



**RAPORT ROCZNY  
GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE  
ZA OKRES 12 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY  
DNIA 31 GRUDNIA 2010 ROKU**

**Rzeszów, dnia 16 marca 2011 roku**



**LIST PREZESA ZARZĄDU  
ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE S.A.**

**Rzeszów, dnia 16 marca 2011 roku**

Drodzy Akcjonariusze,

Rok 2010 był ważnym rokiem dla rozwoju Grupy Asseco South Eastern Europe (ASEE). Dzięki konsekwentnej pracy Grupa jest postrzegana jako bardzo ważny gracz na rynku IT w naszym regionie Południowo-Wschodniej Europy. Pomimo dość trudnej sytuacji ekonomicznej na świecie a w szczególności w naszym regionie Spółka i Grupa uzyskały dobre wyniki finansowe. Zrealizowane w minionym roku akwizycje pozwoliły otworzyć kolejny rynek – Turcję i rozszerzyć tym samym region działalności do 12 krajów.

Rok 2010 był rokiem realizacji strategii opracowanych w 2009 roku a następnie uzupełnionych w roku 2010 dotyczących kierunku dalszego rozwoju, zarówno w obszarze integracji istniejącej oferty produktowej, rozwoju nowych produktów, jak też ekspansji na nowe rynki oraz wzmocnienia pozycji na rynkach, na których obecnie działa Grupa. Powyższe cele były realizowane przez członków zarządu ASEE odpowiedzialnych za poszczególne Segmenty.

Dodatkowo, pod koniec roku udało się sfinalizować transakcje kupna 100% akcji w trzech spółkach przeznaczając na to środki własne Grupy. Pierwsza ze spółek, BDS działa w Chorwacji w obszarze rozwiązań dla ATM oraz w obszarze integracji IT. Druga, ITD działa na terenie głównie Turcji posiadając też małe operacje w Polsce i specjalizuje się w automatyzacji usług głosowych. Trzecia spółka to EST działająca również w Turcji będąca głównym dostawcą w Turcji serwisu i systemu do rozliczania internetowych płatności przy użyciu kart kredytowych (independent payment gateway). Jednocześnie zrealizowano transakcję wykupu 50% akcji w dwóch spółkach joint ventures posiadanych przez ASEE tj. w Bułgarii oraz w Bośni i Hercegowinie, obie spółki działają w dziedzinie rozwiązań dla ATM i POS.

W obszarze operacyjnym: i) w segmencie oprogramowania dla bankowości udało nam się pozyskać pierwszy kontrakt w Chorwacji oraz Mołdawii, co na naszej mapie pozostawia tylko Turcję i Bułgarię jako kraj, w którym nie mamy działalności w tym segmencie; ii) w segmencie rozwiązań uwierzytelniania oraz rozwiązań mobilnych udało się podpisać kontrakt z centralą banku (Unicredit) na wdrożenia naszych rozwiązań w 9 krajach na raz, co dowodzi dojrzałości produktu i zdolności do prowadzenia w pełni międzynarodowej ekspansji tych rozwiązań; iii) w segmencie rozwiązań kartowych udało się ugruntować pozycję na nowych rynkach takich jak Albania czy Bułgaria oraz pojawić się w Chorwacji dzięki akwizycji; iv) w segmencie Integracji systemów udało się ujednolicić zasady współpracy z najważniejszymi dostawcami dla całej Grupy ASEE oraz, co było celem, zrealizować trzy projekty związane z oprogramowaniem własnym w sektorze Administracji Publicznej.

Całkowity Zysk netto Grupy wyniósł 43,65 mln PLN o 14% przewyższając wynik osiągnięty w analogicznym okresie roku ubiegłego. Przyczynił się do tego znacząco proces konsolidacji oraz akwizycji. Grupa ASEE koncentruje się na sprzedaży własnych rozwiązań. W 2010 roku przychody ze sprzedaży oprogramowania i usług własnych stanowiły 160 mln PLN, czyli 35% przychodów ogółem (9% wzrost w stosunku do 2009 roku). Przychody w ujęciu rynkowym w większości pochodziły z sektora finansowego (58%), natomiast sektor usług i przemysłu 30%, a sektor administracji publicznej 12% przychodów ogółem.

Wśród istotnych elementów procesu budowy i ugruntowywania pozycji na rynku w 2010 roku należy wyróżnić:

- Dokonanie połączeń spółek w trzech krajach tj. Chorwacji, Serbii oraz Rumunii. Jest to krok realizujący konsekwentnie strategię całej Grupy do posiadania po jednym podmiocie prowadzącym działalność operacyjną w każdym kraju regionu.
- Istotnym elementem było realizowanie programu restrukturyzacji organizacyjnej holdingu tak aby docelowo spółka w danym kraju podlegała bezpośrednio pod Asseco South Eastern Europe S.A. Jest to proces obliczony na co najmniej dwa lata i w 2010 roku udało się zrealizować duży krok milowy, który w konsekwencji w 2011 roku powinien spowodować, że spółki z Macedonii, z Bułgarii oraz z Bośni i Hercegowiny będą bezpośrednio zależne od Spółki Asseco South Eastern Europe S.A. – Spółki holdingowej.

Miniony rok to okres ciężkiej pracy całego Zespołu Asseco South Eastern Europe oraz spółek zależnych za co w imieniu Zarządu wszystkim Pracownikom serdecznie dziękuję. Chciałbym również podziękować naszym Klientom za zaufanie jakim nas obdarzają, Partnerom za wsparcie w budowie regionalnej międzynarodowej grupy kapitałowej i umacnianie naszej pozycji w regionie i poza jego granicami oraz Akcjonariuszom i Inwestorom za wiarę i wsparcie naszych inicjatyw. Dokonania 2010 roku napawają optymizmem na rok 2011.

Piotr Jeleński

Prezes Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE  
ZA OKRES 12 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY  
DNIA 31 GRUDNIA 2010 ROKU**

**Rzeszów, dnia 16 marca 2011 roku**

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI**  
**GRUPY ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE**  
**ZA OKRES 12 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2010 ROKU**

| <b>Spis treści</b>                                                                                                                                   | <b>Strona</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. INFORMACJE OGÓLNE O EMITENCIE.....                                                                                                                | 7             |
| 2. CHARAKTER DZIAŁALNOŚCI EMITENTA I GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA .....                                                                                | 7             |
| 3. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE .....                                                                                   | 9             |
| 4. OPIS ZMIAN W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA .....                                                                                         | 11            |
| 5. RYNEK INFORMATYCZNY EUROPY POŁUDNIOWO-WSCHODNIEJ ORAZ PERSPEKTYWY .....                                                                           | 11            |
| 6. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU GRUPY .....                                                                                 | 16            |
| 7. INFORMACJE O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH LUB USŁUGACH .....                                                                                 | 17            |
| 8. INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU .....                                                                                                                  | 21            |
| 9. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY .....                                                                            | 21            |
| 10. PODSTAWOWE WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWE .....                                                                                                 | 23            |
| a. STRUKTURA SPRZEDAŻY .....                                                                                                                         | 27            |
| b. WYNIKI FINANSOWE GRUPY W 2010 ROKU .....                                                                                                          | 30            |
| c. STRUKTURA SKONSOLIDOWANEGO BILANSU .....                                                                                                          | 31            |
| d. STRUKTURA SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....                                                                                   | 32            |
| e. ANALIZA WSKAŹNIKOWA .....                                                                                                                         | 33            |
| 11. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ ORAZ WYNIKI FINANSOWE .....                                                                     | 34            |
| 12. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY ...                                                            | 34            |
| 13. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ .....                                                                                                 | 35            |
| a) Istotne czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim działa Grupa .....                                                                         | 35            |
| b) Istotne czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy.....                                                                                       | 36            |
| 14. OPIS GŁÓWNYCH CECH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM .....                                                                    | 39            |
| 15. OPIS GŁÓWNYCH INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH .....                                                                                                      | 40            |
| 16. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE EMITENTA.....                                                                                            | 40            |
| 17. INFORMACJE O TRANSAKcjACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI .....                                                                                         | 40            |
| 18. INFORMACJE O UMOWACH DOTYCZĄCYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK.....                                                                                        | 40            |
| 19. INFORMACJE O UDZIELONYCH W DANYM ROKU POŻYCZKACH .....                                                                                           | 41            |
| 20. INFORMACJE O PORĘCZENIACH I GWARANCJACH .....                                                                                                    | 41            |
| 21. OPIS WYKORZYSTANIA WPŁYWÓW Z EMISJI .....                                                                                                        | 41            |
| 22. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A<br>WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK ..... | 41            |
| 23. OCENA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI .....                                                                                                     | 42            |
| 24. MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH.....                                                                                              | 42            |
| 25. ZMIANY W ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ.....                                                                     | 42            |
| 26. UMOWY ZAWARTE MIĘDZY EMITENTEM A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI I NADZORUJĄCYMI .....                                                                    | 42            |
| 27. WYNAGRODZENIA DLA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA .....                                                                             | 42            |
| 28. STRUKTURA AKCJONARIATU.....                                                                                                                      | 43            |
| 29. LICZBA AKCJI W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH.....                                                                               | 43            |
| 30. INFORMACJA O UMOWACH W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH<br>POSIADANYCH AKCJI.....                                             | 45            |

|                                                                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 31. INFORMACJA DOTYCZĄCA ZAWARCIA UMOWY Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA<br>SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH .....                                                         | 45 |
| 32. WYNAGRODZENIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH,<br>WYPŁACONE LUB NALEŻNE ZA ROK OBROTOWY .....                                          | 45 |
| 33. OPIS ISTOTNYCH POZYCJI POZABILANSOWYCH.....                                                                                                                    | 45 |
| 34. INFORMACJE O TOCZĄCYCH SIĘ POSTĘPOWANIACH DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ALBO<br>WIERZYTELNOŚCI ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE S.A. LUB JEDNOSTEK OD NIEJ ZALEŻNYCH ..... | 46 |
| 35. INFORMACJE W ODNIESIENIU DO EMITENTA.....                                                                                                                      | 46 |
| OŚWIADCZENIE ZARZĄDU.....                                                                                                                                          | 48 |

## **1. INFORMACJE OGÓLNE O EMITENCIE**

Grupa Kapitałowa Asseco South Eastern Europe („Grupa”) składa się z Asseco South Eastern Europe Spółka Akcyjna („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”) oraz spółek zależnych.

Jednostka Dominująca Asseco South Eastern Europe S.A. z siedzibą w Rzeszowie, przy ul. Olchowej 14 została utworzona 10 kwietnia 2007 roku jako spółka akcyjna pod nazwą Asseco Adria S.A. W dniu 11 lipca 2007 roku dokonano wpisu Spółki w XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie pod numerem 0000284571. Jednostce Dominującej nadano numer statystyczny REGON 180248803. W dniu 11 lutego 2008 roku została zarejestrowana zmiana nazwy Jednostki Dominującej z Asseco Adria Spółka Akcyjna na Asseco South Eastern Europe Spółka Akcyjna. W dniu 18 marca 2010 roku Spółka zmieniła siedzibę z Rzeszów, Al. Armii Krajowej 80 na Rzeszów, ul. Olchowa 14.

## **2. CHARAKTER DZIAŁALNOŚCI EMITENTA I GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA**

Asseco South Eastern Europe S.A. zajmuje się działalnością holdingową, polegającą głównie na inwestowaniu w nowe spółki z sektora IT z regionu Europy Południowo - Wschodniej oraz zarządzaniu aktualnie należącymi do Grupy Asseco South Eastern Europe spółkami.

W dniu 28 października 2009 roku miał miejsce debiut Asseco South Eastern Europe S.A. na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych S.A.

Asseco South Eastern Europe S.A. jest liderem międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe tworzonej i działającej w regionie Europy Południowo-Wschodniej.

Grupa Asseco South Eastern Europe wyodrębnia następujące segmenty sprawozdawcze, stanowiące odzwierciedlenie struktury prowadzonej działalności:

- Rozwiązania w sektorze bankowym,
- Rozwiązania mobilne i systemy zabezpieczeń,
- Karty,
- Integracja systemów.

Segmenty sprawozdawcze odpowiadają segmentom operacyjnym.

### *Rozwiązania w sektorze bankowym [BAN – CORE]<sup>1</sup>*

Segment rozwiązań bankowych obejmuje zintegrowane systemy bankowe bazujące na platformach Oracle i Microsoft (oferowane pod marką ASEBA), w tym przede wszystkim centralne systemy bankowe (*core banking systems*).

Dodatkowo w ramach zintegrowanych systemów oferowane są systemy obsługujące kanały dostępne dla banków, systemy obsługi płatności, systemy raportujące do sprawozdawczości obligacyjnej i informacji zarządczej oraz systemy służące do zarządzania ryzykiem.

### *Rozwiązania mobilne i systemy zabezpieczeń [BAN – MASS]<sup>1</sup>*

Segment rozwiązań mobilnych i systemów zabezpieczeń obejmuje systemy, które umożliwiają bezpieczne uwierzytelnianie klientów banku lub użytkowników systemów IT oraz bankowość internetową dostępną przy pomocy telefonów komórkowych. Rozwiązania bezpieczeństwa są sprzedawane jako integralna część centralnych i wielokanałowych systemów bankowych oferowanych przez spółki Grupy lub odrębnie w celu ich zintegrowania z posiadanymi już przez banki rozwiązaniami lub oprogramowaniem innych dostawców. Oferta obejmuje technologie oparte na wykorzystaniu tokenów mobilnych i uwierzytelnianiu przez SMS, PKI (Infrastrukturę

<sup>1</sup> Trzy powyższe segmenty: Rozwiązania w sektorze bankowym, Rozwiązania mobilne i systemy zabezpieczeń oraz Karty stanowią zbiór rozwiązań dla bankowości.

Klucza Publicznego)/karty chipowe (*smartcards*) będące rozwiązaniami dla podpisu elektronicznego. System *bankowości mobilnej ASEBA JiMBA* oraz wachlarz rozwiązań w zakresie *e-commerce* są nowoczesnymi systemami dostępu do usług bankowych przy pomocy kanału internetowego poprzez telefony komórkowe.

#### *Karty [BAN – KARTY]<sup>1</sup>*

Segment obejmuje sprzedaż i serwis bankomatów i terminali płatniczych oraz powiązane usługi dodatkowe. Dodatkowo w ramach segmentu ujmowana jest usługa '*Top – up*', tj. sprzedaż usług dostawców zewnętrznych na bazie własnych rozwiązań IT za pośrednictwem sieci bankomatów i terminali (np. usługi doładowania kart telefonicznych, płatność rachunków).

#### *Integracja systemów [SI]*

Segment obejmuje usługi tworzenia systemów informatycznych według potrzeb konkretnych klientów, a w szczególności integracji oprogramowania obcego, elementów infrastruktury oraz sprzedaży i instalacji rozwiązań sprzętowych.

