekontrolujący mają prawo przedłożyć jednostce dominującej do zakupu akcje jednostki zależnej). Jeśli warunki kontraktu nie przewidują przeniesienia na spółkę dominującą korzyści wynikających z prawa własności instrumentu kapitałowego objętego opcją put, na każdy dzień bilansowy następuję w Grupie reklasyfikacja udziału niekontrolującego, do którego nadal alokowana jest część wyniku finansowego przypadająca na udziały niekontrolujące na zobowiązanie finansowe, tak jakby nabycie instrumentu kapitałowego objętego opcją put miało miejsce na ten dzień. Zmiana reklasyfikowanej kwoty jest ujmowana bezpośrednio w kapitałach Grupy w pozycji „Transakcje na udziałach niekontrolujących”.

Jeśli warunki kontraktu przewidują przeniesienie na spółkę dominującą korzyści wynikających z prawa własności instrumentu kapitałowego objętego opcją put (z ang. present ownership), na dzień objęcia kontroli oraz na każdy kolejny dzień bilansowy nie jest rozpoznawany udział niekontrolujący wynikający z instrumentów kapitałowych będących przedmiotem opcji. Tym samym połączenie jest rozliczane tak, jakby na dzień objęcia kontroli jednostka dominująca nabyła udział w kapitale jednostki zależnej powiększony o udział będący przedmiotem opcji put. Zobowiązanie wynikające z opcji put jest wycenione początkowo wg wartości godziwej i powiększa cenę nabycia spółki zależnej. Następnie na każdy dzień bilansowy wyceniane jest do wartości godziwej, a zmiany w szacunkach są odnoszone do rachunku zysków i strat (w działalności finansowej). Udział w wyniku przypadający na udział w kapitale będący przedmiotem opcji jest alokowany do jednostki dominującej, a wszelkie wypłaty dywidendy na rzecz podmiotów niekontrolujących ujmowane są w kosztach finansowych.

Odroczone płatności za nabycie udziałów

Zobowiązania z tytułu odroczonej płatności za nabycie udziałów ujmowane są w wartości bieżącej ustalonej zapłaty i powiększają wartość ceny nabycia pakietu kontrolnego.

Warunkowe płatności za nabycie udziałów

Zobowiązania z tytułu warunkowej płatności za nabycie udziałów ujmowane są w wartości oczekiwanej przewidywanej zapłaty i powiększają wartość ceny nabycia pakietu kontrolnego. W przeciwieństwie do płatności odroczonych ich wartość zmienia się na każdy dzień bilansowy ze względu na zmiany prawdopodobieństwa realizacji warunków ustalonych w umowie ze stroną sprzedającą. Zmiana wartości zobowiązań z tytułu warunkowych płatności za pakiet kontrolny ujmowana jest odpowiednio w przychodach lub kosztach finansowych.

Instrumenty pochodne

Instrumenty pochodne, z których korzysta Grupa w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami kursów wymiany walut, to przede wszystkim kontrakty walutowe typu forward. Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe są wyceniane do wartości godziwej. Instrumenty pochodne wykazuje się jako aktywa, gdy ich wartość jest dodatnia, i jako zobowiązania – gdy ich wartość jest ujemna.

Zyski i straty z tytułu zmian wartości godziwej instrumentów pochodnych są bezpośrednio odnoszone do zysku lub straty netto roku obrotowego w części dotyczącej działalności finansowej.

Wartość godziwa walutowych kontraktów forward jest ustalana poprzez odniesienie do bieżących kursów terminowych (forward) występujących przy kontraktach o podobnym terminie zapadalności.

Szacunki

Grupa posiada zobowiązania z tytułu przyszłych płatności warunkowych na rzecz strony sprzedającej pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz zobowiązania z tytułu opcji put przyznanych udziałowcom niekontrolującym. Ustalenie wartości tych zobowiązań wymagało oszacowania wartości przyszłych wyników finansowych spółek. Powyższe zobowiązania są dyskontowane do wartości bieżącej.

Zobowiązania finansowe	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania z tytułu wypłaty dywidendy	-	3 774	-	3 849
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny/ wykup udziałów mniejszości	16 044	2 287	136 583	16 747
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put)	81 356	110 882	257 612	26 253
	97 400	116 943	394 195	46 849

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa ASEE ujęła zobowiązania z tytułu opcji put w wysokości 192 238 tys. PLN przyznanej udziałowcom niekontrolującym następujących spółek: ContentSpeed – 1 692 tys. PLN, BS Telecom – 36 997 tys. PLN, Ifthenpay – 20 020 tys. PLN, Helius Systems – 10 788 tys. PLN, Dwelt – 69 414 tys. PLN, Avera – 2 879 tys. PLN, Touras Indie – 10 271 tys. PLN, Touras Tech ZEA – 6 721 tys. PLN, WEO – 3 764 tys. PLN, Fawaterk – 4 298 tys. PLN oraz Sycket – 25 394 tys. PLN. Wartość zobowiązania została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowie, tj. iloczynu zysku za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku zobowiązania z tytułu warunkowej płatności za pakiet kontrolny akcji w wysokości 18 157 tys. PLN dotyczyły nabycia następujących spółek: ContentSpeed – 698 tys. PLN, Askepnet – 754 tys. PLN, WEO – 1 327 tys. PLN, Fawaterk – 88 tys. PLN oraz Sycket – 15 290 tys. PLN. Wartość zobowiązania została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowie, tj. iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku zobowiązania z tytułu odroczonej płatności za pakiet kontrolny akcji w wysokości 174 tys. PLN dotyczyły nabycia spółki Touras Tech ZEA.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zobowiązań finansowych pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość godziwa pozostałych zobowiązań finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej i została określona przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych (poziom 3).

6.16. Zobowiązania handlowe, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania

Wybrane zasady rachunkowości

Zobowiązania handlowe to zafakturowane zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania niezafakturowane. Zobowiązania handlowe dotyczące działalności operacyjnej są ujmowane i wykazywane według kwot wymaganej zapłaty. Zobowiązania te wynikają z dostaw i usług, na które spółki z Grupy otrzymały faktury oraz takich, które nie zostały zafakturowane, ale które w ocenie zarządów spółek są wysoce prawdopodobne i dla których możliwe było precyzyjne określenie ich wysokości.

Zobowiązania budżetowe to zobowiązania z tytułu podatków i danin publicznych oraz ubezpieczeń społecznych i ceł. Zobowiązania te ustala się w kwocie wymaganej zapłaty zgodnie z przepisami obowiązującymi w krajach, w których działalność prowadzą spółki z Grupy.

Pozostałe zobowiązania to zobowiązania względem punktów sprzedaży dotyczące rozliczanych transakcji płatniczych, zobowiązania wobec pracowników z tytułu niewypłaconych na dzień bilansowych wynagrodzeń, zobowiązania z tytułu zakupów środków trwałych i wartości niematerialnych oraz inne zobowiązania.

Struktura zobowiązań Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania handlowe, w tym:	-	165 253	-	195 073
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	-	137 192	-	179 426
od jednostek powiązanych	-	751	-	845
od jednostek pozostałych	-	136 441	-	178 581
Zobowiązania niezafakturowane	-	28 061	-	14 649
od jednostek powiązanych	-	56	-	54
od jednostek pozostałych	-	28 005	-	14 595
Zobowiązania z tytułu kar umownych związanych z projektami	-	-	-	998
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	17 629	-	9 601
Zobowiązania budżetowe	-	53 692	-	45 151
Podatek od wartości dodanej (VAT)	-	35 221	-	25 808
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	5 299	-	5 144
Ubezpieczenia społeczne	-	10 981	-	10 824
Podatek u źródła	-	1 480	-	2 731
Pozostałe	-	711	-	644
Pozostałe zobowiązania	1 422	126 108	54	104 482
Zobowiązania dot. rozliczanych transakcji płatniczych	-	93 163	-	72 599
Zobowiązania wobec pracowników (w tym z tytułu wynagrodzeń)	-	27 597	-	27 306
Zobowiązania z tytułu zakupu środków trwałych oraz wartości niematerialnych	-	928	-	708
Inne zobowiązania	1 422	4 420	54	3 869
Razem	1 422	362 682	54	354 307

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 6.20 not objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

6.17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Wybrane zasady rachunkowości

Zobowiązania z tytułu umów z klientami to obowiązki jednostki do przekazania na rzecz klienta dóbr i usług, w zamian za które Grupa otrzymała wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

W ramach zobowiązań z tytułu umów z klientami prezentowane są zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT oraz rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu nierozliczonych na dzień bilansowy licencji z prawem do dostępu, przyszłe przychody z tytułu usług takich jak opieka informatyczna (utrzymanie), które są rozliczane w czasie oraz zaliczki na dostawy sprzętu.

Ze względu na dużą różnorodność zobowiązań do wykonania świadczenia trudno jest określić jeden moment, w którym Grupa co do zasady spełnia swoje zobowiązania do wykonania świadczenia. Najczęściej w przypadku kontraktów na wdrożenie kompleksowego systemu IT oraz kontraktów utrzymaniowych Grupa spełnia swoje zobowiązania podczas świadczenia usług dla klientów. W przypadku świadczenia polegającego na dostarczeniu do klienta licencji na oprogramowanie (z prawem do korzystania) Grupa uznaje zobowiązanie do wykonania świadczenia za spełnione w momencie udzielenia licencji, ale nie wcześniej niż z początkiem okresu, w którym klient może zacząć korzystać z tego oprogramowania (najczęściej w momencie przekazania klucza licencyjnego), co w ocenie Grupy jest jednoznaczne z przekazaniem klientowi kontroli nad licencją.

Szacunki

Każdorazowo Grupa dokonuje profesjonalnego osądu i szacunku wartości stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur i alokacji ceny transakcyjnej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku zobowiązania z tytułu umów z klientami Grupy wynikały z tytułów wyszczególnionych w tabeli poniżej:

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT, w tym:	-	21 334	-	21 494
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-
Od jednostek pozostałych	-	21 334	-	21 494
Rozliczenia międzyokresowe przychodów dot. projektów IT, w tym:	14 305	119 911	8 541	106 243
Usługi serwisowe, opłaty licencyjne i subskrypcyjne	14 305	91 006	8 513	83 462
Przedpłacone wdrożenia	-	13 463	28	6 249
Zobowiązania do dostawy sprzętu	-	15 392	-	16 510
Pozostałe przedpłacone usługi	-	50	-	22
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	14 305	141 245	8 541	127 737

W tabeli poniżej wyjaśniono zmianę wartości zobowiązań z tytułu umów z klientami w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Wartość zobowiązań z tytułu wyceny długoterminowych kontraktów IT oraz wartość rozliczeń międzyokresowych przychodów wynikająca z projektów IT na dzień 1 stycznia	136 278	168 803
Wystawienie faktur ponad zrealizowany obowiązek świadczenia	280 242	308 354
Realizacja nowych obowiązków świadczeń bez wystawienia faktury; zmiana wartości szacunkowej ceny transakcyjnej, inne zmiany założeń	(251 799)	(335 936)
Objęcie kontroli nad podmiotami zależnymi	-	1 443
Wpływ hiperinflacji	(633)	661
Przeniesienie do zobowiązań przeznaczonych do sprzedaży	-	(2 135)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych	(8 538)	(4 912)
Wartość zobowiązań z tytułu umów z klientami na dzień 31 grudnia	155 550	136 278

6.18. Rezerwy

Wybrane zasady rachunkowości

Kontrakty uciążliwe i rezerwy na straty

Grupa rozpoznaje rezerwy na umowy rodzące obciążenia, jeżeli nieuniknione koszty wypełnienia obowiązków przewyższają możliwe do uzyskania korzyści.

Weryfikacja stanu rezerwy na kontrakty uciążliwe dokonywana jest na każdy dzień bilansowy (na dany dzień bilansowy wartość rezerwy powinna być równa różnicy pomiędzy całą planowaną stratą na kontrakcie a stratą zrealizowaną do dnia bilansowego), w efekcie czego może nastąpić zwiększenie lub zmniejszenie rezerwy.

Rezerwa na naprawy gwarancyjne

Rezerwa na naprawy gwarancyjne tworzona jest na pokrycie przyszłych przewidywanych kosztów realizacji zobowiązań gwarancyjnych lub serwisowych wynikających z realizowanych kontraktów IT, o ile zobowiązania do świadczenia gwarancji spełniają, w rozumieniu MSSF 15, definicję gwarancji standardowej.

Jeżeli gwarancja spełnia definicję usługi (jest gwarancją ponadstandardową w rozumieniu MSSF 15) tj. gwarancja ma zakres szerszy niż tylko zapewnienie klienta, że dany produkt/usługa jest zgodny z ustaloną przez strony specyfikacją, nie są na nią tworzone rezerwy. Świadczenie gwarancji ponadstandardowej jest bowiem zobowiązaniem do wykonania usługi i jako takie powinno być ujęte w przychodach ze sprzedaży, nie zaś w kategorii rezerw.

Rezerwa na naprawy gwarancyjne (dotycząca gwarancji standardowej) jest zawiązywana w następujących przypadkach:

- (i) z klientem nie została podpisana umowa na usługi utrzymaniowe, lub
- (ii) zakres umowy utrzymaniowej nie pokrywa całości oczekiwanych kosztów związanych z realizacją zobowiązań gwarancyjnych, lub
- (iii) zakres gwarancji producenta dla odsprzedawanego sprzętu jest węższy od gwarancji, do jakiej spółka z Grupy zobowiązała się w umowie z klientem.

Wartość rezerwy rozpoznawana na dzień bilansowy jest współmierna ze stanem realizacji kontraktu IT.

Koszty związane ze świadczeniem usług wynikających ze zobowiązania gwarancyjnego pomniejszają w momencie ich ponoszenia wartość zawiązywanej rezerwy. Na każdy dzień bilansowy Grupa dokonuje weryfikacji wysokości zawiązywanych rezerw na naprawy gwarancyjne. Jeśli faktyczna realizacja zobowiązania lub przewidywane przyszłe koszty są niższe/wyższe niż zakładano w momencie początkowego ujęcia rezerwy, rezerwa jest odpowiednio obniżana/zwiększana tak, aby odzwierciedlić bieżące oczekiwania Grupy, co do kosztów realizacji zobowiązania gwarancyjnego w przyszłych okresach.

Świadczenia po okresie zatrudnienia

Zgodnie z zakładowymi systemami wynagradzania pracownicy Grupy mają prawo do odpraw emerytalnych. Wysokość odpraw emerytalnych zależy od przepisów prawa pracy, które obowiązują w poszczególnych krajach, w których działają spółki z Grupy. Wartość bieżąca tych zobowiązań na każdy dzień bilansowy jest obliczona przez niezależnego aktuariusza. Ponowna wycena zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych dotyczących programów określonych świadczeń obejmująca zyski i straty aktuarialne ujmowana jest w innych całkowitych dochodach i nie podlega późniejszej reklasyfikacji do zysku lub straty.

Rezerwa na kary umowne

Rezerwy na kary umowne tworzone są na toczące się postępowania sądowe na bazie dostępnych informacji, w tym opinii niezależnych ekspertów.

Zmiany stanu rezerw w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Rezerwy	Naprawy gwarancyjne oraz zwroty	Rezerwy na kary umowne	Rezerwa na straty na kontraktach	Koszty związane z toczącymi się sprawami sądowym	Świadczenia po okresie zatrudnienia	Pozostałe rezerwy	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2025 roku (przekształcone)	1 160	457	6 409	211	5 267	190	13 694
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	774	780	2 687	1 160	1 690	669	7 760
Wykorzystane/rozwiązane	(613)	(89)	(1 610)	(37)	(808)	(641)	(3 798)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(15)	(9)	(842)	(15)	(764)	(3)	(1 648)
Na dzień 31 grudnia 2025 roku, w tym:	1 306	1 139	6 644	1 319	5 385	215	16 008
Krótkoterminowe	1 306	759	741	1 286	332	14	4 438
Długoterminowe	-	380	5 903	33	5 053	201	11 570
Na dzień 1 stycznia 2025 roku (przekształcone), w tym:	1 160	457	6 409	211	5 267	190	13 694
Krótkoterminowe	1 160	72	1 344	165	340	5	3 086
Długoterminowe	-	385	5 065	46	4 927	185	10 608

Zmiany stanu rezerw w okresie porównywalnym wyglądały następująco:

Rezerwy	Naprawy gwarancyjne oraz zwroty	Rezerwy na kary umowne	Rezerwa na straty na kontraktach	Koszty związane z toczącymi się sprawami sądowym	Świadczenia po okresie zatrudnienia	Pozostałe rezerwy	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	890	73	5 377	367	3 747	140	10 594
Objęcie kontroli nad podmiotami zależnymi	-	-	5 029	-	561	-	5 590
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	724	400	1 286	-	1 774	537	4 721
Wykorzystane/rozwiązane	(440)	(12)	(5 269)	(139)	(495)	(485)	(6 840)
Przeniesienie do zobowiązań przeznaczonych do sprzedaży	-	-	-	-	(66)	-	(66)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(14)	(4)	(14)	(17)	(254)	(2)	(305)
Na dzień 31 grudnia 2024 roku (przekształcone), w tym:	1 160	457	6 409	211	5 267	190	13 694
Krótkoterminowe	1 160	72	1 344	165	340	5	3 086
Długoterminowe	-	385	5 065	46	4 927	185	10 608
Na dzień 1 stycznia 2024 roku, w tym:	890	73	5 377	367	3 747	140	10 594
Krótkoterminowe	890	73	5 377	234	104	10	6 688
Długoterminowe	-	-	-	133	3 643	130	3 906

Rezerwa na koszty napraw gwarancyjnych dotyczy wynikających z postanowień umownych zobowiązań do wykonania objętych gwarancjami prac w zakresie napraw oprogramowania lub sprzętu dostarczonych do odbiorców. Kwota rozwiązanych rezerw dotyczy projektów, na które rezerwa została utworzona w okresach uprzednich w oparciu o dane historyczne i nie została wykorzystana w ramach tych projektów.