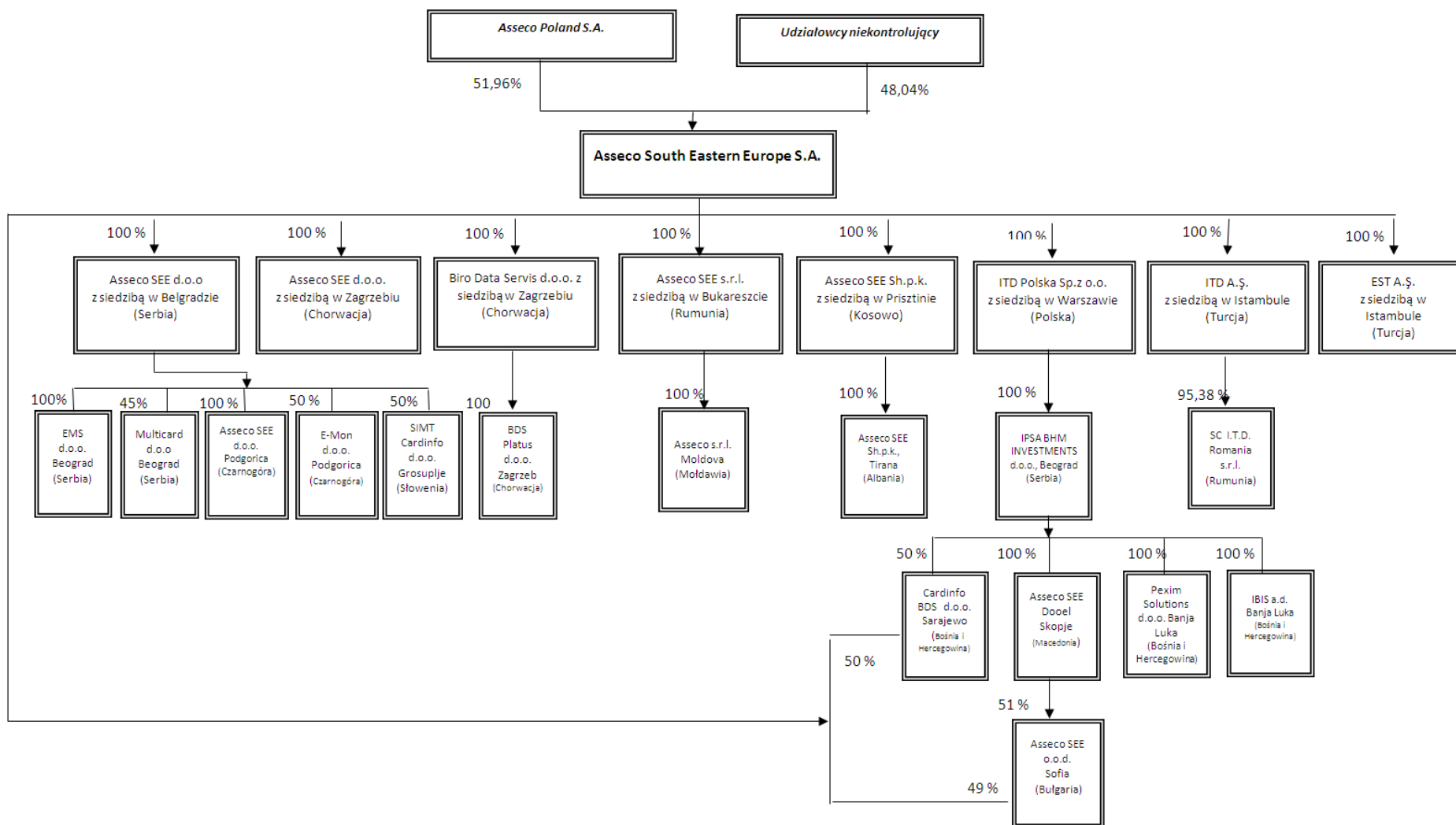
#### *Wirtualne płatności*

W związku z niespełnianiem kryteriów wymienionych w MSSF 8 „Segmenty operacyjne”, dotyczących wydzielenia segmentów sprawozdawczych (wielkość przychodów segmentu minimum 10% łącznych przychodów wszystkich segmentów; zysk / strata segmentu – minimum 10% łącznego zysku segmentów, które nie wykazywały straty lub łącznej straty wszystkich segmentów, które wykazywały stratę; minimum 10% ogółu aktywów wszystkich segmentów) podjęto decyzję o niewydzielaniu segmentu „*wirtualnych płatności*”. Przepływy związane z *wirtualnymi płatnościami* znajdują się w segmencie „Karty”.



### 3. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE

Opis organizacji grupy kapitałowej emitenta, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji.



Poniżej przedstawiono strukturę Grupy Asseco South Eastern Europe wraz udziałem procentowym w kapitale i głosach na zgromadzeniach akcjonariuszy/wspólników na dzień 31 grudnia 2010 roku:

|                                                                           | Kraj, w którym jednostka została zarejestrowana | Procentowy udział w głosach |                 | Procentowy udział kapitale |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                           |                                                 | 31 grudnia 2010             | 31 grudnia 2009 | 31 grudnia 2010            | 31 grudnia 2009 |
| <b>Asseco South Eastern Europe S.A.</b>                                   | Polska                                          |                             |                 |                            |                 |
| <b>Asseco SEE s.r.l., (Bukareszt) <sup>1)</sup></b>                       | Rumunia                                         | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| Asseco s.r.l. MOLDOVA                                                     | Mołdawia                                        | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| <b>Asseco SEE d.o.o., Beograd <sup>2)</sup></b>                           | Serbia                                          | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| Asseco SEE DOOEL, Skopje <sup>3)</sup>                                    | Macedonia                                       | n/d                         | 100,00%         | n/d                        | 100,00%         |
| Asseco SEE o.o.d. , Sofia <sup>4)</sup>                                   | Bułgaria                                        | n/d                         | 51,00%          | n/d                        | 51,00%          |
| Pexim Solutions d.o.o. , Banja Luka                                       | Bośnia i Hercegowina                            | n/d                         | 100,00%         | n/d                        | 100,00%         |
| E-Mon d.o.o., Podgorica                                                   | Czarnogóra                                      | 50,00%                      | 50,00%          | 50,00%                     | 50,00%          |
| eMS d.o.o. , Beograd                                                      | Serbia                                          | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| Asseco SEE d.o.o., Podgorica <sup>5)</sup>                                | Czarnogóra                                      | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| SIMT Cardinfo d.o.o. (Grosuplje)                                          | Słowenia                                        | 50,00%                      | 50,00%          | 50,00%                     | 50,00%          |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| Cardinfo BDS d o.o. (Sarajewo)                                            |                                                 | n/d                         | 50,00%          | n/d                        | 50,00%          |
| Multicard d o.o., Beograd                                                 | Serbia                                          | 45,00%                      | 45,00%          | 45,00%                     | 45,00%          |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| Ibis a.d. Banja Luka                                                      |                                                 | n/d                         | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| Enovčanik a.d., Beograd                                                   | Serbia                                          | n/d                         | 28,00%          | n/d                        | 28,00%          |
| <b>Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb) <sup>6)</sup></b>                          | Chorwacja                                       | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| <b>Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina) <sup>7)</sup></b>                       | Kosowo                                          | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| Asseco SEE Sh.p.k., Tirana <sup>8)</sup>                                  | Albania                                         | 100,00%                     | 100,00%         | 100,00%                    | 100,00%         |
| <b>Biro Data Servis d.o.o. (Zagrzeb)</b>                                  | Chorwacja                                       | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| BDS-Platus d.o.o.                                                         | Chorwacja                                       | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| <b>Cardinfo BDS d o.o. (Sarajewo)</b>                                     |                                                 | 50,00%                      | n/d             | 50,00%                     | n/d             |
| <b>EST Elektronik Sanal Ticaret ve Bilisim Hizmetleri A.Ş. (Istambul)</b> | Turcja                                          | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| <b>ITD İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş. (Istambul)</b>         | Turcja                                          | 99,66%                      | n/d             | 99,66%                     | n/d             |
| SC I.T.D Romania s.r.l.                                                   | Rumunia                                         | 95,38%                      | n/d             | 95,38%                     | n/d             |
| <b>Asseco SEE o.o.d. , Sofia <sup>4)</sup></b>                            | Bułgaria                                        | 49,00%                      | n/d             | 49,00%                     | n/d             |
| <b>ITD Polska Sp. z o.o. (Warszawa)</b>                                   | Polska                                          | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| IPSA BHM INVESTMENTS d.o.o., Beograd <sup>9)</sup>                        | Serbia                                          | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| Asseco SEE DOOEL, Skopje <sup>3)</sup>                                    | Macedonia                                       | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
| Asseco SEE o.o.d. , Sofia <sup>4)</sup>                                   | Bułgaria                                        | 51,00%                      | n/d             | 51,00%                     | n/d             |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| Cardinfo BDS d o.o. (Sarajewo)                                            |                                                 | 50,00%                      | n/d             | 50,00%                     | n/d             |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| Ibis a.d. Banja Luka                                                      |                                                 | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |
|                                                                           | Bośnia i Hercegowina                            |                             |                 |                            |                 |
| Pexim Solutions d.o.o. , Banja Luka                                       |                                                 | 100,00%                     | n/d             | 100,00%                    | n/d             |

- 1) W dniu 15 października 2009 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Net Consulting s.r.l. na Asseco South Eastern Europe s.r.l., która w dniu 29 grudnia 2009 roku została zmieniona na Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt). Na dzień 31 grudnia 2009 roku ujęte zostało połączenie spółek: Asseco SEE s.r.l. (spółka przejmująca) ze spółką Fiba Software s.r.l. (spółka przejmowana). W dniu 1 czerwca 2010 roku zarejestrowane zostało połączenie spółek Asseco SEE s.r.l. (spółka przejmująca) oraz Probass S.A. (spółka przejmowana);
- 2) W dniu 23 listopada 2009 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Pexim d.o.o. na Asseco SEE d.o.o. Beograd. W dniu 4 stycznia 2010 roku zarejestrowane zostało połączenie Spółek Asseco SEE d.o.o. Beograd (spółka przejmująca) oraz spółek Pexim Cardinfo d.o.o. (spółka przejmowana) oraz Antegra d.o.o. (spółka przejmowana);
- 3) W dniu 25 stycznia 2010 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Pexim DOOEL, Skopje, na Asseco SEE DOOEL, Skopje;
- 4) W dniu 12 października 2010 roku zarejestrowana została zmiana nazwy spółki z Pexim Solutions o.o.d. na Asseco SEE o.o.d., Sofia;
- 5) W dniu 10 sierpnia 2010 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki Cardinfo Montenegro d.o.o., Podgorica na Asseco SEE d.o.o., Podgorica;
- 6) W dniu 4 stycznia 2010 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Logos d.o.o. na Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb). W dniu 4 stycznia 2010 roku zarejestrowane zostało połączenie spółek Asseco SEE d.o.o. (spółka przejmująca) oraz Arbor Informatika d.o.o. (spółka przejmowana);
- 7) W dniu 25 stycznia 2010 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Pronet Sh.p.k., na Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina). W dniu 28 lipca 2010 roku zostało zarejestrowane połączenie Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina) ze spółką od niej zależną X-Card Sh.p.k. (Prisztina);
- 8) W dniu 8 stycznia 2010 roku zarejestrowana została zmiana nazwy spółki z Pronet Albania Sh.p.k. na Asseco SEE Sh.p.k., Tirana;
- 9) IPSA BHM Investments d.o.o. powstała w dniu 22 listopada 2010 roku poprzez wydzielenie z majątku Asseco SEE d.o.o. Beograd. W dniu 9 grudnia 2010 roku udział w tej spółce został wniesiony aportem do ITD Polska Sp. z o.o.

Jednostką dominującą w stosunku do Asseco South Eastern Europe S.A. jest Asseco Poland S.A. (jednostka dominująca wyższego szczebla). Asseco Poland S.A. posiadała na dzień 31 grudnia 2010 roku 51,96% udziałów w kapitale własnym Asseco South Eastern Europe S.A.

W strukturze Grupy następujące spółki traktowane są jako spółki współzależne oraz ujmowane metodą proporcjonalną: E-Mon d.o.o., Podgorica, SIMT Cardinfo d.o.o. (Grosuplje). Spółka Enovčanik a.d., Beograd była spółką stowarzyszoną. Pozostałe spółki z Grupy są traktowane jako podmioty zależne i konsolidowane metodą pełną.

W związku z zawartymi w umowie spółki Multicard d.o.o., Beograd opcjami zakupu udziałów niekontrolujących, dającymi Asseco SEE d.o.o., Beograd prawo nabycia pozostałych udziałów, spółka Multicard d.o.o., Beograd traktowana jest jako podmiot zależny i ujmowana metodą konsolidacji pełnej.

Na dzień 31 grudnia 2010 roku oraz 31 grudnia 2009 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Grupę w podmiotach zależnych jest równy udziałowi Grupy w kapitałach tych jednostek.

#### **4. OPIS ZMIAN W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA**

*Opis zmian w organizacji grupy kapitałowej emitenta wraz z podaniem ich przyczyny.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2010 roku wystąpiły następujące zmiany w składzie Grupy:

##### **▣ Połączenia spółek zależnych w ramach integracji struktur organizacyjnych Grupy:**

W ramach strategii integracji struktur organizacyjnych Grupy Asseco South Eastern Europe zostały zakończone procesy łączenia spółek w poszczególnych krajach, w których Grupa prowadzi swoją działalność. Transakcje połączeń spółek zależnych nie miały wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

Na moment połączenia jedynym lub większościovym właścicielem wszystkich łączonych spółek była Jednostka Dominująca Asseco South Eastern Europe S.A. Ze względu na charakter transakcji łączenia jednostek pod wspólną kontrolą, połączenia zostały ujęte w księgach podmiotów przejmujących metodą łączenia udziałów. Metoda łączenia udziałów polega na sumowaniu poszczególnych pozycji odpowiednich aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów połączonych spółek, według stanu na dzień połączenia, po uprzednim

doprowadzeniu ich wartości do jednolitych metod wyceny i dokonaniu wyłączeń z tytułu transakcji wzajemnych. Wszystkie transakcje zostały przeprowadzone w trybie przejęcia przez spółki przejmujące majątku oraz praw i obowiązków spółek przejmowanych z jednoczesnym podwyższeniem kapitału zakładowego każdej spółki przejmującej.

### **Połączenie spółek w Rumunii**

W dniu 28 września 2009 roku zatwierdzony został Plan Połączenia spółki Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) (spółka przejmująca, dawniej Net Consulting s.r.l.) ze spółką Fiba Software s.r.l. (spółka przejmowana). Zgodnie z Planem Połączenia, połączenie Spółek nastąpiło w trybie przeniesienia majątku oraz praw i obowiązków z Fiba Software s.r.l. na Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) poprzez podwyższenie kapitału zakładowego Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt). W związku z połączeniem Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) wyemitowała 308 sztuk akcji połączeniowych o wartości nominalnej 1 500 RON każda, zwiększając kapitał zakładowy o 462 tys. RON z 1 500 tys. RON do 1 962 tys. RON. Dodatkowo ujęta została nadwyżka ceny emisyjnej nad ceną nominalną w wysokości 3 776 tys. RON. Parytet wymiany akcji został określony w oparciu o wartość księgową akcji każdej ze spółek, ustaloną na bazie wartości aktywów netto. W wyniku połączenia spółka przejmowana Fiba Software s.r.l. została rozwiązana bez przeprowadzenia likwidacji.

W dniu 15 października 2009 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Net Consulting s.r.l. na Asseco South Eastern Europe s.r.l., która następnie w dniu 29 grudnia 2009 roku została zmieniona na Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt). Na dzień 31 grudnia 2009 roku ujęte zostało połączenie spółek zależnych Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) oraz Fiba Software s.r.l. Połączenie zostało zarejestrowane w dniu 5 stycznia 2010 roku.

Na moment połączenia obu spółek, Asseco South Eastern Europe S.A. była jedynym udziałowcem w Fiba Software s.r.l. oraz większościowym udziałowcem Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt). Jeden udział w Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) pozostawał w posiadaniu Asseco Poland S.A. W dniu 17 lutego 2010 roku podpisana została między Asseco South Eastern Europe S.A. a Asseco Poland S.A. umowa nabycia jednego udziału. Transakcja została dokonana po wartości nominalnej udziału równej 1 500 RON.

W dniu 25 lutego 2010 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy spółki Probass S.A. wyraziło zgodę na połączenie tej spółki (spółka przejmowana) ze spółką Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) (spółka przejmująca). W dniu 18 marca 2010 roku podpisany został Plan Połączenia obu spółek. W dniu 1 czerwca 2010 roku połączenie spółek zostało zarejestrowane. Spółka Probass S.A. została rozwiązana bez przeprowadzenia likwidacji. Na moment połączenia Asseco South Eastern Europe S.A. była jedynym udziałowcem Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) oraz większościowym akcjonariuszem w Probass S.A. Na dzień połączenia jedna akcja Probass S.A. pozostawała w posiadaniu Asseco Poland S.A. Umowa zakupu jednej akcji została podpisana w dniu 29 czerwca 2010 roku.

### **Połączenie spółek w Serbii**

W dniu 25 grudnia 2009 roku udziałowcy Asseco SEE d.o.o., Beograd (spółka przejmująca) podjęli uchwałę w sprawie połączenia ze spółkami Pexim Cardinfo d.o.o. (spółka przejmowana) oraz Antegra d.o.o. (spółka przejmowana). W dniu 28 grudnia 2009 roku Zarządy trzech spółek podpisały Umowę Połączeniową, na podstawie której Asseco SEE d.o.o., Beograd przejęło majątek oraz weszło w prawa i obowiązki spółek przejmowanych.

W dniu 23 listopada 2009 roku została zarejestrowana zmiana nazwy spółki zależnej z Pexim d.o.o. na Asseco SEE d.o.o., Beograd. W dniu 4 stycznia 2010 roku zarejestrowane zostało połączenie Spółek Asseco SEE d.o.o., Beograd oraz spółek Pexim Cardinfo d.o.o. i Antegra d.o.o.

**Połączenie spółek w Chorwacji**

W dniu 30 listopada 2009 roku spółka Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb) (dawniej Logos d.o.o.) podpisała ze spółką Arbor Informatika d.o.o. Umowę Połączeniową. Na bazie Umowy spółka Arbor Informatika d.o.o. (spółka przejmowana) zobowiązała się do przeniesienia na Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb) (spółka przejmująca) swoich praw i obowiązków oraz majątku. Postanowienia Umowy weszły w życie z dniem 1 stycznia 2010 roku. W wyniku połączenia spółka przejmowana została rozwiązana bez przeprowadzenia likwidacji. W dniu 4 stycznia 2010 roku zarejestrowane zostało przez Sąd Rejestrowy w Zagrzebiu połączenie spółek Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb) oraz Arbor Informatika d.o.o., w związku z czym w życie weszły następujące uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy:

- Kapitał zakładowy Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb) wzrósł o 400 tys. HRK (o wysokość kapitału zakładowego spółki Arbor Informatika d.o.o. przed połączeniem) do wysokości 2 446 tys. HRK,
- Zmiany w składzie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb),
- Zmiana nazwy spółki z Logos d.o.o. na Asseco SEE d.o.o. (Zagrzeb).

**□ Sprzedaż udziałów w spółce zależnej od Asseco SEE DOOEL, Skopje – Pexim-Tirane Sh.p.k. oraz połączenie Asseco SEE Sh.p.k, Tirana (dawniej Pronet Albania Sh.p.k.) oraz Pexim-Tirane Sh.p.k.**

W dniu 28 grudnia 2009 roku podpisana została między spółkami Asseco SEE DOOEL, Skopje (dawniej Pexim DOOEL, Skopje) oraz Asseco SEE Sh.p.k., Tirana (dawniej Pronet Albania Sh.p.k., spółka zależna od Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina)) umowa sprzedaży udziałów w spółce Pexim-Tirane Sh.p.k. Zgodnie z wyżej wymienioną umową przeniesienie własności akcji nastąpiło z dniem 1 stycznia 2010 roku. W dniu 29 grudnia 2010 roku zakończony został proces połączenia spółek Asseco SEE Sh.p.k., Tirana – spółka przejmująca oraz Pexim-Tirane Sh.p.k. – spółka przejmowana. Powyższa transakcja nie miała wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

**□ Likwidacja spółki stowarzyszonej Enovčanik a.d.**

W 2010 roku przeprowadzona została likwidacja spółki stowarzyszonej z Asseco SEE d.o.o., Beograd - Enovčanik a.d. z siedzibą w Belgradzie. Spółka prowadziła działalność w zakresie rozwoju baz danych.

**□ Zakup spółki X-Card Sh.p.k. przez Asseco SEE Sh.p.k. z siedzibą w Kosowie oraz połączenie Asseco SEE Sh.p.k ze spółką X-Card Sh.p.k.**

W dniu 5 maja 2010 roku Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina) podpisała umowę zakupu spółki X-Card Sh.p.k. z siedzibą w Prisztinie, Kosowo. Wartość transakcji wyniosła 110 tys. EUR. Spółka prowadziła działalność w zakresie usług call-center, sprzedaży oraz serwisowania bankomatów i terminali płatniczych. W dniu 28 lipca 2010 roku zakończył się proces łączenia spółki Asseco SEE Sh.p.k. (Prisztina) - spółka przejmująca, ze spółką od niej zależną X-Card Sh.p.k. (Prisztina) – spółka przejmowana. Połączenie obu spółek nie miało wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

**□ Zakup akcji w spółce ITD İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş. z siedzibą w Istambule, Turcja oraz w spółce EST Elektronik Sanal Ticaret ve Bilisim Hizmetleri A.Ş. z siedzibą w Istambule, Turcja**

W dniu 30 lipca 2010 roku została zawarta umowa na podstawie której Asseco South Eastern Europe S.A. zakupiła 99,662% akcji („Akcje ITD”) w ITD İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş. z siedzibą w Istambule („ITD”) i 99,997% akcji („Akcje EST”) w spółce EST Elektronik Sanal Ticaret ve Bilisim Hizmetleri A.Ş. z siedzibą w Istambule („EST”).



70,6191% Akcji ITD zostało nabytych w ramach transakcji gotówkowej za łączną kwotę nie przekraczającą 6,1 mln EUR. Pozostałe 29,0429% Akcji ITD zostało nabytych w zamian za 837 472 szt. nowo wyemitowanych akcji Asseco South Eastern Europe S.A. 99,997% Akcji EST zostało nabytych w ramach transakcji gotówkowej za łączną kwotę nie przekraczającą 2,5 mln EUR. Ponadto Asseco South Eastern Europe S.A. zobowiązała się w Umowie Zakupu spółki do wypłaty akcjonariuszom EST dodatkowych rat gotówkowych i / lub emisji akcji Asseco South Eastern Europe S.A. na rzecz akcjonariuszy EST, po osiągnięciu określonych poziomów zysku netto w 2010 roku oraz w 2011 roku. Zakup Akcji ITD i Akcji EST w ramach transakcji gotówkowych został sfinansowany ze środków własnych Asseco South Eastern Europe S.A. Wartość środków pieniężnych łącznie we wszystkich nabytych spółkach na moment nabycia wynosiła w przeliczeniu po kursie NBP z tego dnia 7 362 tys. PLN.

W związku z opisaną powyżej transakcją nabycia spółek Asseco South Eastern Europe S.A. wyemitowała 837 472 szt. akcji serii S.

***□ Zakup jednej akcji w spółce Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) od Asseco Poland S.A.***

W dniu 29 czerwca 2010 roku została podpisana umowa między Asseco South Eastern Europe S.A. oraz Asseco Poland S.A. w przedmiocie nabycia jednej akcji w spółce Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) po wartości nominalnej 1 500 RON. Asseco South Eastern Europe S.A. posiadała uprzednio 99,9% udziałów, ze względu na wymogi prawa rumuńskiego. Rejestracja transakcji przez Sąd Rejestrowy w Rumunii została dokonana 2 sierpnia 2010 roku. Zgodnie z umową, z tym dniem zostały efektywnie przeniesione na Asseco South Eastern Europe S.A. prawa do jednej akcji, będącej przedmiotem transakcji.

***□ Zakup akcji w spółce Biro Data Servis d.o.o. z siedzibą w Zagrzebiu, Chorwacja oraz w spółce Cardinfo BDS d.o.o. z siedzibą w Sarajewie, Bośnia i Hercegowina.***

W dniu 13 września 2010 roku została zawarta umowa na podstawie której Asseco South Eastern Europe S.A. kupiła 100% udziałów w spółce Biro Data Servis d.o.o. z siedzibą w Zagrzebiu („BDS d.o.o.”) oraz 50% udziałów w spółce Cardinfo BDS d.o.o. z siedzibą w Sarajewie.

Udziały w spółce Biro Data Servis d.o.o., Zagrzeb zostały nabyte od osoby fizycznej. 60% udziałów zostało nabytych w ramach transakcji gotówkowej za kwotę 2 880 tys. EUR. Pozostałe 40% zostało nabytych w zamian za 474 353 szt. nowo wyemitowanych akcji Asseco South Eastern Europe S.A.

Udziały w spółce Cardinfo BDS d.o.o., Sarajewo zostały nabyte od osoby fizycznej. 30% udziałów zostało nabytych w ramach transakcji gotówkowej za kwotę 805 tys. EUR. Pozostałe 20% zostało nabytych w zamian za 118 588 szt. nowo wyemitowanych akcji Asseco South Eastern Europe S.A.

Właścicielem pozostałych 50% udziałów w Cardinfo BDS d.o.o., Sarajewo była na dzień 31 grudnia 2010 roku IPSA BHM Investments d.o.o., Beograd, spółka bezpośrednio zależna od ITD Polska Sp. z o.o.

Zakup udziałów w spółce BDS d.o.o. i w spółce Cardinfo BDS d.o.o. w ramach transakcji gotówkowych został sfinansowany ze środków własnych Asseco South Eastern Europe S.A.

W związku z opisaną powyżej transakcją nabycia spółek Asseco South Eastern Europe S.A. wyemitowała 592 941 szt. akcji serii R.

***□ Zakup udziałów w spółce Asseco SEE o.o.d., (Sofia)***

W dniu 23 września 2010 roku została podpisana przez Asseco South Eastern Europe S.A. umowa nabycia 49% udziałów w spółce Pexim Solutions o.o.d. 51% udziałów w tej spółce należy do spółki Asseco SEE DOOEL, Skopje. W wyniku transakcji, Asseco South Eastern Europe S.A. stała się (poprzez udział bezpośredni i pośredni) właścicielem 100% udziałów w bułgarskiej spółce. Spółka prowadzi działalność w zakresie utrzymywania sieci bankomatów oraz świadczenia innych usług w segmencie kart płatniczych.

W dniu 12 października 2010 roku zarejestrowana została zmiana nazwy spółki z Pexim Solutions o.o.d. na Asseco SEE o.o.d, Sofia.

Kwota wpływu tej transakcji na kapitał Grupy Asseco South Eastern Europe wyniosła 1 812 tys. PLN. Ponadto Grupa rozpoznała na dzień 31 grudnia 2010 roku zobowiązanie z tytułu nabycia udziałów dotyczące zapłaty za zakup przez Asseco South Eastern Europe S.A. 49% udziałów w spółce Asseco SEE o.o.d. (Sofia) w kwocie 1 881 tys. PLN.

***□ Utworzenie spółki zależnej Asseco SEE s.r.l., (Mołdawia) przez Asseco SEE s.r.l., (Bukareszt)***

W III kwartale 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. otrzymała informację o rejestracji w dniu 11 czerwca 2010 roku, Asseco SEE s.r.l. (Mołdawia), spółki zależnej od Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt). Utworzony podmiot będzie rozwijał działalność w ramach segmentu bankowości jak również w zakresie integracji systemów.

***□ Transakcja sprzedaży / zakupu udziałów w ITD Polska Sp. z o.o.***

W dniu 2 listopada 2010 roku podpisana została pomiędzy ITD A.Ş., (Istambuł) i Asseco South Eastern Europe S.A. umowa sprzedaży / zakupu 771 udziałów w ITD Polska Sp. z o.o. (spółka zależna od ITD A.Ş., Istambuł) o kapitale zakładowym w wysokości 1 272 256 PLN, dzielącym się na 772 udziały o wartości nominalnej 1 648 PLN każdy. Wartość transakcji wyniosła 290 tys. TRY (tureckich lir). Dodatkowo w dniu 2 listopada 2010 roku podpisana została umowa nabycia 1 udziału w ITD Polska Sp. z o.o. Wartość transakcji wyniosła 375,65 TRY (tureckich lir). Stronami transakcji byli Coşkun Ural - sprzedający oraz Asseco South Eastern Europe S.A. - kupujący. W wyniku tych transakcji Asseco South Eastern Europe S.A. stała się bezpośrednio właścicielem 100% udziałów w ITD Polska Sp. z o.o. Powyższa transakcja nie miała wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

***□ Podział Asseco SEE Beograd d.o.o. oraz utworzenie spółki IPSA BHM Investments d.o.o.***

W dniu 22 listopada 2010 roku została utworzona spółka IPSA BHM Investments d.o.o. z wydzielenia części majątku spółki prawa serbskiego - Asseco SEE d.o.o. Beograd w której Asseco South Eastern Europe S.A. była na moment wydzielenia jedynym współnikiem. Majątkiem, który został wydzielony z Asseco SEE d.o.o. Beograd do nowoutworzonej spółki IPSA są udziały w następujących spółkach:

- 100% udziałów w Pexim Solutions d.o.o., Banja Luka, Republika Bośni i Hercegowiny;
- 100% udziałów w IBIS a.d., Banja Luka, Republika Bośni i Hercegowiny;
- 50% udziałów w Cardinfo BDS d.o.o, Sarajewo, Republika Bośni i Hercegowiny;
- 100% udziałów w Asseco SEE DOEL, Skopje, Republika Macedonii.