Rezerwa na świadczenia po okresie zatrudnienia dotyczy świadczeń emerytalnych, które zostaną wypłacone pracownikom Grupy w momencie przechodzenia na emeryturę lub w momencie odejścia ze spółki jeśli nabyli takie uprawnienia wymagane przepisami obowiązującymi w danym kraju.

6.19. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Wybrane zasady rachunkowości

Rezerwa na niewykorzystane urlopy

Grupa tworzy „rezerwę” (ujmowaną jako element rozliczeń międzyokresowych biernych) na niewykorzystane urlopy, które dotyczą okresów poprzedzających datę bilansową, a będą wykorzystane w przyszłości, dla wszystkich pracowników z Grupy z krajów, w których niewykorzystane urlopy stanowią kumulowane płatne nieobecności (nieobecności, do których uprawnienia przechodzą na przyszłe okresy i można je wykorzystać, o ile nie zrobiono tego w bieżącym okresie). Wielkość rezerwy zależy od przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia oraz liczby niewykorzystanych, a przysługujących pracownikowi dni urlopu na datę bilansową. Grupa uznaje koszty z tytułu niewykorzystanych urlopów na bazie memoriałowej w oparciu o szacowane wartości i ujmuje je w rachunku zysków i strat w pozycji wynagrodzeń (zgodnie z miejscem ich powstawania).

Rezerwa na premie

Zobowiązanie dotyczące systemów premialnych wynika z pracy pracowników, a nie z transakcji przeprowadzonej z właścicielami Grupy. W związku z tym koszty takich programów (nawet, jeśli zakładają one wypłaty premii z zysku) stanowią zawsze koszty działalności Grupy, nie są zaś nigdy ujmowane jako podział zysku.

Grupa ujmuje przewidywane koszty wypłat z zysku i premii wtedy i tylko wtedy, gdy:

- ciąży na niej obecny prawny lub zwyczajowo oczekiwany obowiązek dokonania takich wypłat w wyniku zdarzeń przeszłych oraz
- można dokonać wiarygodnej wyceny takiego zobowiązania.

Bieżące zobowiązanie występuje wtedy i tylko wtedy, gdy Grupa nie ma realnej możliwości wycofania się z dokonania płatności.

Dotacje do budowy aktywów

Dotacje do budowy aktywów to dotacje rządowe, których udzieleniu towarzyszy podstawowy warunek mówiący o tym, że jednostka kwalifikująca się do ich otrzymania powinna zakupić, wytworzyć lub w inny sposób pozyskać aktywa trwałe. Tego typu dotacjom najczęściej towarzyszą dodatkowe warunki wprowadzające ograniczenia co do rodzaju dotowanych aktywów, ich umiejscowienia lub też okresów, w których mają być one nabyte lub utrzymane przez spółki z Grupy. Dotacje ujmuje się w momencie, w którym zaistnieje uzasadnione przekonanie, że spółka z Grupy spełni warunki związane z dotacją oraz że dotacja zostanie otrzymana. Sposób, w jaki dotacja została otrzymana nie wpływa na metodę księgową, którą należy przyjąć w stosunku do dotacji. Kwestią istotną natomiast jest cel przeznaczenia otrzymanej dotacji. Dlatego też dotacja jest księgowana w ten sam sposób niezależnie od tego, czy została ona otrzymana w formie środków pieniężnych, czy też przybrała formę redukcji zobowiązań. W przypadku, gdy otrzymaną dotację stanowi dotacja do aktywów, jej wartość prezentowana jest w bilansie jako przychód przyszłych okresów, a następnie stopniowo, drogą równych odpisów rocznych, zostaje odnoszona na rachunek zysków i strat przez szacowany okres użytkowania związanego z nią składnika aktywów, poprzez zmniejszenie kosztów odpisu amortyzacyjnego.

Szacunki

Grupa szacuje wysokość zobowiązań w oparciu o przyjęte założenia i metodologię oceniając prawdopodobieństwo wydatkowania środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne i za zobowiązania uznaje te kwoty, których prawdopodobieństwo i czas wydatkowania na dzień bilansowy jest wysokie. Rezerwa na premie uzależniona jest w znaczącej części przypadków od szacowań co do zrealizowanego przez Grupę lub spółki z Grupy wyniku na różnych poziomach.

Grupa nie ujmuje dotacji, dopóki nie istnieje wystarczająca pewność, że Grupa spełnia warunki związane z dotacją oraz że dotacja zostanie otrzymana. Ocena spełnienia warunków wymaga profesjonalnego osądu i nierzadko wiąże się z dokonaniem szacunków

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:				
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	11 767	-	11 700
Rezerwa na premie dla pracowników i zarządu	771	32 251	423	28 506
	771	44 018	423	40 206
Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym				
Dotacje do budowy aktywów	435	679	1 045	660
	435	679	1 045	660

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się: rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz rezerwy na wynagrodzenia danego okresu, a przeznaczone do wypłaty w okresach następnych wynikające z zasad systemów premialnych obowiązujących w Grupie.

Saldo rozliczeń międzyokresowych przychodów dotyczy głównie dotacji do budowy aktywów otrzymanych przez Grupę w związku z realizacją projektów rozwojowych lub projektów związanych z tworzeniem centrów kompetencyjnych IT.

6.20. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Następująca tabela zawiera łączne kwoty transakcji zawartych z podmiotami powiązаныmi, które zostały zawarte w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym, a także wartość sald należności i zobowiązań na dzień 31 grudnia 2025 roku i na dzień 31 grudnia 2024 roku.

	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe	Zobowiązania z tytułu leasingu
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Transakcje z Asseco Poland					
2025	-	2 755	47	705	-
2024	-	1 768	47	766	-
Transakcje z pozostałymi jednostkami z grupy Asseco Poland					
2025	665	836	2 226	2	-
2024	2 460	528	2 543	8	-
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązаныmi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy					
2025	-	1 966	22	103	16 848
2024	-	1 969	26	129	5 031
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej ASEE S.A. i spółek z Grupy ASEE					
2025	-	36	3 989	1 963	101
2024	-	193	4 877	1 225	181

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2025 roku obejmuje saldo należności handlowych w wysokości 360 tys. PLN, saldo aktywów z tytułu umów z klientami w kwocie 1 888 tys. PLN oraz saldo pozostałych należności na kwotę 4 036 tys. PLN, z czego 3 989 tys. PLN to należności dotyczące sprzedaży akcji spółki Payten Holding S.A. do menadżerów spółek z Grupy ASEE, a 47 tys. PLN to depozyt zabezpieczający najem powierzchni biurowej.

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2024 roku obejmuje saldo należności handlowych w wysokości 550 tys. PLN, saldo aktywów z tytułu umów z klientami w kwocie 2 020 tys. PLN oraz

saldo pozostałych należności na kwotę 4 923 tys. PLN, z czego 4 876 tys. PLN to należności dotyczące sprzedaży akcji spółki Payten Holding S.A. do menadżerów spółek z Grupy ASEE, a 47 tys. PLN to depozyt zabezpieczający najem powierzchni biurowej.

Saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2025 roku obejmuje saldo zobowiązań handlowych w kwocie 807 tys. PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 1 966 tys. PLN.

Saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych na dzień 31 grudnia 2024 roku obejmuje saldo zobowiązań handlowych w kwocie 899 tys. PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 1 229 tys. PLN.