Powyższa transakcja nie miała wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

***□ Podwyższenie kapitału w ITD Polska Sp. z o.o. oraz objęcie akcji nowej emisji przez Asseco South Eastern Europe S.A. w zamian za aport w postaci udziałów w IPSA BHM Investments d.o.o.***

W dniu 9 grudnia 2010 roku zostało wydane przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy Postanowienie w sprawie zarejestrowania nowej kwoty kapitału zakładowego w ITD Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie w wysokości 125 651 760 PLN. Kapitał zakładowy w ITD Polska Sp. z o.o. został podwyższony w dniu 29 listopada 2010 roku na mocy Uchwały o podwyższeniu kapitału zakładowego oraz zmianie Umowy („Uchwała”) Nadzwyczajnego Zgromadzenia jedynego Wspólnika ITD Polska Sp. z o.o. tj. Asseco South Eastern Europe S.A.

Na mocy Uchwały kapitał zakładowy ITD Polska Sp. z o.o. został podwyższony o kwotę 124 379 504 PLN poprzez utworzenie nowych 75 473 udziałów o wartości nominalnej 1 648 PLN każdy („Udziały”).

Wszystkie Udziały zostały objęte przez Asseco South Eastern Europe S.A. na mocy Oświadczenia o objęciu Udziałów z dnia 29 listopada 2010 roku („Oświadczenie”).

Wszystkie nowoutworzone Udziały zostały pokryte przez Asseco South Eastern Europe S.A. wkładem niepieniężnym („Aport”) w postaci 1 udziału o wartości nominalnej 6 205 310,15 RSD będącej ekwiwalentem kwoty 58 079,59 EUR przeliczonej według średniego kursu Narodowego Banku Serbii obowiązującego w dniu 16 listopada 2010 roku, w kapitale zakładowym spółki prawa serbskiego z siedzibą w Belgradzie pod nazwą IPSA BHM Investments d.o.o. Beograd oraz o wartości rynkowej 124 379 504 PLN, który stanowi 100% udziałów w kapitale zakładowym IPSA BHM Investments d.o.o.

Wartość rynkowa majątku IPSA BHM Investments d.o.o. zdecydowała o przedstawionej powyżej wycenie wartości rynkowej Aportu.

Powyższa transakcja nie miała wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Asseco South Eastern Europe.

Docelowo zarówno ta transakcja jak i wymienione we wcześniejszych punktach oraz planowane dalsze przekształcenia struktury Grupy mają spowodować spłaszczenie struktury właścicielsko-organizacyjnej i zoptymalizować zarządzanie w Grupie Kapitałowej Asseco South Eastern Europe.

## **5. RYNEK INFORMATYCZNY EUROPY POŁUDNIOWO-WSCHODNIEJ ORAZ PERSPEKTYWY**

Region Europy Południowo – Wschodniej obejmuje 11 państw: Albanie, Bośnię i Hercegowinę, Bułgarię, Chorwację, Czarnogórę, Kosowo, Macedonię, Mołdawię, Rumunię i Serbię oraz Słowenię. Dodatkowo Grupa prowadzi działalność w Turcji. Kraje te tworzą rynek będący w ciągu ostatnich lat areną zintensyfikowanego napływu inwestycji zagranicznych. Inwestycje te są efektem wielokierunkowych procesów gospodarczych, zmierzających do konwergencji z wolnorynkową gospodarką Europy Zachodniej oraz spodziewanego napływu funduszy europejskich. Trzy spośród krajów regionu - Słowenia, Rumunia i Bułgaria wchodzi w skład Unii Europejskiej. Pozostałe kraje znajdują się obecnie na różnych etapach procesu integracji z Unią Europejską (na czele z Chorwacją, która prowadzi negocjacje akcesyjne). Grupa Asseco South Eastern Europe prowadzi działalność przede wszystkim na rynku chorwackim, kosowskim, macedońskim, rumuńskim oraz serbskim. W przypadku Bośni i Hercegowiny Grupa zamierza skonsolidować swoje operacje i znacząco zintensyfikować skalę działania. Co do pozostałych rynków - plany zakładają sukcesywne poszerzanie skali działania poprzez wprowadzanie oferty do wszystkich segmentów działalności.

## **6. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU GRUPY**

Grupa Asseco South Eastern Europe ma dwie główne osie rozwoju. Jedną opartą o wzrost organiczny na istniejących rynkach geograficznych jak i produktowych oraz drugą, która zakłada poszerzanie lub uzupełnianie tych rynków poprzez akwizycje. Największy wpływ na kierunki rozwoju Grupy mają założenia strategiczne dla poszczególnych pionów biznesowych.

Pion rozwiązań w sektorze bankowym jako wyzwanie traktuje rozwinięcie działalności na rynkach Albanii, Bośni i Hercegowiny, Chorwacji oraz Kosowa. Celem jest wprowadzenie na ten rynek oferty rozwiązań w zakresie systemów centralnych jak i wspomagających kanały dystrybucji dla banków. W ramach rozwoju rynku bośniackiego planowane jest umocnienie pozycji jako dostawcy rozwiązań w zakresie oprogramowania dla bankowości. W związku z tymi planami tworzone są w poszczególnych krajach „centra kompetencyjne” stanowiące w przyszłości podstawę do świadczenia usług wsparcia dla klientów.

Pion rozwiązań mobilnych i systemów zabezpieczeń rozwijany jest w oparciu o odmienną strategię. Przede wszystkim produkty są oferowane na terytorium całej Grupy Asseco



Poland. Pion koncentruje swoje działania na zbudowaniu kanałów sprzedażowych we wszystkich krajach perspektywicznych. Na terenie Europy Południowo-Wschodniej pion jest w trakcie budowy sieci sprzedażowej w oparciu o zasoby poszczególnych spółek Grupy Asseco South Eastern Europe. Natomiast w przypadku krajów poza tym regionem pion stara się pozyskać lokalnych partnerów biznesowych i poprzez ich sieci sprzedażowe sprzedawać własne rozwiązania. Natomiast wsparcie techniczne jak i zaplecze produkcyjne w przypadku tego pionu jest umiejscowione w Chorwacji.

Pion karty upatruje możliwości rozwoju zarówno w ekspansji geograficznej jak i produktowej. W kwestii poszerzania rynków geograficznych pion realizuje aktualnie budowę centrum wsparcia w czterech państwach: Bułgarii, Kosowie, Słowenii oraz Albanii, licząc na znaczące zwiększenie swojej obecności na tych rynkach. W 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. przejęło spółkę obsługującą rynek chorwacki w zakresie utrzymania i dostaw bankomatów. Pozwoliło to wejść na rynek, na którym pion kartowy Grupy Asseco South Eastern Europe był do tej pory nie reprezentowany. Dodatkowo pion kartowy wciąż szuka i testuje nowe produkty i rozwiązania w zakresie swojej działalności.

Pion integracji jako kierunek rozwoju widzi przede wszystkim zwiększanie obecności w poszczególnych krajach regionu. Wzrost ten opiera na ciągłym dostarczaniu klientom najnowszych rozwiązań światowych producentów jak i rozbudowywaniu usług integracyjnych z ciągłym zwiększaniem udziału rozwiązań własnych. Dodatkowo Grupa bardzo mocno rozwija kompetencje w zakresie realizowania projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej zarówno w zakresie programów akcesyjnych jak i środków strukturalnych.

## **7. INFORMACJE O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH LUB USŁUGACH**

*Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży Grupy ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.*

### **ROZWIĄZANIA W SEKTORZE BANKOWYM**

Kompleksowość portfolio oferowanych produktów i usług w sektorze bankowym stanowi kluczową przewagę konkurencyjną Grupy Asseco South Eastern Europe. Oferta obejmuje zarówno zintegrowane systemy bankowe (obejmujące centralne systemy bankowe (core banking systems), systemy dla kanałów dystrybucji, w tym e-banking i m-banking z zaawansowanymi rozwiązaniami uwierzytelniania) jak również lokalne systemy obsługi płatności sprawozdawczości, narzędzia „Business Intelligence” obejmujące zarządzanie ryzykiem, systemy scoringu i ratingów, systemy zgodności procedur z regulacjami, rozwiązania wdrażające nową umowę kapitałową (Basel II), itp., rozwiązania wspomagające zarządzanie relacjami z klientami (CRM) oraz instalację bankomatów i terminali płatniczych wraz z powiązanymi usługami.

## Centralne Systemy Bankowe

### Na platformie Oracle:

- **ASEBA BI Universal Integrated Banking System,**
- **ASEBA INT Bank**
- **ASEBA abSolut**

### Na platformie Microsoft

- **ASEBA Pub2000**
- **Experience**

W segmencie bankowości Grupa Asseco South Eastern Europe oferuje cztery różne centralne systemy bankowe. Trzy z nich bazują na platformie **Oracle: (ASEBA BI Universal Integrated Banking System, ASEBA INT Bank i ASEBA abSolut)**, a jeden na platformie **Microsoft (ASEBA Pub2000)**. Natomiast najważniejsza rodzina produktów to seria **Experience**.

**ASEBA Pub2000** jest zintegrowaną aplikacją dla bankowości detalicznej i korporacyjnej. Zintegrowana funkcja Product Factory (Fabryka Produktów) sprawia, że jest wyjątkowym produktem na rynku. Ta funkcjonalność jest standardowym elementem wszystkich modułów ASEBA Pub2000. Nasi klienci uważają, że najcenniejszym atrybutem produktu jest dynamizowanie działalności poprzez generowanie nowych produktów i usług bankowych oraz definiowanie lub zmienianie przebiegu procesów bez zmiany aplikacji. ASEBA PUB 2000 obejmuje następujące moduły: bankowość detaliczna, bankowość korporacyjna, kredyty, system zarządzania kartami, księga główna.

**ASEBA Bi Universal Integrated Banking System** jest zintegrowanym centralnym systemem bankowym wyposażonym w liczne funkcje front-end, zoptymalizowanym pod kątem banków detalicznych i komercyjnych prowadzących działalność w Południowej i Wschodniej Europie. Główne moduły stanowią: kasa, kredyty, depozyty, płatności krajowe, płatności międzynarodowe, zarządzanie kartami, operacje dokumentowe, papiery wartościowe, powiernictwo, treasury back office, sprawozdawczość, przeciwdziałanie praniu brudnych pieniędzy, środki trwałe, inkaso, m-banking, itd.

**ASEBA INTBank** jest kompleksowym rozwiązaniem dla banków. ASEBA INTBank tworzy zintegrowane, kompletne środowisko dla bankowości detalicznej i korporacyjnej. Możliwość pracy w czasie rzeczywistym w połączeniu z doskonałym wsparciem procesów decyzyjnych systemu ASEBA INTBank ułatwia menedżerom podejmowanie decyzji. Architektura skoncentrowana na kliencie i funkcje działające w czasie rzeczywistym wydatnie poprawiają możliwości banku w zakresie dostępu do aktualnych i dokładnych informacji. Zintegrowany widok informacji o klientach i danych finansowych z możliwością przechodzenia do poziomów o wyższej szczegółowości (funkcje drill-down) jest bardzo pomocny w procesie podejmowania decyzji. Do systemu ASEBA INTBank można łatwo dodać i zintegrować z nim specjalistyczne aplikacje typu Business Intelligence.

**ASEBA abSolut** jest systemem aplikacji zaprojektowanych aby wspierać finansowo-bankową działalność. System jest złożony z głównego modułu korowego oraz z kilku dodatkowych modułów takich jak: bankowość internetowa, system informacji zarządczej, zarządzania kartami, zarządzanie ubezpieczeniami. Ponadto istnieje aplikacja zwana *ASEBA abSolut leasing*, które służy do prowadzenia firm leasingowych. W związku z powyższym można stwierdzić, że ASEBA abSolut reprezentuje kompletny system IT dla całej działalności finansowo-bankowej instytucji.

**Experience** (*Experience Platform, Experience Branch* oraz *Experience Customer Insigh*) jest linią produktów oprogramowania bankowego nowej generacji oferowanego w obszarach kanałów dystrybucji, centralnych systemów bankowych oraz rozwiązań Business Intelligence. Nowa generacja produktów rozwijana jest z zamiarem uzyskania przewagi konkurencyjnej na rynkach pozostających poza obecnym obszarem działań Grupy. Nowe rozwiązania stanowią również platformę dla strategicznej unifikacji obecnych linii produktowych oprogramowania bankowego, której celem jest wzrost oszczędności w zakresie kosztów, wzrost efektywności oraz wymiana wiedzy i środków pomiędzy zespołami. Wprowadzenie nowej linii produktowej gotowej do wdrażania w skali międzynarodowej jest jednym z kluczowych filarów

długoterminowej strategii Grupy. Sprzedaż nowych rozwiązań została rozpoczęta w 2009 roku.

## Kanały Dystrybucji

### Systemy e-banking:

- ASEBA iBank
- ASEBA Bank@You

### Pozostałe

#### rozwiązania:

- ASEBA Jimba (m-banking)
- ASEBA InstantCredit
- ASEBA Contact Center®
- ASEBA EPay®

### Dodatkowe moduły bankowe:

- systemy płatności (SEPA, DoPay)
- systemy sprawozdawczości (moduł hurtowni danych i sprawozdawczości, REPOBNR)

### Business Intelligence:

- Tezauri™

Systemy dystrybucji (m.in. e-banking, m-banking itp.) oferowane są razem z centralnymi systemami bankowymi lub oddzielnie a następnie integrowane ze stosowanymi przez banki rozwiązaniami opracowanymi we własnym zakresie lub pochodzącymi od innych dostawców. Systemy dla kanałów dystrybucji zapewniają klientom banków alternatywny dostęp do produktów i usług. Tworzymy i sprzedajemy również pewne dodatkowe specjalne systemy dla kanałów dystrybucji takie, jak rozwiązania dla centrów obsługi klienta, specjalne portale płatnicze dla zakładów użyteczności publicznej, specjalne rozwiązania w zakresie handlu detalicznego dotyczącego finansowania konsumentów służące do sprzedaży kredytów itp. W ofercie znajdują się wielokanałowe systemy bankowości elektronicznej: **ASEBA iBank** oraz **ASEBA Bank@You** oraz wyspecjalizowany system m-bankingowy **ASEBA JIMBA**. **ASEBA InstantCredit** stanowi idealne rozwiązanie dla agentów, którzy chcą oferować swoim klientom kredyty detaliczne bez konieczności wizyty w banku. Ta aplikacja internetowa umożliwia klientom komunikację z bankiem ze sklepów i biur. **ASEBA E-Pay®** jest rozwiązaniem, które oferuje zintegrowane usługi e-banking, prezentację rachunku elektronicznego i płatności oraz bramkę obsługi płatności. **Dodatkowymi modułami bankowymi** są systemy płatności i sprawozdawczości dostosowane do lokalnych wymagań systemów bankowych każdego kraju, sprzedawane razem z podstawowymi rozwiązaniami dla banków lub oddzielnie. **SEPA Direct Debit** jest niezależnym elementem centralnego oprogramowania bankowego obsługującym polecenia obciążenia konta SEPA. **ASEBA DoPay** jest systemem do zarządzania płatnościami w walucie lokalnej i w walutach obcych.