Zakupy i sprzedaż do podmiotów powiązanych zaprezentowane w powyższej tabeli dotyczą zakupu i sprzedaży licencji, sprzętu i usług dokonanych poprzez spółki z Grupy ASEE z podmiotami powiązanymi z Grupy Asseco Poland oraz z podmiotami powiązanymi poprzez Główną Kadrę Zarządzającą lub bezpośrednio z Główną Kadrą Zarządzającą. Grupa ponosi również koszty z tytułu najmu powierzchni od MHM d.o.o., Beograd¹, Miljana Mališ oraz Mini Invest d.o.o., Beograd², które spełniają definicję leasingu zgodnie z MSSF 16. W związku z powyższym Grupa zaprezentowała w bilansie aktywo z tytułu prawa do użytkowania, które jest amortyzowane oraz zobowiązanie finansowe z tytułu leasingu. Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu związane z najmem od jednostek powiązanych przez Kadrę Zarządzającą oraz bezpośrednio od Kadry Zarządzającej Grupą wynoszą na dzień 31 grudnia 2025 roku 16 949 tys. PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku saldo wynosiło 5 212 tys. PLN).

Dodatkowo Asseco International a.s., jednostka dominująca, otrzymała dywidendy z zysku Spółki o wartości brutto 46 212 tys. PLN (w 2024 roku – 43 572 tys. PLN).

Transakcje z podmiotami powiązanymi są zawierane na warunkach rynkowych.

W dniu 23 września 2021 roku Asseco International a.s. podpisała z menadżerami spółek Grupy ASEE umowy objęcia akcji ASEE S.A., a w dniu 22 sierpnia 2022 roku ASEE S.A. podpisała z menadżerami spółek Grupy ASEE umowy sprzedaży akcji Payten Holding S.A. Oba programy zostały szczegółowo opisane w nocie 5.2 niniejszego sprawozdania. Członkowie Zarządu ASEE S.A. bezpośrednio lub przez podmioty powiązane objęli w ramach tych umów następującą liczbę akcji:

Członkowie Zarządu	Liczba objętych akcji
Piotr Jeleński	280 000
Miljan Mališ	30 621
Michał Nitka	25 000
Kostadin Slavkoski	5 715
Razem	341 336

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 koszt z tytułu programu związany z akcjami nabytymi przez Członków Zarządu wyniósł 181 tys. PLN.

Członkowie Zarządu oraz podmioty powiązane poprzez Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej ASEE S.A. otrzymały dywidendy z zysku Asseco South Eastern Europe S.A. o łącznej wartości brutto 2 942 tys. PLN (2 741 tys. PLN w 2024 roku). Wskazana kwota nie obejmuje wartości dywidendy należnej Asseco International a.s. Stan posiadania akcji przez osoby Zarządzające oraz podmioty z nimi powiązane został zaprezentowany w punkcie 5 *Akcje i akcjonariat* Sprawozdania Zarządu z Działalności Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku. Dywidenda została wypłacona w dniu 10 lipca 2025 roku.

Do dnia zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego ASEE S.A. nie otrzymała informacji o zaistnieniu w okresie sprawozdawczym transakcji z podmiotami powiązanymi, które zostałyby zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

¹ Prezes Zarządu ASEE S.A. jest pośrednio właścicielem 15% udziałów w MHM d.o.o. poprzez 100% udział w spółce Kompania Petyhorska d.o.o.

² Miljan Mališ, członek Zarządu ASEE S.A. jest udziałowcem spółki Mini Invest d.o.o., akcjonariusza ASEE S.A. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Mini Invest d.o.o. posiadała 298 436 szt. akcji ASEE S.A.

VII. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego”:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Zmiana stanu zapasów	40 089	(12 154)
Zmiana stanu należności i aktywów niefinansowych	(97 949)	44 128
Zmiana stanu zobowiązań	30 947	(74 311)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	11 922	(26 504)
Zmiana stanu rezerw	4 028	(2 190)
Razem	(10 963)	(71 031)

7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku na saldo przepływów z działalności inwestycyjnej największy wpływ miały:

- wydatki na nabycie środków trwałych (w kwocie 72 818 tys. PLN) i wartości niematerialnych (w kwocie 7 209 tys. PLN). Wydatki na nabycie środków trwałych to zakupy i modernizacje środków trwałych oraz wydatki na sprzęt pierwotnie ujęty w księgach jako zapas i przeniesiony na środki trwałe, zgodnie z długoterminowym przeznaczeniem sprzętu;
- wydatki na nabycie jednostek zależnych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych, co zostało zaprezentowane w tabeli poniżej:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025		12 miesięcy do 31 grudnia 2024	
	Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych tys. PLN	Środki pieniężne w nabytych jednostkach zależnych tys. PLN	Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych tys. PLN	Środki pieniężne w nabytych jednostkach zależnych tys. PLN
Helius Systems	(1 223)	-	-	-
Smarttek	(1 182)	-	-	-
Fawaterk	(3 284)	-	-	-
Avera	-	-	(5 104)	-
Ifthenpay	-	-	(5 386)	-
Dwelt	-	-	(25 777)	-
ContentSpeed	-	-	(1 657)	-
Touras Indie	-	-	(25 904)	(1 795)
Touras Tech ZEA	(8 556)	-	(8 365)	176
WEO	(1 301)	-	(5 057)	1 167
Askepnet	-	-	(3 364)	122
Sycket	(6 402)	(732)	-	-
Razem	(21 948)	(732)	(80 614)	(330)

- wpływy z tytułu sprzedaży udziałów jednostek zależnych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w sprzedanych jednostkach zależnych to tylko środki pieniężne spółki Mobven, które zostały zdekonsolidowane wraz z utratą kontroli nad tą spółką. Płatności za sprzedane udziały będą następowały w 7 ratach, począwszy od pierwszej rocznicy sprzedaży spółki.

7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

W poniższej tabeli wyjaśniono zmiany stanu zobowiązań finansowych wynikające z działalności finansowej w podziale na zmiany wynikające z przepływów pieniężnych, jak i zmiany bezgotówkowe w 2025 roku:

Zmiana stanu zobowiązań finansowych	Kredyty bankowe i pożyczki tys. PLN	Zobowiązania z tytułu leasingu tys. PLN	Zobowiązania z tytułu dywidend tys. PLN	Razem tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	127 277	65 633	3 849	196 759
Zmiany wynikające z przepływów pieniężnych	(21 909)	(25 892)	(97 785)	(145 586)
Wpływy	33 478	-	-	33 478
Splata kapitału	(50 664)	(22 180)	(97 785)	(170 629)
Splata odsetek	(4 723)	(3 712)	-	(8 435)
Zmiany bezgotówkowe	6 120	28 672	97 739	132 531
Naliczone odsetki	5 225	3 712	-	8 937
Bezgotówkowy wzrost zobowiązań	-	31 013	97 739	128 752
Bezgotówkowe zmniejszenie zobowiązań	-	(6 110)	-	(6 110)
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	1 036	693	-	1 729
Różnice kursowe ujęte w przychodach / kosztach finansowych	(141)	(636)	-	(777)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(617)	(920)	(29)	(1 566)
Na dzień 31 grudnia 2025 roku	110 871	67 493	3 774	182 138

W poniższej tabeli wyjaśniono zmiany stanu zobowiązań finansowych wynikające z działalności finansowej w podziale na zmiany wynikające z przepływów pieniężnych, jak i zmiany bezgotówkowe w 2024 roku:

Zmiana stanu zobowiązań finansowych	Kredyty bankowe i pożyczki tys. PLN	Zobowiązania z tytułu leasingu tys. PLN	Zobowiązania z tytułu dywidend tys. PLN	Razem tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	77 963	47 428	3 932	129 323
Zmiany wynikające z przepływów pieniężnych	44 739	(24 997)	(96 661)	(76 919)
Wpływy	110 484	-	-	110 484
Splata kapitału	(59 785)	(21 677)	(96 661)	(178 123)
Splata odsetek	(5 960)	(3 320)	-	(9 280)
Zmiany bezgotówkowe	5 303	44 322	96 683	146 308
Naliczone odsetki	5 913	3 320	-	9 233
Bezgotówkowy wzrost zobowiązań	-	41 247	96 683	137 930
Bezgotówkowe zmniejszenie zobowiązań	-	(1 007)	-	(1 007)
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	-	758	-	758
Różnice kursowe ujęte w przychodach / kosztach finansowych	(610)	4	-	(606)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(728)	(1 120)	(105)	(1 953)
Na dzień 31 grudnia 2024 roku	127 277	65 633	3 849	196 759

Bezgotówkowy wzrost zobowiązań z tytułu leasingu dotyczył zawarcia nowych umów leasingowych oraz modyfikacji istniejących. Bezgotówkowy spadek zobowiązań z tytułu leasingu wynikał z modyfikacji umów leasingowych oraz z przedterminowego zakończenia umów leasingowych.