**Moduł hurtowni danych i sprawozdawczości** spełnia następujące funkcje: sprawozdawczość do Banku Centralnego, sprawozdawczość do Biur Kredytowych, sprawozdawczość do Urzędu Wywiadu Finansowego, sprawozdawczość do organów podatkowych oraz przygotowywanie danych do sprawozdawczości według standardów nowej umowy kapitałowej (Bazylea II). **ASEBA REPOBNR** jest kompleksowym systemem służącym sprawozdawczości do Banku Centralnego. **ASEBA Tezauri™** stanowi zintegrowane rozwiązanie bankowe w zakresie Business Intelligence, które umożliwia zarządzanie ryzykiem, ocenę kredytową poprzez zintegrowany system ocen punktowych (*scoring*) i analizę rentowności, nadzór nad zgodnością z obowiązującymi regulacjami w zakresie prawa jak również rozwiązania w zakresie wdrażania.

## KARTY

### Bankomaty (ATM)

- instalacja
- serwis
- wymiana

Grupa Asseco South Eastern Europe świadczy usługi instalacji oraz serwisu bankomatów dostarczanych przede wszystkim przez producenta Wincor Nixdorf.

### Terminale płatnicze (POS)

- instalacja
- serwis
- wymiana

Jako wyłączny partner firmy Hypercom oferujemy terminale EFT-POS, od modeli stacjonarnych z dostępem wdzwanianym po mobilne urządzenia działające w oparciu o technologie GSM-GPRS jak również wszelkie potrzebne do ich podłączenia elementy sieciowe, oprogramowanie oraz infrastrukturę sprzętową.

**Centrum obsługi serwisowej 27/7** Usługi serwisowe obejmują infrastrukturę sieciową i sprzętową, jak i oprogramowanie i świadczone są na zasadzie 24godziny/7dni w tygodniu.

## **ROZWIĄZANIA MOBILNE I SYSTEMY ZABEZPIECZEŃ**

Rozwiązania służące uwierzytelnianiu to zaawansowane systemy, które umożliwiają bezpieczne uwierzytelnianie klientów banku. Rozwiązania te są sprzedawane jako integralna część centralnych i wielokanałowych systemów bankowych lub odrębnie w celu ich zintegrowania z własnymi rozwiązaniami banku lub oprogramowaniem innych dostawców. Nasze rozwiązania znajdują zastosowanie przede wszystkim w sektorze bankowym, który jest najbardziej zaawansowany w zakresie systemów uwierzytelniania. Istnieje jednak wiele potencjalnych zastosowań dla tych produktów w sektorze publicznym i e-commerce.

- **Technologia tokenowa: ASEBA S&S/CAP** ASEBA S&S/CAP jest rozwiązaniem opartym na wykorzystaniu tokenów mobilnych i uwierzytelnianiu przez SMS jako wiarygodnym dwustopniowym uwierzytelnieniu niezależnie od kanału i aplikacji dla usług bankowych realizowanym przez Internet i telefon. **ASEBA PKI (Infrastruktura Klucza Publicznego)/karty inteligentne (samrtcards):** rozwiązanie dla podpisu elektronicznego stanowi pakiet modułów oprogramowania, które umożliwiają oszczędne, łatwe i proste wdrożenie infrastruktury klucza publicznego i podpisu elektronicznego (poprzez zastosowanie tokenów: kart inteligentnych i tokenów USB). System **ASEBA JiMBA** dla bankowości mobilnej daje szybki i bezpieczny dostęp do informacji i usług finansowych za pośrednictwem mobilnych urządzeń komunikacyjnych przy zastosowaniu najnowocześniejszej technologii języka Java. Jest łatwy do adaptacji, dzięki czemu może być wykorzystany w ponad 50 urządzeniach mobilnych. Grupa Asseco South Eastern Europe oferuje wachlarz rozwiązań w zakresie **e-commerce**, m.in.: ASEBA Trides ACS, ASEBA Trides RS, LGOS, LPGW. Rozwiązania te dają wystawcom i sprzedawcom bezpieczną i unikalną platformę weryfikacji tożsamości posiadacza karty
- **ASEBA PKI (Infrastruktura Klucza Publicznego)/karty inteligentne (samrtcards)**
- **M-banking: ASEBA JiMBA**
- **Zabezpieczenia e-commerce**

## **INTEGRACJA**

### **Pełna gama usług integracyjnych**

Grupa Asseco South Eastern Europe jest czołowym graczem na rynku usług integracyjnych w Kosowie, Macedonii, Rumunii oraz Serbii. Grupa świadczy usługi na rzecz sektorów finansowego, przemysłowego i publicznego w ramach następujących **linii biznesowych**: rozwój infrastruktury w związku z wdrażaniem oprogramowania Microsoft, zapewnienie ciągłości procesów biznesowych, automatyzacja działalności oraz rozwój oprogramowania.

### **Systemy bilingowe**

System bilingowy obsługuje procesy naliczania w czasie rzeczywistym opłat za ruch w sieci i kalkulacji na poziomie faktury; przygotowania plików z fakturami gotowych do wydruku lub wysłania pocztą elektroniczną lub tradycyjną; przekazywania wyników obliczeń do innych systemów; przygotowania wszelkich potrzebnych raportów ułatwiających funkcje kontrolingu oraz monitorowania spływu należności. System bilingowy jest ściśle zintegrowany z systemem CRM, systemem mediacyjnym, systemem obsługi należności oraz z systemami *back office* (do zarządzania klientami, produktami, taryfami itp.). Głównym

**Systemy do  
fakturowania  
i raportowania**

klientem korzystającym z tego systemu jest Hrvatsky Tel (Deutsche Telekom).

**Dodatkowe systemy dla telekomunikacji** sprzedawane niezależnie od systemu bilingowego (w tym systemy na zamówienie). Systemy do fakturowania i raportowania współpracujące z systemem bilingowym Geneva: (i) **Fakturowanie** – przygotowanie plików gotowych do wydruku lub wysłania pocztą elektroniczną lub tradycyjną (ii) **Raportowanie** – przygotowanie wszelkich potrzebnych raportów (ułatwiających funkcje kontrolingu, monitorowania spływu należności, prezentację na stronach internetowych rachunków i pozycji rachunków itp.)

## **8. INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU**

*Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10 % przychodów ze sprzedaży ogółem - nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży lub zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z emitentem.*

Grupa prowadzi działalność na rynkach Europy Południowo - Wschodniej, gdzie realizuje większość przychodów ze sprzedaży rozpoznanych w roku zakończonym 31 grudnia 2010. Struktura sprzedaży według lokalizacji klienta wyglądała następująco: 31% Rumunia, 25% Serbia, 16% Macedonia, 8% Chorwacji, 7% Kosowo, 12% pozostałe kraje z Europy Południowo - Wschodniej oraz rynków położonych poza tym obszarem. Grupa nie posiadała klientów, dla których indywidualna sprzedaż przekroczyła by 10% całkowitych przychodów ze sprzedaży zrealizowanych przez Grupę w roku zakończonym 31 grudnia 2010.

Spółki Grupy działające w poszczególnych krajach posiadają własnych dostawców, dlatego też Grupa nie jest w istotnym stopniu uzależniona od jednego dostawcy.

## **9. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY**

*Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Grupy, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.*

Realizacja projektów w ramach Grupy odbywała się w ramach poszczególnych pionów operacyjnych.

### **Wdrożenia i usługi w sektorze bankowości**

Do najważniejszych kontraktów pionu rozwiązań w bankowości zaliczyć można umowy na wdrożenie własnego oprogramowania zawarte z: Raiffeisen Banka w Serbii, Metohijska Banka w Kosowie, Metals Banka w Serbii, Privredna Banka w Serbii. Pierwsza umowa dotyczyła utrzymania głównego systemu bankowego (wartość transakcji w przybliżeniu 920 tys. EUR). W Kosowie wdrożono główny system bankowy (wartość transakcji w przybliżeniu 820 tys. EUR). W przypadkach dwóch pozostałych kontraktów przedmiotem umowy była sprzedaż licencji oraz wdrożenie oprogramowania bankowego (wartość transakcji w przybliżeniu 720 tys. EUR i odpowiednio 500 tys. EUR).

### **Wdrożenia i usługi w zakresie rozwiązań mobilnych i zabezpieczeń**

Najważniejszym kontraktem pionu rozwiązań mobilnych i zabezpieczeń była sprzedaż rozwiązań uwierzytelniających dla Grupy UniCredit. Wartość transakcji w przybliżeniu wynosiła 800 tys. EUR.

### ***Wdrożenia i usługi w sektorze kart***

Do najważniejszych kontraktów pionu kart zaliczają się kontrakty dla Banka Intesa, Banka Postanska oraz PBZ Leasing. Pierwszy z kontraktów dotyczył dostarczenia terminali POS oraz ich późniejszego utrzymania i opiewał na kwotę w przybliżeniu 750 tys. EUR. Pozostałe dwa dotyczyły dostawy ATM'ów i opiewały w przybliżeniu na kwoty 560 tys. EUR i 440 tys. EUR.

### ***Wdrożenia i usługi w zakresie integracji systemów***

Grupa kilkakrotnie realizowała projekty dla Narodowego Urzędu Statystycznego w Rumunii. Asseco SEE s.r.l. (Bukareszt) dostarczyła sprzęt komputerowy (wartość transakcji 695 tys. EUR), stworzyło i wdrożyło statystyczny portal online (4 930 tys. EUR) i świadczyło usługi wspierające podczas wyborów prezydenckich o wartości 285 tys. EUR. Przedmiotem kontraktu, realizowanego w ramach konsorcjum z rumuńską firmą SIVECO, była implementacja aplikacji wykorzystanej podczas wyborów prezydenckich w Rumunii (wartość transakcji 400 tys. EUR). Licencje firmy Microsoft zostały sprzedane rumuńskiej firmie TAROM (1 454 tys. EUR).



## 10. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI

| Za rok zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku w tys. PLN (badane)            | Rozwiązania w bankowości (I) | Rozwiązania mobilne i zabezpieczenia (II) | Karty (III)    | Razem Bankowość (I-III) | Integracja systemów (IV) | Nieprzypisane | Eliminacje/ Uzgodnienia | Razem          |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży:</b>                                             | <b>94 111</b>                | <b>26 967</b>                             | <b>75 473</b>  | <b>196 551</b>          | <b>269 223</b>           | <b>3 318</b>  | <b>(18 756)</b>         | <b>450 336</b> |
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                    | 88 778                       | 25 203                                    | 74 124         | 188 105                 | 262 231                  | -             | -                       | 450 336        |
| Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu                                    | 5 333                        | 1 764                                     | 1 349          | 8 446                   | 6 992                    | 3 318         | (18 756)                | -              |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                     | <b>32 406</b>                | <b>9 420</b>                              | <b>21 953</b>  | <b>63 779</b>           | <b>43 468</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>                | <b>107 247</b> |
| Koszty sprzedaży                                                           | (3 562)                      | (1 082)                                   | (3 579)        | (8 223)                 | (12 185)                 | -             | -                       | (20 408)       |
| Koszty ogólnego zarządu                                                    | (14 248)                     | (3 007)                                   | (5 674)        | (22 929)                | (13 379)                 | -             | -                       | (36 308)       |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                      | <b>14 596</b>                | <b>5 331</b>                              | <b>12 700</b>  | <b>32 627</b>           | <b>17 904</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>                | <b>50 531</b>  |
| Aktywa segmentu, w tym:                                                    | 186 403                      | 44 356                                    | 134 979        | 365 738                 | 243 623                  | 396           | 118 877                 | 728 634        |
| <i>wartość firmy z konsolidacji</i>                                        | 152 512                      | 36 249                                    | 107 363        | 296 124                 | 180 275                  | -             | -                       | 476 399        |
| <i>rzeczowe aktywa trwałe</i>                                              | 3 063                        | 402                                       | 7 885          | 11 350                  | 5 056                    | 264           | -                       | 16 670         |
| <i>wartości niematerialne</i>                                              | 5 535                        | 42                                        | 2 996          | 8 573                   | 659                      | 132           | -                       | 9 364          |
| <i>należności z tytułu dostaw i usług</i>                                  | 8 445                        | 4 996                                     | 10 552         | 23 993                  | 47 210                   | -             | -                       | 71 203         |
| <i>należności z wyceny kontraktów IT</i>                                   | 16 667                       | 2 590                                     | -              | 19 257                  | 3 013                    | -             | -                       | 22 270         |
| <i>Zapasy</i>                                                              | 181                          | 77                                        | 6 183          | 6 441                   | 7 410                    | -             | -                       | 13 851         |
| <i>Pozostałe</i>                                                           | -                            | -                                         | -              | -                       | -                        | -             | 118 877                 | 118 877        |
| <b>Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne segmentu</b> | <b>(2 138)</b>               | <b>(145)</b>                              | <b>(4 787)</b> | <b>(7 070)</b>          | <b>(2 299)</b>           | <b>(421)</b>  | <b>-</b>                | <b>(9 790)</b> |

| Za rok zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku w tys. EUR (badane) | Rozwiązania w bankowości (I) | Rozwiązania mobilne i zabezpieczenia (II) | Karty (III)   | Razem Bankowość (I-III) | Integracja systemów (IV) | Nieprzypisane | Eliminacje/ Uzgodnienia | Razem          |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży:</b>                                  | <b>23 502</b>                | <b>6 735</b>                              | <b>18 847</b> | <b>49 084</b>           | <b>67 231</b>            | <b>829</b>    | <b>(4 684)</b>          | <b>112 460</b> |
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                         | 22 170                       | 6 294                                     | 18 510        | 46 974                  | 65 486                   | -             | -                       | 112 460        |
| Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu                         | 1 332                        | 441                                       | 337           | 2 110                   | 1 745                    | 829           | (4 684)                 | -              |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                          | <b>8 093</b>                 | <b>2 352</b>                              | <b>5 482</b>  | <b>15 927</b>           | <b>10 855</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>                | <b>26 782</b>  |
| Koszty sprzedaży                                                | (890)                        | (270)                                     | (893)         | (2 053)                 | (3 043)                  | -             | -                       | (5 096)        |
| Koszty ogólnego zarządu                                         | (3 558)                      | (751)                                     | (1 417)       | (5 726)                 | (3 341)                  | -             | -                       | (9 067)        |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                           | <b>3 645</b>                 | <b>1 331</b>                              | <b>3 172</b>  | <b>8 148</b>            | <b>4 471</b>             | <b>-</b>      | <b>-</b>                | <b>12 619</b>  |



| <b>Za rok zakończony dnia 31 grudnia 2009<br/>roku w tys. PLN (badane)</b> | <b>Rozwiązania w<br/>bankowości<br/>(I)</b> | <b>Rozwiązania<br/>mobilne i<br/>zabezpieczenia<br/>(II)</b> | <b>Karty<br/>(III)</b> | <b>Razem<br/>Bankowość<br/>(I-III)</b> | <b>Integracja<br/>systemów<br/>(IV)</b> | <b>Nieprzypisane</b> | <b>Eliminacje/<br/>Uzgodnienia</b> | <b>Razem</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży:</b>                                             | <b>80 833</b>                               | <b>27 746</b>                                                | <b>61 223</b>          | <b>169 802</b>                         | <b>270 298</b>                          | -                    | <b>(3 446)</b>                     | <b>436 654</b>  |
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                    | 80 073                                      | 27 746                                                       | 60 806                 | 168 625                                | 268 029                                 | -                    | -                                  | <b>436 654</b>  |
| Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu                                    | 760                                         | -                                                            | 417                    | 1 177                                  | 2 269                                   | -                    | (3 446)                            | -               |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                     | <b>32 357</b>                               | <b>11 643</b>                                                | <b>16 025</b>          | <b>60 025</b>                          | <b>44 564</b>                           | -                    | -                                  | <b>104 589</b>  |
| Koszty sprzedaży                                                           | (4 029)                                     | (965)                                                        | (2 149)                | (7 143)                                | (12 943)                                | -                    | -                                  | <b>(20 086)</b> |
| Koszty ogólnego zarządu                                                    | (10 628)                                    | (3 029)                                                      | (3 086)                | (16 743)                               | (9 116)                                 | (1 665)              | -                                  | <b>(27 524)</b> |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                      | <b>17 700</b>                               | <b>7 649</b>                                                 | <b>10 790</b>          | <b>36 139</b>                          | <b>22 505</b>                           | <b>(1 665)</b>       | -                                  | <b>56 979</b>   |
| Aktywa segmentu, w tym:                                                    | 193 442                                     | 51 070                                                       | 89 378                 | 333 890                                | 218 016                                 | 131 207              | -                                  | <b>683 113</b>  |
| <i>wartość firmy z konsolidacji</i>                                        | 164 934                                     | 43 674                                                       | 75 075                 | 283 683                                | 160 184                                 | -                    | -                                  | <b>443 867</b>  |
| <i>rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne</i>                     | 8 133                                       | 709                                                          | 3 542                  | 12 384                                 | 7 707                                   | -                    | -                                  | <b>20 091</b>   |
| <i>należności z tytułu dostaw i usług</i>                                  | 10 850                                      | 6 647                                                        | 4 815                  | 22 312                                 | 30 789                                  | -                    | -                                  | <b>53 101</b>   |
| <i>należności z wyceny kontraktów IT</i>                                   | 8 485                                       | -                                                            | -                      | 8 485                                  | 1 165                                   | -                    | -                                  | <b>9 650</b>    |
| <i>Zapasy</i>                                                              | 1 040                                       | 40                                                           | 5 946                  | 7 026                                  | 18 171                                  | -                    | -                                  | <b>25 197</b>   |
| <i>Pozostałe</i>                                                           | -                                           | -                                                            | -                      | -                                      | -                                       | 131 207              | -                                  | <b>131 207</b>  |
| <b>Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne segmentu</b> | <b>(3 923)</b>                              | <b>(265)</b>                                                 | <b>(1 739)</b>         | <b>(5 927)</b>                         | <b>(3 893)</b>                          | -                    | -                                  | <b>(9 820)</b>  |

| <b>Za rok zakończony dnia 31 grudnia 2009<br/>roku w tys. EUR (badane)</b> | <b>Rozwiązania w<br/>bankowości<br/>(I)</b> | <b>Rozwiązania<br/>mobilne i<br/>zabezpieczenia<br/>(II)</b> | <b>Karty<br/>(III)</b> | <b>Razem<br/>Bankowość<br/>(I-III)</b> | <b>Integracja<br/>systemów<br/>(IV)</b> | <b>Nieprzypisane</b> | <b>Eliminacje/<br/>Uzgodnienia</b> | <b>Razem</b>   |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży:</b>                                             | <b>18 622</b>                               | <b>6 392</b>                                                 | <b>14 106</b>          | <b>39 120</b>                          | <b>62 272</b>                           | -                    | <b>(794)</b>                       | <b>100 598</b> |
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                    | 18 447                                      | 6 392                                                        | 14 010                 | 38 849                                 | 61 749                                  | -                    | -                                  | <b>100 598</b> |
| Sprzedaż między lub/i wewnątrz segmentu                                    | 175                                         | -                                                            | 96                     | 271                                    | 523                                     | -                    | (794)                              | -              |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                     | <b>7 454</b>                                | <b>2 682</b>                                                 | <b>3 692</b>           | <b>13 828</b>                          | <b>10 268</b>                           | -                    | -                                  | <b>24 096</b>  |
| Koszty sprzedaży                                                           | (928)                                       | (222)                                                        | (495)                  | (1 645)                                | (2 982)                                 | -                    | -                                  | <b>(4 627)</b> |
| Koszty ogólnego zarządu                                                    | (2 448)                                     | (698)                                                        | (711)                  | (3 857)                                | (2 100)                                 | (384)                | -                                  | <b>(6 341)</b> |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                      | <b>4 078</b>                                | <b>1 762</b>                                                 | <b>2 486</b>           | <b>8 326</b>                           | <b>5 186</b>                            | <b>(384)</b>         | -                                  | <b>13 128</b>  |

## 11. INFORMACJE DOTYCZĄCE STRUKTURY GEOGRAFICZNEJ WYNIKÓW

| <b>Za rok zakończony dnia<br/>31 grudnia 2010 roku<br/>w tys. PLN</b> | <b>Albania</b> | <b>Bośnia</b> | <b>Bułgaria</b> | <b>Chorwacja</b> | <b>Czarnogóra</b> | <b>Kosowo</b> | <b>Macedonia</b> | <b>Polska</b> | <b>Rumunia</b> | <b>Serbia</b>  | <b>Słowenia</b> | <b>Turcja</b> | <b>Razem</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                                         | <b>1 965</b>   | <b>10 317</b> | <b>1 936</b>    | <b>41 419</b>    | <b>5 153</b>      | <b>27 355</b> | <b>81 234</b>    | <b>5 536</b>  | <b>143 039</b> | <b>111 891</b> | <b>6 151</b>    | <b>14 340</b> | <b>450 336</b> |
| Koszt własny sprzedaży                                                | (1 534)        | (6 644)       | (1 516)         | (26 382)         | (3 735)           | (23 283)      | (65 919)         | (4 011)       | (113 768)      | (81 933)       | (5 463)         | (8 901)       | (343 089)      |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>432</b>     | <b>3 673</b>  | <b>420</b>      | <b>15 037</b>    | <b>1 417</b>      | <b>4 071</b>  | <b>15 315</b>    | <b>1 524</b>  | <b>29 271</b>  | <b>29 959</b>  | <b>688</b>      | <b>5 440</b>  | <b>107 247</b> |
| Koszty sprzedaży                                                      | (151)          | (242)         | -               | (1 854)          | -                 | (1 124)       | (1 186)          | (202)         | (8 651)        | (5 656)        | (106)           | (1 236)       | (20 408)       |
| Koszty ogólnego zarządu                                               | (159)          | (740)         | (11)            | (5 274)          | (272)             | (1 336)       | (3 990)          | (560)         | (7 843)        | (13 428)       | (339)           | (2 356)       | (36 308)       |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                 | <b>122</b>     | <b>2 691</b>  | <b>409</b>      | <b>7 909</b>     | <b>1 145</b>      | <b>1 611</b>  | <b>10 139</b>    | <b>763</b>    | <b>12 777</b>  | <b>10 874</b>  | <b>243</b>      | <b>1 848</b>  | <b>50 531</b>  |
| Pozostałe przychody operacyjne                                        | 3              | 16            | 31              | -                | 1                 | 121           | 393              | 706           | 107            | 377            | 5               | 344           | 2 104          |
| Pozostałe koszty operacyjne                                           | (19)           | (11)          | (29)            | (262)            | (11)              | (5)           | (304)            | (96)          | (38)           | (530)          | -               | (262)         | (1 567)        |
| <b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>                         | <b>106</b>     | <b>2 696</b>  | <b>410</b>      | <b>7 647</b>     | <b>1 135</b>      | <b>1 727</b>  | <b>10 229</b>    | <b>1 373</b>  | <b>12 846</b>  | <b>10 722</b>  | <b>248</b>      | <b>1 929</b>  | <b>51 068</b>  |
| Przychody finansowe                                                   | 9              | 11            | 8               | 65               | 20                | 387           | 243              | 977           | 1 633          | 412            | 3               | (42)          | 3 726          |
| Koszty finansowe                                                      | (18)           | (23)          | (15)            | (50)             | (25)              | (439)         | (1 275)          | (478)         | (196)          | (721)          | (14)            | 256           | (2 998)        |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>97</b>      | <b>2 684</b>  | <b>404</b>      | <b>7 662</b>     | <b>1 130</b>      | <b>1 675</b>  | <b>9 196</b>     | <b>1 872</b>  | <b>14 283</b>  | <b>10 413</b>  | <b>236</b>      | <b>2 144</b>  | <b>51 796</b>  |
| Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)          | (20)           | (165)         | (46)            | (1 698)          | (106)             | (200)         | (1 280)          | 29            | (2 342)        | (1 848)        | (71)            | (449)         | (8 196)        |
| <b>Zysk/strata za rok obrotowy</b>                                    | <b>77</b>      | <b>2 519</b>  | <b>358</b>      | <b>5 964</b>     | <b>1 023</b>      | <b>1 475</b>  | <b>7 916</b>     | <b>1 902</b>  | <b>11 941</b>  | <b>8 566</b>   | <b>165</b>      | <b>1 694</b>  | <b>43 600</b>  |

| <b>Za rok zakończony dnia<br/>31 grudnia 2010 roku<br/>w tys. EUR</b> | <b>Albania</b> | <b>Bośnia</b> | <b>Bułgaria</b> | <b>Chorwacja</b> | <b>Czarnogóra</b> | <b>Kosowo</b> | <b>Macedonia</b> | <b>Polska</b> | <b>Rumunia</b> | <b>Serbia</b> | <b>Słowenia</b> | <b>Turcja</b> | <b>Razem</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                                         | <b>491</b>     | <b>2 576</b>  | <b>483</b>      | <b>10 343</b>    | <b>1 287</b>      | <b>6 831</b>  | <b>20 286</b>    | <b>1 382</b>  | <b>35 720</b>  | <b>27 942</b> | <b>1 536</b>    | <b>3 581</b>  | <b>112 460</b> |
| Koszt własny sprzedaży                                                | (383)          | (1 659)       | (379)           | (6 588)          | (933)             | (5 814)       | (16 462)         | (1 002)       | (28 411)       | (20 461)      | (1 364)         | (2 223)       | (85 678)       |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>108</b>     | <b>917</b>    | <b>105</b>      | <b>3 755</b>     | <b>354</b>        | <b>1 017</b>  | <b>3 825</b>     | <b>381</b>    | <b>7 310</b>   | <b>7 481</b>  | <b>172</b>      | <b>1 358</b>  | <b>26 782</b>  |
| Koszty sprzedaży                                                      | (38)           | (60)          | -               | (463)            | -                 | (281)         | (296)            | (50)          | (2 160)        | (1 412)       | (27)            | (309)         | (5 096)        |
| Koszty ogólnego zarządu                                               | (40)           | (185)         | (3)             | (1 317)          | (68)              | (334)         | (996)            | (140)         | (1 959)        | (3 353)       | (85)            | (588)         | (9 067)        |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                 | <b>30</b>      | <b>672</b>    | <b>102</b>      | <b>1 975</b>     | <b>286</b>        | <b>402</b>    | <b>2 532</b>     | <b>190</b>    | <b>3 191</b>   | <b>2 716</b>  | <b>61</b>       | <b>462</b>    | <b>12 619</b>  |
| Pozostałe przychody operacyjne                                        | 1              | 4             | 8               | -                | 0                 | 30            | 98               | 176           | 27             | 94            | 1               | 86            | 525            |
| Pozostałe koszty operacyjne                                           | (5)            | (3)           | (7)             | (65)             | (3)               | (1)           | (76)             | (24)          | (9)            | (132)         | -               | (66)          | (391)          |
| <b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>                         | <b>26</b>      | <b>673</b>    | <b>102</b>      | <b>1 910</b>     | <b>283</b>        | <b>431</b>    | <b>2 554</b>     | <b>343</b>    | <b>3 208</b>   | <b>2 677</b>  | <b>62</b>       | <b>482</b>    | <b>12 753</b>  |
| Przychody finansowe                                                   | 2              | 3             | 2               | 16               | 5                 | 97            | 61               | 244           | 408            | 103           | 1               | (10)          | 930            |
| Koszty finansowe                                                      | (4)            | (6)           | (4)             | (12)             | (6)               | (110)         | (318)            | (119)         | (49)           | (180)         | (4)             | 64            | (748)          |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>24</b>      | <b>670</b>    | <b>101</b>      | <b>1 913</b>     | <b>282</b>        | <b>418</b>    | <b>2 297</b>     | <b>468</b>    | <b>3 567</b>   | <b>2 600</b>  | <b>59</b>       | <b>535</b>    | <b>12 935</b>  |
| Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)          | (5)            | (41)          | (12)            | (424)            | (27)              | (50)          | (320)            | 7             | (585)          | (461)         | (18)            | (112)         | (2 047)        |
| <b>Zysk/strata za rok obrotowy</b>                                    | <b>19</b>      | <b>629</b>    | <b>89</b>       | <b>1 489</b>     | <b>256</b>        | <b>368</b>    | <b>1 977</b>     | <b>475</b>    | <b>2 982</b>   | <b>2 139</b>  | <b>41</b>       | <b>423</b>    | <b>10 888</b>  |