Dywidendy wypłacone do udziałowców niekontrolujących dotyczą wypłat dywidend realizowanych do udziałowców mniejszościowych następujących spółek:

	12 miesięcy do 31 grudnia 2025 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2024 tys. PLN
Avera	(530)	(1 883)
ChipCard	(507)	(648)
e-mon	(334)	(337)
ContentSpeed	-	(212)
Necomplus	(1 873)	(2 447)
Payten Holding	(810)	(640)
Helius	(1 303)	-
BS Telecom	-	(3 678)
Ifthenpay	(1 462)	(1 190)
Weo	(151)	-
Razem	(6 970)	(11 035)

W 2025 roku pozycja zakup udziałów niekontrolujących dotyczyła realizacji opcji put przez akcjonariuszy mniejszościowych spółki Necomplus w kwocie 24 310 tys. PLN.

W 2024 roku pozycja zakup udziałów niekontrolujących dotyczyła przede wszystkim częściowej realizacji opcji put przez akcjonariuszy mniejszościowych spółki IPS Chorwacja (połączona z Monri Chorwacja w 2023 roku) w kwocie 6 026 tys. PLN oraz wykupu udziałów niekontrolujących w Bithat w kwocie 3 873 tys. PLN.

VIII. Noty objaśniające do celów i zasad zarządzania ryzykiem finansowym

Grupa ASEE narażona jest na ryzyka mające źródła zarówno w sytuacji makroekonomicznej w krajach, w których działają spółki Grupy, jak i mikroekonomicznej w poszczególnych przedsiębiorstwach. Głównymi czynnikami rynkowymi mogącymi wywierać negatywny wpływ na wyniki Grupy są: (i) wahania kursów walut obcych względem walut funkcjonalnych spółek z Grupy oraz (ii) zmiany rynkowych stóp procentowych. W ramach prowadzonej działalności Grupa narażona jest również na ryzyko kredytowe oraz ryzyko związane z płynnością.

8.1. Ryzyko zmian kursów walutowych

Wybrane zasady rachunkowości

Walutą pomiaru Jednostki Dominującej oraz walutą sprawozdawczą niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutą funkcjonalną zagranicznych jednostek zależnych są między innymi: EUR (euro), RON (nowy lej rumuński), RSD (dinar serbski), MKD (denar macedoński) TRY (lira turecka), BGN (lewa bułgarska), BAM (wymienialna marka Bośnia i Hercegowina) czy CZK (korona czeska).

Transakcje wyrażone w walutach obcych (tj. walutach innych niż waluta funkcjonalna) są przeliczane na moment początkowego ujęcia na walutę funkcjonalną przy zastosowaniu kursu obowiązującego na dzień zawarcia transakcji. Na dzień bilansowy aktywa i zobowiązania pieniężne wyrażone w walutach obcych są przeliczane po kursie waluty funkcjonalnej obowiązującym na dzień bilansowy. Pozycje niepieniężne wyceniane według kosztów historycznych w walucie obcej są przeliczane po kursie wymiany z dnia początkowej transakcji. Pozycje niepieniężne wyceniane według wartości godziwej w walucie obcej są przeliczane po kursie wymiany z dnia ustalenia takiej wartości godziwej.

Na dzień bilansowy aktywa i zobowiązania pieniężne wyrażone w walutach innych niż złoty polski (dla jednostek, których walutą funkcjonalną jest PLN) są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu odpowiednio obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Powstałe z przeliczenia różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów (kosztów) finansowych oraz w przypadkach określonych zasadami (polityką) rachunkowości, kapitalizowane w wartości aktywów.

Pozycje sprawozdań finansowych jednostek zagranicznych są przeliczane na walutę sprawozdawczą Grupy w następujący sposób:

- aktywa i zobowiązania są przeliczane po kursie średnim Narodowego Banku Polski z dnia bilansowego,
- przychody i koszty są przeliczane według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca,
- wynikające z tego przeliczenia różnice kursowe są ujmowane w pozostałych dochodach całkowitych.

Walutą, w której Grupa prezentuje wyniki jest polski złoty, jednak wiele spółek zależnych z Grupy posiada inną walutę funkcjonalną, w której prowadzi swoją działalność operacyjną. Grupa identyfikuje ryzyko walutowe w związku z transakcjami zawieranymi przez spółki z Grupy w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki. Z tego powodu Grupa narażona jest na straty wynikające ze zmian kursu waluty transakcji w stosunku do waluty funkcjonalnej danej spółki z Grupy w okresie od daty zawarcia denominowanej transakcji do daty wystawienia faktury, daty płatności lub rozliczenia transakcji na instrumencie finansowym.

W ramach monitorowania ryzyka walutowego w Grupie, wszystkie transakcje denominowane w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki podlegają szczególnej ewidencji. Ponadto, obowiązujące procedury prowadzenia projektów informatycznych nakazują systematyczne aktualizowanie harmonogramów projektów oraz przepływów pieniężnych o zmiany wynikające z wahań kursów walutowych.

W tabelach poniżej została przedstawiona struktura walutowa oraz ekspozycja Grupy na ryzyko transakcyjne zmiany kursów walutowych do polskiego złotego, dla walut, w których zawieranych jest najwięcej transakcji. Tabele przedstawiają strukturę walutową dla danych klas instrumentów finansowych na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Grupy/kategorie instrumentów finansowych	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2025 tys. PLN	Ekspozycja walutowa na dzień 31.12.2025 tys. PLN	EUR tys. PLN	USD tys. PLN	Pozostałe waluty tys. PLN
Aktywa finansowe					
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	311 942	289 002	118 189	17 488	153 325
Pożyczki i lokaty	1 641	1 641	946	512	183
Pozostałe aktywa finansowe	2 319	2 319	632	-	1 687
Należności handlowe oraz aktywa z tytułu umów z klientami	423 879	423 834	117 263	19 721	286 850
Zobowiązania finansowe					
Kredyty bankowe i pożyczki	153 207	153 207	94 228	-	58 979
Zobowiązania z tytułu leasingu	67 493	67 493	57 273	338	9 882
Pozostałe zobowiązania finansowe	214 343	214 343	135 316	5 140	73 887
Zobowiązania handlowe	165 253	163 623	90 102	16 284	57 237

Grupy / kategorie instrumentów finansowych	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024	Ekspozycja walutowa na dzień 31.12.2024	EUR	USD	Pozostałe waluty
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Aktywa finansowe					
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	271 211	245 685	123 064	26 140	96 481
Pożyczki i lokaty	4 319	4 318	50	107	4 161
Pozostałe aktywa finansowe	2 241	2 241	544	-	1 697
Należności handlowe oraz aktywa z tytułu umów z klientami	378 718	376 793	130 415	19 705	226 673
Zobowiązania finansowe					
Kredyty bankowe i pożyczki	162 732	162 732	106 504	-	56 228
Zobowiązania z tytułu leasingu	65 633	65 633	54 034	462	11 137
Pozostałe zobowiązania finansowe	441 044	441 044	389 354	-	51 690
Zobowiązania handlowe	195 073	193 388	92 914	17 211	83 263

W tabelach poniżej przedstawiono analizę wrażliwości dochodów całkowitych na zmiany kursów walutowych na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz w okresie porównywalnym:

Grupy / kategorie instrumentów finansowych	Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe na dzień 31 grudnia 2025 roku			
	EUR		USD	
	+10%	-10%	+10%	-10%
	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN
Aktywa finansowe				
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	11 819	(11 819)	1 749	(1 749)
Pożyczki i lokaty	95	(95)	51	(51)
Pozostałe aktywa finansowe	63	(63)	-	-
Należności handlowe oraz aktywa z tytułu umów z klientami	11 726	(11 726)	1 972	(1 972)
Zobowiązania finansowe				
Kredyty bankowe i pożyczki	(9 423)	9 423	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	(5 727)	5 727	(34)	34
Pozostałe zobowiązania finansowe	(13 532)	13 532	(514)	514
Zobowiązania handlowe	(9 010)	9 010	(1 628)	1 628

Grupy / kategorie instrumentów finansowych	Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe na dzień 31 grudnia 2024			
	EUR		USD	
	+10%	-10%	+10%	-10%
	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN	Wpływ na dochody całkowite tys. PLN
Aktywa finansowe				
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	12 306	(12 306)	2 614	(2 614)
Pożyczki i lokaty	5	(5)	11	(11)
Pozostałe aktywa finansowe	54	(54)	-	-
Należności handlowe oraz aktywa z tytułu umów z klientami	13 042	(13 042)	1 971	(1 971)
Zobowiązania finansowe				
Kredyty bankowe i pożyczki	(10 650)	10 650	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	(5 403)	5 403	(46)	46
Pozostałe zobowiązania finansowe	(38 935)	38 935	-	-
Zobowiązania handlowe	(9 291)	9 291	(1 721)	1 721

8.2. Ryzyko zmian stopy procentowej

Grupa na bieżąco identyfikuje i dokonuje pomiarów ryzyka stopy procentowej, a także podejmuje działania mające na celu minimalizację jego wpływu na sytuację finansową. Pozycje oprocentowane według stopy zmiennej narażają Grupę na ryzyko zmiany przepływów pieniężnych z danej pozycji w wyniku zmiany stóp procentowych wpływając na wysokość przychodów lub kosztów odsetkowych ujmowanych w wyniku finansowym. Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Grupy. Grupa jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika rynkowego głównie poprzez zmiany wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe spółkom Grupy opartych na zmiennej stopie procentowej.