| <b>Za rok zakończony dnia<br/>31 grudnia 2009 roku<br/>w tys. PLN</b> | <b>Albania</b> | <b>Bośnia</b> | <b>Bułgaria</b> | <b>Chorwacja</b> | <b>Czarnogóra</b> | <b>Kosowo</b> | <b>Macedonia</b> | <b>Polska</b>  | <b>Rumunia</b> | <b>Serbia</b>  | <b>Słowenia</b> | <b>Turcja</b> | <b>Razem</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                                         | <b>1 516</b>   | <b>10 702</b> | <b>505</b>      | <b>35 096</b>    | <b>4 983</b>      | <b>18 034</b> | <b>75 798</b>    | <b>937</b>     | <b>174 961</b> | <b>109 850</b> | <b>4 272</b>    | -             | <b>436 654</b> |
| Koszt własny sprzedaży                                                | (1 253)        | (6 870)       | (766)           | (21 208)         | (3 740)           | (12 206)      | (58 534)         | (707)          | (139 019)      | (84 134)       | (3 629)         | -             | (332 065)      |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>263</b>     | <b>3 832</b>  | <b>(261)</b>    | <b>13 888</b>    | <b>1 243</b>      | <b>5 828</b>  | <b>17 264</b>    | <b>230</b>     | <b>35 942</b>  | <b>25 717</b>  | <b>643</b>      | -             | <b>104 589</b> |
| Koszty sprzedaży                                                      | -              | (97)          | -               | (1 394)          | -                 | (550)         | (1 556)          | -              | (11 216)       | (5 205)        | (68)            | -             | (20 086)       |
| Koszty ogólnego zarządu                                               | (4)            | (334)         | (9)             | (4 022)          | (227)             | (2 032)       | (4 332)          | -              | (6 921)        | (9 358)        | (284)           | -             | (27 524)       |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                 | <b>258</b>     | <b>3 401</b>  | <b>(270)</b>    | <b>8 472</b>     | <b>1 016</b>      | <b>3 247</b>  | <b>11 376</b>    | <b>230</b>     | <b>17 805</b>  | <b>11 154</b>  | <b>290</b>      | -             | <b>56 979</b>  |
| Pozostałe przychody operacyjne                                        | -              | 109           | -               | 26               | -                 | -             | 373              | 6              | 421            | 566            | -               | -             | 1 501          |
| Pozostałe koszty operacyjne                                           | -              | (25)          | -               | (17)             | -                 | -             | (101)            | (1 267)        | (109)          | (1 216)        | -               | -             | (2 735)        |
| <b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>                         | <b>258</b>     | <b>3 485</b>  | <b>(270)</b>    | <b>8 481</b>     | <b>1 016</b>      | <b>3 247</b>  | <b>11 648</b>    | <b>(1 031)</b> | <b>18 117</b>  | <b>10 504</b>  | <b>290</b>      | -             | <b>55 745</b>  |
| Przychody finansowe                                                   | -              | 8             | -               | 141              | -                 | 416           | 171              | 346            | 1 071          | 1 001          | -               | -             | 3 154          |
| Koszty finansowe                                                      | -              | (15)          | -               | (321)            | -                 | (346)         | (170)            | (1 116)        | (629)          | (661)          | -               | -             | (3 258)        |
| Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych                           | -              | -             | -               | -                | -                 | -             | -                | -              | -              | (4)            | -               | -             | (4)            |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>258</b>     | <b>3 478</b>  | <b>(270)</b>    | <b>8 301</b>     | <b>1 016</b>      | <b>3 317</b>  | <b>11 649</b>    | <b>(1 801)</b> | <b>18 559</b>  | <b>10 840</b>  | <b>290</b>      | -             | <b>55 637</b>  |
| Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)          | (20)           | (336)         | 20              | (1 768)          | (38)              | (442)         | (1 459)          | (69)           | (3 081)        | (1 054)        | (11)            | -             | (8 258)        |
| <b>Zysk/strata za rok obrotowy</b>                                    | <b>239</b>     | <b>3 142</b>  | <b>(250)</b>    | <b>6 533</b>     | <b>979</b>        | <b>2 874</b>  | <b>10 190</b>    | <b>(1 870)</b> | <b>15 478</b>  | <b>9 786</b>   | <b>279</b>      | -             | <b>47 379</b>  |

| <b>Za rok zakończony dnia<br/>31 grudnia 2009 roku<br/>w tys. EUR</b> | <b>Albania</b> | <b>Bośnia</b> | <b>Bułgaria</b> | <b>Chorwacja</b> | <b>Czarnogóra</b> | <b>Kosowo</b> | <b>Macedonia</b> | <b>Polska</b> | <b>Rumunia</b> | <b>Serbia</b> | <b>Słowenia</b> | <b>Turcja</b> | <b>Razem</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                                         | <b>349</b>     | <b>2 466</b>  | <b>116</b>      | <b>8 086</b>     | <b>1 148</b>      | <b>4 155</b>  | <b>17 463</b>    | <b>216</b>    | <b>40 308</b>  | <b>25 308</b> | <b>984</b>      | -             | <b>100 598</b> |
| Koszt własny sprzedaży                                                | (289)          | (1 583)       | (176)           | (4 886)          | (862)             | (2 812)       | (13 485)         | (163)         | (32 028)       | (19 383)      | (836)           | -             | (76 502)       |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>61</b>      | <b>883</b>    | <b>(60)</b>     | <b>3 200</b>     | <b>286</b>        | <b>1 343</b>  | <b>3 977</b>     | <b>53</b>     | <b>8 280</b>   | <b>5 925</b>  | <b>148</b>      | -             | <b>24 096</b>  |
| Koszty sprzedaży                                                      | -              | (22)          | -               | (321)            | -                 | (127)         | (358)            | -             | (2 584)        | (1 199)       | (16)            | -             | (4 627)        |
| Koszty ogólnego zarządu                                               | (1)            | (77)          | (2)             | (927)            | (52)              | (468)         | (998)            | -             | (1 595)        | (2 156)       | (66)            | -             | (6 341)        |
| <b>Zysk/strata netto ze sprzedaży</b>                                 | <b>60</b>      | <b>783</b>    | <b>(62)</b>     | <b>1 952</b>     | <b>234</b>        | <b>748</b>    | <b>2 621</b>     | <b>53</b>     | <b>4 102</b>   | <b>2 570</b>  | <b>67</b>       | -             | <b>13 128</b>  |
| Pozostałe przychody operacyjne                                        | -              | 25            | -               | 6                | -                 | -             | 86               | 1             | 97             | 130           | -               | -             | 346            |
| Pozostałe koszty operacyjne                                           | -              | (6)           | -               | (4)              | -                 | -             | (23)             | (292)         | (25)           | (280)         | -               | -             | (630)          |
| <b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>                         | <b>60</b>      | <b>803</b>    | <b>(62)</b>     | <b>1 954</b>     | <b>234</b>        | <b>748</b>    | <b>2 684</b>     | <b>(238)</b>  | <b>4 174</b>   | <b>2 420</b>  | <b>67</b>       | -             | <b>12 843</b>  |
| Przychody finansowe                                                   | -              | 2             | -               | 32               | -                 | 96            | 39               | 80            | 247            | 231           | -               | -             | 727            |
| Koszty finansowe                                                      | -              | (3)           | -               | (74)             | -                 | (80)          | (39)             | (257)         | (145)          | (152)         | -               | -             | (751)          |
| Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych                           | -              | -             | -               | -                | -                 | -             | -                | -             | -              | (1)           | -               | -             | (1)            |
| <b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>                                | <b>60</b>      | <b>801</b>    | <b>(62)</b>     | <b>1 912</b>     | <b>234</b>        | <b>764</b>    | <b>2 684</b>     | <b>(415)</b>  | <b>4 276</b>   | <b>2 497</b>  | <b>67</b>       | -             | <b>12 819</b>  |
| Podatek dochodowy (bieżące i odroczone obciążenie podatkowe)          | (5)            | (77)          | 5               | (407)            | (9)               | (102)         | (336)            | (16)          | (710)          | (243)         | (3)             | -             | (1 903)        |
| <b>Zysk/strata za rok obrotowy</b>                                    | <b>55</b>      | <b>724</b>    | <b>(58)</b>     | <b>1 505</b>     | <b>225</b>        | <b>662</b>    | <b>2 348</b>     | <b>(431)</b>  | <b>3 566</b>   | <b>2 255</b>  | <b>64</b>       | -             | <b>10 915</b>  |

## 12. PODSTAWOWE WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWE

*Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w rocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność Grupy i osiągnięte przez nią zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności Grupy przynajmniej w najbliższym roku obrotowym.*

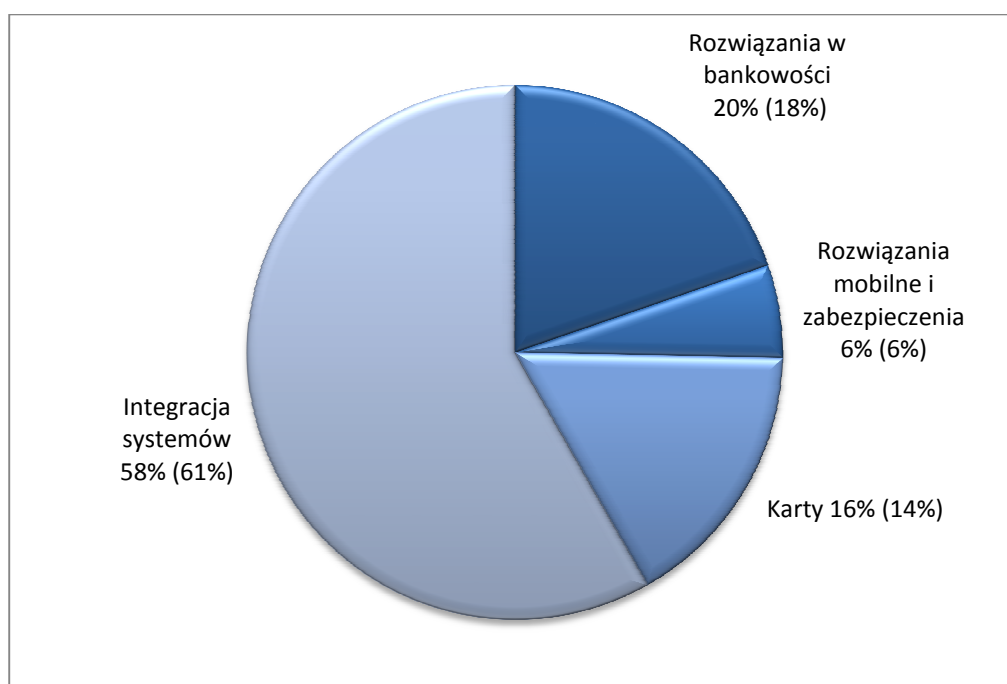
### a. STRUKTURA SPRZEDAŻY

Przychody Grupy Asseco South Eastern Europe za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku wyniosły 450 336 tys. PLN i w porównaniu do wartości sprzedaży wygenerowanej w roku poprzednim wzrosły o 3%. Zwiększenie przychodów nastąpiło m.in. w efekcie wzrostu organicznego i efektu synergii uzyskiwanych w wyniku konsolidacji struktur organizacyjnych i koordynacji operacji oraz rozszerzenia Grupy o nowe podmioty.

### STRUKTURA PRZYCHODÓW WEDŁUG PIONÓW BIZNESOWYCH

|                                            | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2009 | Zmiana    |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                                            | tys. PLN                          | tys. PLN                          | %         |
| Rozwiązania w sektorze bankowym            | 88 778                            | 80 073                            | 11%       |
| Rozwiązania mobilne i systemy zabezpieczeń | 25 203                            | 27 746                            | -9%       |
| Karty                                      | 74 124                            | 60 806                            | 22%       |
| Integracja systemów                        | 262 231                           | 268 029                           | -2%       |
|                                            | <b>450 336</b>                    | <b>436 654</b>                    | <b>3%</b> |

### STRUKTURA PRZYCHODÓW WEDŁUG PIONÓW BIZNESOWYCH W LATACH 2010-2009 (%)



***Wdrożenia i usługi  
w sektorze bankowości  
- 20% sprzedaży w  
2010 roku***

Suma przychodów wygenerowana w okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2010 roku wynosiła 88 778 tys. PLN, co w porównaniu z analogicznym okresem 2009 roku (80 073 tys. PLN) stanowiło 11% wzrost.

Największe przychody w ramach pionu biznesowego obejmującego wdrożenia i usługi w sektorze bankowości zostały zrealizowane na rynku serbskim (53% całkowitych przychodów w tym sektorze). Udział Rumunii w przychodach sektora bankowości wyniósł 26% a Macedonii 12%.

Największe projekty realizowane w ramach tego pionu biznesowego zostały opisane w punkcie 9.

***Wdrożenia oraz usługi  
w sektorze kart - 16%  
sprzedaży w 2010 roku***

Suma przychodów wygenerowana w sektorze kart w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku wynosiła 74 124 tys. PLN, co w porównaniu z analogicznym okresem w roku 2009 (60 806 tys. PLN) stanowiło wzrost o 22%. Największy udział pod względem sprzedaży, w wysokości 46%, posiadała Serbia. W porównaniu do roku 2009 wzrósł udział Chorwacji, który w 2010 roku wyniósł 14%. Na kolejnym miejscu jest Macedonia z udziałem 12%.

Największe projekty realizowane w ramach tego pionu biznesowego zostały opisane w punkcie 9.

***Wdrożenia i usługi  
w zakresie rozwiązań  
mobilnych  
i zabezpieczeń - 6%  
sprzedaży w 2010 roku***

Sektor rozwiązań mobilnych i zabezpieczeń odnotował 9% spadek przychodów ze sprzedaży prezentowanych w złotych polskich. W przypadku analizy wyników w walucie EUR, sektor zanotował spadek przychodów tylko o 2%. Krajem mającym największy udział w sprzedaży tego sektora jest Chorwacja.

Największe projekty realizowane w ramach tego pionu biznesowego zostały opisane w punkcie 9.

***Integracja systemów -  
58% sprzedaży w 2010  
roku.***

W związku z charakterem działalności integracyjnej, dotyczącej przede wszystkim rozwoju infrastruktury i odsprzedaży sprzętu sektor integracji jest najmniejszym pod kontem kryterium rentowności, niemniej jednak realizowana marża jest ciągle powyżej przeciętnej na rynkach rozwiniętych. Biorąc pod uwagę niskie nasycenie rynku popyt na tego rodzaju usługi powinien utrzymać się na wysokim poziomie w dającej się przewidzieć przyszłości. Jakkolwiek stopniowe obniżanie się marży jest ważnym czynnikiem ryzyka w długim okresie.

Wraz z nabyciem tureckiej spółki ITD A.Ş. pojawiła się w ofercie Grupy nowa kompetencja, polegająca na integracji rozwiązań głosowych. Jednak z uwagi na okres konsolidacji jej wpływ na wyniki 2010 nie jest jeszcze istotny.