Grupa identyfikuje ryzyko zmiany stopy procentowej w momencie zawarcia transakcji lub instrumentu finansowego narażonego na ryzyko. Wszystkie transakcje narażone na zmiany rynkowych stóp procentowych podlegają szczególnej ewidencji oraz kontroli ze strony odpowiedniego działu w każdej spółce z Grupy.

Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej jest sumą kwot wynikających ze wszystkich instrumentów finansowych narażonych na ryzyko związane ze zmianą stopy procentowej.

Spółki Grupy mogą ograniczać ryzyko na dwa sposoby: (i) starają się unikać zaciągania kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej, (ii) jeśli pierwsze rozwiązanie nie jest możliwe, jednostki Grupy mają możliwość zawarcia kontraktów terminowych na stopę procentową, jeżeli koszty tego rozwiązania są zasadne w stosunku do oczekiwanych korzyści.

Szczegółowe informacje dotyczące zaciągniętych kredytów i pożyczek, w tym rodzaj oprocentowania oraz waluta zostały zaprezentowane w notce 6.14 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Analiza struktury instrumentów finansowych narażonych na ryzyko zmiany stóp procentowych w Grupie wskazała, że kredyty i pożyczki oraz pozostałe należności za sprzedaż akcji Payten Holding do menedżerów Grupy są narażone na zmiany stopy procentowej, gdyż ich oprocentowanie jest oparte o EURIBOR. Wartość narażona na ryzyko oraz analiza wrażliwości została przedstawiona w tabeli poniżej:

	Wartość bilansowa	Wartość narażona na ryzyko zmiany EURIBOR	Założone odchylenia (w punktach procentowych)		Wpływ na wynik finansowy	
	tys. PLN	tys. PLN			tys. PLN	tys. PLN
Na dzień 31 grudnia 2025 roku						
Aktywa finansowe						
Pozostałe należności	113 042	3 989	+ 1.0 p.p.	- 1.0 p.p.	40	(40)
Zobowiązania finansowe						
Kredyty bankowe i pożyczki	153 207	90 365	+ 1.0 p.p.	- 1.0 p.p.	(904)	904
Na dzień 31 grudnia 2024 roku						
Aktywa finansowe						
Pozostałe należności	77 767	4 877	+ 1.0 p.p.	- 1.0 p.p.	49	(49)
Zobowiązania finansowe						
Kredyty bankowe i pożyczki	162 732	101 858	+ 1.0 p.p.	- 1.0 p.p.	(1 019)	1 019

Analiza wrażliwości została przeprowadzona na bazie stanu instrumentów posiadanych przez Grupę ASEE na dzień 31 grudnia 2025 roku i na dzień 31 grudnia 2024 roku. Wpływ zmian stóp procentowych zaprezentowano w skali rocznej. Wrażliwość instrumentów finansowych na ryzyko stóp procentowych została ustalona jako iloczyn salda pozycji narażonych na ryzyko oraz adekwatnego odchylenia stóp procentowych przyjętego do kalkulacji.

8.3. Ryzyko kredytowe

Grupa identyfikuje ryzyko kredytowe związane z tym, że druga strona transakcji nie wywiąże się ze swoich zobowiązań względem spółki z Grupy i w ten sposób narazi Grupę na poniesienie strat finansowych. Polityka zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie została przedstawiona w punkcie 6.8 dotyczącym należności długo- i krótkoterminowych.

Całkowita ekspozycja Grupy na ryzyko kredytowe wynika z faktu posiadania należności (nota 6.8) oraz pozostałych aktywów finansowych (nota 6.6).

8.4. Ryzyko związane z płynnością

Grupa monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z różnych źródeł finansowania.

Tabele poniżej przedstawiają wymagalność zobowiązań finansowych Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku według daty zapadalności:

Wymagalność zobowiązań finansowych na dzień 31 grudnia 2025	Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Zobowiązania handlowe	165 104	130	19	-	165 253
Kredyty bankowe i pożyczki	14 795	50 788	87 624	-	153 207
Zobowiązanie z tytułu leasingu *	6 208	19 247	48 218	187	73 860
Zobowiązania z tytułu wypłaty dywidendy	3 774	-	-	-	3 774
Wiekowanie zobowiązań z tytułu nieopłaconych akcji/udziałów	-	174	-	-	174
Wiekowanie zapłaty warunkowej rozpoznanej w związku z nabyciem jednostek gospodarczych	2 025	88	16 044	-	18 157
Wiekowanie zobowiązań wynikających z opcji put przyznanej udziałowcom niekontrolującym	1 692	109 190	38 969	42 387	192 238
Razem	193 598	179 617	190 874	42 574	606 663

*Wiekowana wartość uwzględnia tylko umowne przepływy niezdyskontowane, w przeciwieństwie do wartości prezentowanej w bilansie

Wymagalność zobowiązań finansowych na dzień 31 grudnia 2024	Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	Razem
	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Zobowiązania handlowe	194 643	81	349	-	195 073
Kredyty bankowe i pożyczki	15 236	61 676	85 820	-	162 732
Zobowiązanie z tytułu leasingu *	5 343	15 792	52 430	393	73 958
Zobowiązania z tytułu wypłaty dywidendy	3 849	-	-	-	3 849
Wiekowanie zobowiązań z tytułu nieopłaconych akcji/udziałów	-	8 756	-	-	8 756
Wiekowanie zapłaty warunkowej rozpoznanej w związku z nabyciem jednostek gospodarczych	3 418	4 573	136 583	-	144 574
Wiekowanie zobowiązań wynikających z opcji put przyznanej udziałowcom niekontrolującym	-	26 253	114 665	142 947	283 865
Razem	222 489	117 131	389 847	143 340	872 807

*Wiekowana wartość uwzględnia tylko umowne przepływy niezdyskontowane, w przeciwieństwie do wartości prezentowanej w bilansie

8.5. Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat w podziale na pozycje bilansowe

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała następujące pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat w podziale na odpowiadające im pozycje bilansowe:

Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat	Kategoria zgodnie z MSSF 9	Przychody /(koszty) z tytułu odsetek	Rozwiązanie/ (utworzenie) odpisów aktualizujących	Zyski /(straty) z tytułu realizacji i wyceny	Razem
Za 12 miesięcy do 31 grudnia 2025		tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Aktywa finansowe		8 900	(26 132)	94	(17 138)
Pożyczki udzielone	WwgZK	64	(22)	-	42
Lokaty i depozyty	WwgZK	6	(5 965)	-	(5 959)
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy	WGpWF	151	-	94	245

Należności handlowe	WwgZK	1 161	(17 046)	-	(15 885)
Pozostałe należności	WwgZK		(2 714)		(2 714)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	WGpWF	7 518	(385)	-	7 133
Zobowiązania finansowe		(10 445)	-	108 867	98 422
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	WGpWF	-	-	138 764	138 764
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put)	WGpWF	-	-	(29 897)	(29 897)
Kredyty i pożyczki	WwgZK	(6 722)	-	-	(6 722)
Zobowiązania z tytułu leasingu	WwgZK	(3 712)	-	-	(3 712)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	WwgZK	(11)	-	-	(11)
Razem		(1 545)	(26 132)	108 961	81 284

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała następujące pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat w podziale na odpowiadające im pozycje bilansowe:

Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku zysków i strat	Kategoria zgodnie z MSSF 9	Przychody /((koszty) z tytułu odsetek tys. PLN	Rozwiązanie/ (utworzenie) odpisów aktualizujących tys. PLN	Zyski /(straty) z tytułu realizacji i wyceny tys. PLN	Razem tys. PLN
Za 12 miesięcy do 31 grudnia 2024					
Aktywa finansowe		7 779	(6 470)	(126)	1 183
Pożyczki udzielone	WwgZK	30	(21)	-	9
Lokaty i depozyty	WwgZK	5	-	-	5
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy	WGgWF	234	-	(126)	108
Należności handlowe	WwgZK	599	(6 449)	-	(5 850)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	WGpWF	6 911	-	-	6 911
Zobowiązania finansowe		(10 219)	-	36 372	26 153
Kontrakty typu forward/futures	WGpWF	-	-	203	203
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	WGpWF	-	-	(4 334)	(4 334)
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych (opcje put)	WGpWF	-	-	40 503	40 503
Kredyty i pożyczki	WwgZK	(6 897)	-	-	(6 897)
Zobowiązania z tytułu leasingu	WwgZK	(3 320)	-	-	(3 320)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	WwgZK	(2)	-	-	(2)
Razem		(2 440)	(6 470)	36 246	27 336

IX. Pozostałe noty objaśniające

9.1. Zobowiązania pozabilansowe

Wybrane zasady rachunkowości

Zobowiązania pozabilansowe to przede wszystkim zobowiązania warunkowe, przez które Grupa rozumie: możliwy obowiązek, który powstanie na skutek przeszłych zdarzeń, którego istnienie zostanie potwierdzone dopiero w momencie wystąpienia lub braku wystąpienia jednego lub większej ilości niepewnych przyszłych zdarzeń, które nie w pełni podlegają kontroli Grupy, lub obecny obowiązek, który powstaje na skutek przeszłych zdarzeń, ale nie jest ujmowany w sprawozdaniu ponieważ: (i) nie jest prawdopodobne, aby wypełnienie obowiązku spowodowało konieczność wypływu środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne, bądź (ii) kwoty obowiązku (zobowiązania) nie można wycenić wystarczająco wiarygodnie.

Zobowiązania warunkowe nie są wykazywane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, jednakże ujawnia się informację o zobowiązaniu warunkowym, chyba, że prawdopodobieństwo wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne jest znikome.

Leasing operacyjny - Grupa stosuje wyjątek praktyczny dotyczący umów najmu oraz umów o podobnym charakterze zawartych na okres krótszy niż 12 miesięcy od daty rozpoczęcia leasingu oraz wyjątek dotyczący wynajmu aktywów o niskiej wartości. Płatności leasingowe w przypadku obu wymienionych wyjątków rozpoznawane są w kosztach okresu, którego dotyczą, co do zasady metodą liniową. Ani aktywo z tytułu prawa do użytkowania ani odpowiadające mu zobowiązanie finansowe nie są w tym przypadku rozpoznawane. Zobowiązania z tytułu takiego leasingu operacyjnego ujmowane są jako zobowiązania pozabilansowe.

W ramach działalności handlowej Grupa ASEE wykorzystuje dostępność gwarancji bankowych, jak również ubezpieczeniowych gwarancji kontraktowych, jako formy zabezpieczenia transakcji gospodarczych z różnymi organizacjami, firmami i podmiotami administracji.

Potencjalne zobowiązania z tego tytułu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły 60 402 tys. PLN, a na dzień 31 grudnia 2024 roku 76 374 tys. PLN.

Aktywa zabezpieczające bankowe linie gwarancyjne:

Kategoria aktywów	Wartość netto aktywów		Kwota wystawionej gwarancji zabezpieczonej aktywami	
	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Aktywa finansowe	-	452	-	383
Środki pieniężne	4 754	1 153	3 696	2 091
Należności handlowe	3 953	-	-	-
Pozostałe należności	395	392	395	393
Razem	9 102	1 997	4 091	2 867

Żadne z opisanych wyżej zobowiązań gwarancyjnych nie spełniają definicji gwarancji finansowej zgodnie z MSSF 9, wskutek czego nie są one ujęte w zobowiązaniach bilansowych Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Grupa jest stroną umów najmu dotyczących:

- powierzchni biurowych i magazynowych,
- środków transportu,
- sprzętu biurowego,
- pozostałych aktywów,

z których wynikały na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku następujące zobowiązania pozabilansowe do dokonania przyszłych płatności:

	31 grudnia 2025 tys. PLN	31 grudnia 2024 tys. PLN
Zobowiązania z tytułu najmu powierzchni		
W okresie do 1 roku	4 491	3 906
W okresie od 1 roku do 5 lat	2 508	4 660
Powyżej 5 lat	-	-
	6 999	8 566
Zobowiązania z tytułu umów leasingu operacyjnego sprzętu		
W okresie do 1 roku	603	188
W okresie od 1 roku do 5 lat	-	-
Powyżej 5 lat	-	-
	603	188

Powyższe umowy spełniają definicję leasingu według MSSF 16. Zobowiązania pozabilansowe zaprezentowane na dzień 31 grudnia 2025 roku dotyczą umów leasingu, które podlegały zwolnieniom przewidzianym przez MSSF 16 (najmy krótkoterminowe i aktywa niskocenne).

Spory sądowe nierozstrzygnięte na datę bilansową

W prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczyły się istotne postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności spółek z Grupy ASEE.

9.2. Sezonowość i cykliczność

Rozkład przychodów ze sprzedaży Grupy w poszczególnych kwartałach roku podlega niewielkiej sezonowości. Sezonowość dotyczy głównie dostaw sprzętu w ramach segmentów Rozwiązania płatnicze oraz Rozwiązania dedykowane, rozwiązań z zakresu inteligentnych systemów drogowych (Rozwiązania dedykowane), transakcji realizowanych w ramach sieci MoneyGet (Rozwiązania płatnicze), oraz transakcji płatności przetwarzanych w ramach linii eCommerce, IPD oraz Processing. W przypadku dostaw sprzętu i powiązanych usług przychody w czwartym kwartale są zwykle wyższe niż w pozostałych kwartałach, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji. W przypadku sieci MoneyGet największe przychody są zwykle w trzecim kwartale roku, co jest związane z naturą sieci nastawionej na ruch turystyczny.

9.3. Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zarząd Jednostki Dominującej	4	4
Zarządy jednostek z Grupy	73	70
Działy produkcyjne	3 195	3 395
Działy handlowe	322	309
Działy administracyjne	392	403
Razem	3 986	4 181

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień:	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
ASEE S.A.	28	27
ASEE BSS Macedonia	199	181
ASEE Bułgaria	21	19
ASEE Chorwacja	350	360
ASEE Macedonia	70	67
ASEE Turcja	96	100
Avera	8	6
BS Telecom Solutions	165	158
e-mon	7	6
Fawaterk	20	-
Grupa ASEE BiH	162	157
Grupa ASEE Kosowo	153	156
Grupa ASEE Rumunia	176	180
Grupa ASEE Serbia	628	606
Grupa Necomplus	647	759
Grupa Payten B&H	88	78
Grupa Payten Rumunia	74	77
Grupa Payten Serbia	254	239
Grupa Payten Turcja	223	392
Grupa Sonet	91	91
Grupa Touras	118	146
Ifthenpay	23	19
Monri Chorwacja	148	146

Monri Serbia	6	4
Payten Chorwacja	98	100
Payten Czarnogóra	23	23
Payten Egypt	10	9
Payten Macedonia	40	36
Payten Słowenia	32	32
Weo Portugalia	7	7
Sycket Hiszpania	21	-
Razem	3 986	4 181

Liczba osób zatrudnionych w krajach, w których działa Grupa	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Europa Południowo-Wschodnia:	2 452	2 374
<i>Bośnia</i>	415	393
<i>Chorwacja</i>	596	606
<i>Macedonia</i>	309	284
<i>Serbia</i>	888	849
<i>Pozostałe</i>	244	242
Europa Środkowa	369	375
Europa Zachodnia	447	467
Bliski Wschód	42	25
Turcja	319	492
Indie	106	130
Ameryka Łacińska	251	318
Razem	3 986	4 181

9.4. Informacje o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki i Grupy wypłacone lub należne do BDO sp. z o.o. sp.k. (Polska) za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku i dnia 31 grudnia 2024 roku w podziale na rodzaje usług:

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	12 miesięcy do 31 grudnia 2024
Badanie rocznego sprawozdania finansowego	363	288
Przegląd półrocznego sprawozdania finansowego	149	146
Inne usługi poświadczające	168	163
Razem	680	597

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2025 oraz w roku ubiegłym podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych była spółka BDO sp. z o.o. sp.k. Została ona wybrana uchwałą Rady Nadzorczej ASEE S.A. z dnia 7 lipca 2022 roku, a następnie 10 maja 2024 roku. Podmiotem uprawnionym do atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju była także spółka BDO sp. z o.o. sp.k. Została ona wybrana uchwałą Rady Nadzorczej ASEE S.A. z dnia 6 września 2024 roku oraz 21 grudnia 2025 roku.

Ponadto inne firmy z sieci BDO wykonywały w latach 2024-2025 roku badania rocznych i przeglądy śródrocznych sprawozdań finansowych oraz inne usługi poświadczające na rzecz spółek z Grupy ASEE w innych krajach niż Polska. Suma wynagrodzenia za te usługi wynosiła w 2025 roku 1 174 tys. PLN, a w 2024 roku wynosiła 1 077 tys. PLN.

9.5. Wynagrodzenie Zarządu oraz Rady Nadzorczej

W poniższej tabeli zaprezentowano wynagrodzenie poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki z tytułu sprawowanej przez nich funkcji za rok 2025:

Wynagrodzenie za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025 roku	Stale wynagrodzenie (Wynagrodzenie podstawowe)	Wynagrodzenie zmienne (Premia roczna)	Świadczenia dodatkowe	Pracownicze Plany Kapitałowe	Całkowite wynagrodzenie
Zarząd					
Piotr Jeleński	360	6 834	5	42	7 241
Michał Nitka	264	970	5	5	1 244
Miljan Mališ	256	815	-	-	1 071
Kostadin Slavkoski	191	827	-	-	1 018
	1 071	9 446	10	47	10 574
Rada Nadzorcza					
Jozef Klein	91	-	-	-	91
Adam Góral	72	-	-	-	72
Jacek Duch	85	-	-	-	85
Artur Kucharski	117	-	-	-	117
Adam Pawłowicz	85	-	-	-	85
	450	-	-	-	450

W poniższej tabeli zaprezentowano wynagrodzenie poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki z tytułu sprawowanej przez nich funkcji za rok 2024:

Wynagrodzenie za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2024 roku	Stale wynagrodzenie (Wynagrodzenie podstawowe)	Wynagrodzenie zmienne (Premia roczna)	Świadczenia dodatkowe	Pracownicze Plany Kapitałowe	Całkowite wynagrodzenie
Zarząd					
Piotr Jeleński	360	7 638	6	68	8 072
Michał Nitka	264	1 084	6	8	1 362
Miljan Mališ	244	774	-	-	1 018
Kostadin Slavkoski	194	806	-	-	1 000
	1 062	10 302	12	76	11 452
Rada Nadzorcza					
Jozef Klein	84	-	-	-	84
Adam Góral	66	-	-	-	66
Jacek Duch	78	-	-	-	78
Artur Kucharski	108	-	-	-	108
Adam Pawłowicz	78	-	-	-	78
	414	-	-	-	414

Powyższe tabele uwzględniają wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji we władzach ASEE S.A. jak również we władzach spółek zależnych. Dane zaprezentowane w tabeli powyżej odzwierciedlają wysokość kosztów wypłaconych wynagrodzeń oraz rezerw na część wynagrodzenia zmiennego, która nie została wypłacona do dnia bilansowego.

Wynagrodzenia wypłacone i należne członkom zarządów i rad nadzorczych jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy ASEE w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wyniosły 37 759 tys. PLN (nie obejmują kwot podanych w tabelach powyżej).

Wynagrodzenia wypłacone i należne członkom zarządów i rad nadzorczych jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy ASEE w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku wyniosły 34 604 tys. PLN (nie obejmują kwot podanych w tabelach powyżej).

9.6. Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie wiarygodności kredytowej i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększałyby wartość dla jej akcjonariuszy.

Grupa zarządza strukturą kapitałową i w odpowiedzi na zmiany warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej, Grupa może zmienić politykę dywidendy dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom lub wyemitować nowe akcje. W roku zakończonym dnia 31 grudnia

2025 roku i 31 grudnia 2024 roku nie wprowadzono żadnych zmian do celów, zasad i procesów obowiązujących w tym obszarze.

Grupa monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto. Do zadłużenia netto Grupa wlicza oprocentowane kredyty i pożyczki, zobowiązania z tyt. leasingu, zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom jednostki dominującej.

Ponadto Zarząd monitoruje także:

- wskaźnik Dług netto / EBITDA, który jest liczony jako stosunek długu netto do zysku operacyjnego powiększonego o amortyzację. W tym wypadku dług netto to suma zobowiązań odsetkowych z tytułu kredytów i leasingów pomniejszona o środki pieniężne i ich ekwiwalenty, oraz
- wskaźnik Kredyty i pożyczki / EBITDA, który mierzy wielkość generowanego dochodu dostępnego na spłatę kredytów i pożyczek.

Zarządzanie kapitałem	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kredyty i pożyczki	153 207	162 732
Zobowiązania z tytułu leasingu	67 493	65 633
Zobowiązania handlowe, z tytułu umów z klientami, budżetowe oraz pozostałe	733 997	931 683
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	(311 942)	(271 211)
Zadłużenie netto	642 755	888 837
Kapitał własny	1 230 605	1 082 507
Kapitał i zadłużenie netto	1 873 360	1 971 344
Wskaźnik dźwigni	34,31%	45,09%
EBITDA*	367 262	325 473
Dług netto / EBITDA*	(0,2)	(0,1)
Kredyty i pożyczki / EBITDA*	0,4	0,5

*EBITDA = Zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja + odpis PPA

9.7. Klimat a działalność Grupy ASEE

Wpływ na środowisko Grupy ASEE jest dość ograniczony ze względu na branżę, w której działa Grupa oraz rodzaj prowadzonej działalności (produkcja oprogramowania i świadczenie usług informatycznych). Z tego samego powodu zmiany w środowisku, a także regulacje klimatyczne nie wpływają istotnie na działalność Grupy w perspektywie krótko- i średnioterminowej.

Od 2021 roku Grupa ASEE wdrożyła politykę zarządzania ryzykiem klimatycznym, która ma na celu:

- ograniczenie zużycia energii i zasobów naturalnych,
- redukcję emisji gazów cieplarnianych / CO₂,
- zwiększenie proporcji zużytej energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych,
- troskę o lokalne środowisko.

Zmiany klimatyczne mogą wpłynąć na funkcjonowanie Grupy w następujących obszarach:

- globalne ocieplenie klimatu może wpłynąć na jednostki zależne w perspektywie długoterminowej, głównie ze względu na potencjalny wpływ na turystykę,
- ekstremalne zdarzenia pogodowe mogą wpływać na podaż zakupionego sprzętu i ograniczać możliwość świadczenia usług wsparcia na miejscu,
- nowe przepisy dotyczące klimatu mogą zostać wprowadzone wraz z nowymi obowiązkami dotyczącymi operacji ASEE,
- wzrost kosztów energii elektrycznej może wpłynąć na koszty działalności ASEE.

Funkcjonowanie Grupy może wpływać na zmiany klimatyczne poprzez:

- transport zakupionego sprzętu na duże odległości,
- zużycie paliwa przez samochody służbowe,
- wykorzystanie energii, ogrzewania oraz klimatyzacji w biurach,
- podróże biznesowe,
- gospodarowanie odpadami.

Należy podkreślić, że biorąc pod uwagę model biznesowy Grupy ASEE, który nie obejmuje energochłonnych procesów produkcyjnych, bezpośredni istotny wpływ kwestii związanych z klimatem jest uważany za ograniczony.

Grupa wzięta pod uwagę ryzyka klimatyczne i przeanalizowała wpływ zmian klimatu na sprawozdanie finansowe, a w szczególności skupiając się na następujących zagadnieniach:

- okres życia aktywów,
- oczekiwane straty kredytowe, w tym głównie odpisy na należności,
- utrata wartości aktywów niefinansowych,
- rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe,
- wpływ na przychody danego okresu,
- wpływ na koszty danego okresu (zwłaszcza energii).

W wyniku przeprowadzonej analizy Grupa doszła do wniosku, że wpływ zmian klimatycznych na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy jest nieistotny.

Wpływ klimatu na biznes Grupy ASEE został szczegółowo opisany w wyodrębnionej części Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy w Rozdziale 7. *Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju*, przekazany do publicznej wiadomości w dniu 25 lutego 2026 roku.

9.8. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

▪ **Zakup udziałów niekontrolujących w AFusion d.o.o. Beograd**

W dniu 3 lutego 2026 roku spółka Payten d.o.o, Novi Beograd podpisała umowę nabycia 5% udziałów w AFusion d.o.o. Beograd. Nabycie zostało zarejestrowane w dniu 11 lutego 2026 roku. Na skutek tej transakcji Payten d.o.o, Novi Beograd posiada w AFusion d.o.o. Beograd 100% udziałów.

W okresie od dnia 31 grudnia 2025 roku do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, tj. do dnia 25 lutego 2026 roku, nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej Grupy ASEE.

9.9. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

Technology for business, solutions for people.

Asseco South Eastern Europe S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 22 574 86 30

Fax: +48 22 574 86 90

Email: office@asee.io

see.asseco.com