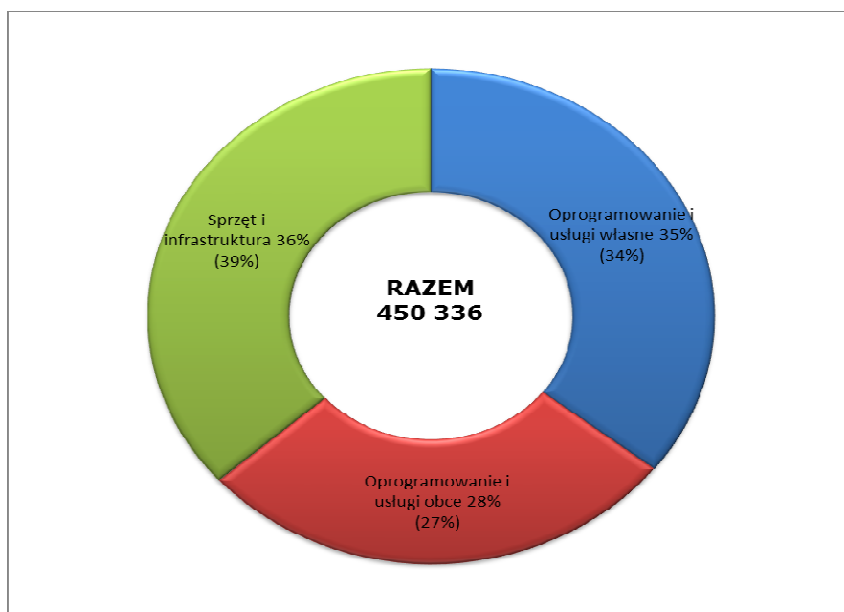
Największe przychody w tym sektorze Grupa osiągnęła w Rumunii oraz w dalszej kolejności w Macedonii i Serbii.

### **STRUKTURA PRZYCHODÓW WEDŁUG RODZAJÓW**

|                                | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2010</b> | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2009</b> | <b>Zmiana</b> |
|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
|                                | <b>tys. PLN</b>                           | <b>tys. PLN</b>                           | <b>%</b>      |
| Oprogramowanie i usługi własne | 160 178                                   | 147 110                                   | 9%            |
| Oprogramowanie i usługi obce   | 125 617                                   | 117 403                                   | 7%            |
| Sprzęt i infrastruktura        | 164 541                                   | 172 141                                   | -4%           |
|                                | <b>450 336</b>                            | <b>436 654</b>                            | <b>3%</b>     |

W 2010 roku struktura przychodów według rodzajów nie uległa istotnej zmianie w porównaniu do roku poprzedniego. Udział własnych rozwiązań w całości przychodów ze sprzedaży wzrósł o 2 pp., co jest wynikiem realizowanej przez Grupę strategii rozwoju własnych rozwiązań.

Największą dynamikę wzrostu w stosunku do roku poprzedniego Grupa odnotowała na sprzedaży oprogramowania i usług własnych (wzrost o 9% ze 147 mln PLN do 160 mln PLN). Równie wysoka dynamika wzrostu, wnosząca 7%, została odnotowana w odniesieniu do przychodów ze sprzedaży oprogramowania i usług obcych. Spadł natomiast udział przychodów ze sprzedaży sprzętu i infrastruktury o 3 pp. - z 39% w 2009 roku do 36% w roku 2010.



### **STRUKTURA PRZYCHODÓW WEDŁUG KLIENTÓW**

|                      | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2010</b> | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2009</b> | <b>zmiana</b> |
|----------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
|                      | <b>tys. PLN</b>                           | <b>tys. PLN</b>                           | <b>%</b>      |
| Bankowość i finanse  | 261 709                                   | 228 671                                   | 14%           |
| Przedsiębiorstwa     | 134 520                                   | 147 633                                   | -9%           |
| Instytucje Publiczne | 54 107                                    | 60 350                                    | -10%          |
|                      | <b>450 336</b>                            | <b>436 654</b>                            | <b>3%</b>     |

W 2010 roku Grupa odnotowała dynamiczny, 14%-owy wzrost przychodów w sektorze bankowości i finansów. Przychody do klientów z tego sektora niezmiennie stanowią największy udział w przychodach ogółem, który w 2010 roku wzrósł o 6 pp. do 58% z 52% w roku 2009.



**b. WYNIKI FINANSOWE GRUPY W 2010 ROKU**

**SKONSOLIDOWANE WYNIKI FINANSOWE GRUPY ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE W 2010 ROKU**

|                                                                                      | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2009 | zmiana     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                                                      | tys. PLN                          | tys. PLN                          | %          |
| Przychody ze sprzedaży                                                               | 450 336                           | 436 654                           | 3%         |
| Zysk brutto ze sprzedaży                                                             | 107 247                           | 104 589                           | 3%         |
| Zysk netto ze sprzedaży                                                              | 50 531                            | 56 979                            | -11%       |
| Zysk z działalności operacyjnej                                                      | 51 068                            | 55 745                            | -8%        |
| Zysk za okres sprawozdawczy                                                          | 43 600                            | 47 379                            | -8%        |
| <b>Zysk za okres sprawozdawczy przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej</b> | <b>43 647</b>                     | <b>38 276</b>                     | <b>14%</b> |

3%-owy wzrost przychodów Grupy w roku 2010 w stosunku do roku ubiegłego, nie przełożył się na wzrost zysku operacyjnego, który został obciążony kosztami rozwoju oprogramowania dla bankowości *Experience* w kwocie 5,6 mln PLN. W roku 2009 koszty te były kapitalizowane. Ma to również bezpośredni wpływ na spadek zysku netto.

Dodatkowo wyniki finansowe Grupy obciążone są efektem zmian kursów walut używanych do przeliczeń sprawozdań spółek zależnych. Przy analizie wyników osiągniętych w walucie EUR wynik w roku 2010 nie wykazuje istotnego spadku w porównaniu do roku 2009.

14% wzrost zysku przypadającego akcjonariuszom Jednostki Dominującej, pomimo spadku zysku netto, jest efektem dokonanej w drugim kwartale 2009 roku transakcji konwersji akcji.

**SKONSOLIDOWANE WYNIKI FINANSOWE GRUPY ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE W PODZIALE NA PIONY BIZNESOWE**

|                                     | ROZWIĄZANIA<br>W SEKTORZE BANKOWYM<br>(I) |                                      | ROZWIĄZANIA MOBILNE I<br>ZABEZPIECZENIA<br>(II) |                                      | KARTY<br>(III)                       |                                      | RAZEM BANKOWOŚĆ<br>(I-III)           |                                      | INTEGRACJA SYSTEMÓW                  |                                      | INNE                                 |                                      |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                     | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010      | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010            | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia<br>2009 |
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>       | 88 778                                    | 80 073                               | 25 203                                          | 27 746                               | 74 124                               | 60 806                               | 188 105                              | 168 625                              | 262 231                              | 268 029                              | -                                    | -                                    |
| <b>Zysk brutto ze<br/>sprzedaży</b> | 32 406                                    | 32 357                               | 9 420                                           | 11 643                               | 21 953                               | 16 025                               | 63 779                               | 60 025                               | 43 468                               | 44 564                               | -                                    | -                                    |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży</b>      | 14 596                                    | 17 700                               | 5 331                                           | 7 649                                | 12 700                               | 10 790                               | 32 627                               | 36 139                               | 17 904                               | 22 505                               | -                                    | (1 665)                              |

Przychody pionu Rozwiązań w Bankowości wzrosły w stosunku do 2009 roku o 11%, natomiast zysk netto ze sprzedaży spadł o 18%.

W przypadku pionu Rozwiązań Mobilnych i Zabezpieczeń przychody spadły o 9% a zysk netto ze sprzedaży spadł o 30%.

Pion Kart w 2010 zanotował przychody wyższe o 22% a zysk netto ze sprzedaży był o 18% wyższy w stosunku do roku 2009.

W obszarze pionu Integracji systemów przychody spadły o 2% a zysk netto ze sprzedaży spadł o 20%.

### **c. STRUKTURA SKONSOLIDOWANEGO BILANSU**

#### **Struktura Aktywów**

|                                                                        | <b>31 grudnia<br/>2010</b> | <b>31 grudnia<br/>2009</b> | <b>31 grudnia<br/>2010</b> | <b>31 grudnia<br/>2009</b> |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                        | <b>tys. PLN</b>            | <b>tys. PLN</b>            | <b>%</b>                   | <b>%</b>                   |
| <b>Aktywa trwałe</b>                                                   | <b>505 424</b>             | <b>467 213</b>             | <b>69%</b>                 | <b>68%</b>                 |
| Rzeczowe aktywa trwałe i Wartości niematerialne                        | 26 877                     | 20 980                     | 4%                         | 3%                         |
| <i>w tym: Nieruchomości Inwestycyjne</i>                               | 843                        | 889                        | 0%                         | 0%                         |
| Wartość firmy                                                          | 476 399                    | 443 867                    | 65%                        | 65%                        |
| Pozostałe                                                              | 2 148                      | 2 366                      | 0%                         | 0%                         |
| <b>Aktywa obrotowe</b>                                                 | <b>223 210</b>             | <b>213 205</b>             | <b>31%</b>                 | <b>32%</b>                 |
| Zapasy                                                                 | 13 851                     | 25 197                     | 2%                         | 4%                         |
| Należności z tyt. dostaw i usług i Rozliczenia międzyokresowe          | 75 273                     | 57 119                     | 11%                        | 9%                         |
| Należności z tyt. wyceny kontraktów IT                                 | 22 270                     | 9 650                      | 3%                         | 1%                         |
| Środki pieniężne i depozyty                                            | 100 976                    | 104 551                    | 14%                        | 16%                        |
| Pozostałe                                                              | 10 840                     | 16 688                     | 1%                         | 2%                         |
| <b>Aktywa trwałe sklasyfikowane jako<br/>przeznaczone do sprzedaży</b> | <b>-</b>                   | <b>2 695</b>               | <b>0%</b>                  | <b>0%</b>                  |
| <b>RAZEM AKTYWA</b>                                                    | <b>728 634</b>             | <b>683 113</b>             | <b>100%</b>                | <b>100%</b>                |

Głównym składnikiem aktywów Grupy Asseco South Eastern Europe jest wartość firmy. W 2010 roku nastąpił jej wzrost w wyniku nowych akwizycji spółek ITD. A.Ş., EST A.Ş., Biro Data Servis d.o.o., Zagrzeb oraz Cardinfo BDS d.o.o., Sarajewo jak również w wyniku zmian w kursach walut. Istotnie wzrosła wartość należności z tytułu wyceny kontraktów IT o 12 620 tys. PLN. Udział tych należności w aktywach ogółem wzrósł jedynie o 2 pp. ze względu na wysoką wartość aktywów Grupy. Udział pozostałych składników aktywów w łącznej wartości aktywów na dzień 31 grudnia 2010 roku utrzymał się na porównywalnym poziomie w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2009 roku.

## Struktura Pasywów

|                                                                                                               | 31 grudnia<br>2010 | 31 grudnia<br>2009 | 31 grudnia<br>2010 | 31 grudnia<br>2009 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                               | tys. PLN           | tys. PLN           | %                  | %                  |
| <b>Kapitał własny ogółem</b>                                                                                  | <b>597 264</b>     | <b>578 611</b>     | <b>82%</b>         | <b>85%</b>         |
| <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                                                                            | <b>6 968</b>       | <b>10 791</b>      | <b>1%</b>          | <b>2%</b>          |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                                                                           | <b>124 402</b>     | <b>91 731</b>      | <b>17%</b>         | <b>13%</b>         |
| Oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe                                                     | 2 176              | 3 379              | 0%                 | 0%                 |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                                                                          | 36 896             | 33 666             | 5%                 | 5%                 |
| Zobowiązania finansowe                                                                                        | 20 981             | 9 209              | 3%                 | 1%                 |
| Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe                                                                        | 64 349             | 45 477             | 9%                 | 7%                 |
| <b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami trwałymi sklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b> | <b>-</b>           | <b>1 980</b>       | <b>0%</b>          | <b>0%</b>          |
| <b>RAZEM PASYWA</b>                                                                                           | <b>728 634</b>     | <b>683 113</b>     | <b>100%</b>        | <b>100%</b>        |

W 2010 roku nie nastąpiła istotna zmiana w strukturze finansowania aktywów. Zarówno udział kapitału własnego jak i zobowiązań na dzień 31 grudnia 2010 roku pozostał na poziomie porównywalnym w stosunku do struktury pasywów na dzień 31 grudnia 2009 roku. Na dzień 31 grudnia 2010 roku istotnie wartościowo wzrosła pozycja zobowiązań finansowych. Wzrost wartości tych zobowiązań wynika głównie z ujęcia zobowiązania tytułu nabycia akcji w spółce EST A.Ş. w kwocie 18 111 tys. PLN (w tym część krótkoterminowa 15 892 tys. PLN).

## d. STRUKTURA SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

|                                                                  | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2010 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2009 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                  | tys. PLN                          | tys. PLN                          |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej                | <b>62 955</b>                     | <b>53 508</b>                     |
| Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej | (46 282)                          | (62 164)                          |
| Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej    | (17 127)                          | 74 464                            |
| Zwiększenie /(Zmniejszenie) stanu środków pieniężnych            | (454)                             | 65 808                            |

Grupa odnotowała wzrost przepływów z działalności operacyjnej w roku 2010 o 18% w stosunku do roku 2009. W zakresie działalności inwestycyjnej nastąpił spadek wartości przepływów o 26% w stosunku do przepływów z 2009 roku. Nastąpił również istotny spadek wartości przepływów z działalności finansowej w porównaniu do roku 2009. Dodatkne przepływy pieniężne z działalności finansowej wygenerowane w 2009 roku były wynikiem uzyskania wpływów z emisji akcji w ramach pierwszej oferty publicznej.

## **e. ANALIZA WSKAŹNIKOWA**

### **WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI**

|                                               | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2010<br/>%</b> | <b>12 miesięcy do<br/>31 grudnia 2009<br/>%</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Marża brutto na sprzedaży</b>              | 23,81%                                          | 23,95%                                          |
| <b>EBIDTA</b>                                 | 12,78%                                          | 13,80%                                          |
| <b>Marża zysku operacyjnego</b>               | 11,34%                                          | 12,77%                                          |
| <b>Marża zysku netto</b>                      | 9,69%                                           | 8,77%                                           |
| <b>Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)</b> | 7,43%                                           | 8,75%                                           |
| <b>Stopa zwrotu z aktywów (ROA)</b>           | 6,18%                                           | 5,82%                                           |

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży

Marża zysku EBITDA = (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży

Marża zysku operacyjnego = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży

Marża zysku netto = zysk netto przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej / przychody ze sprzedaży

Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) = zysk netto przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej / średnioroczne kapitały własne przypisane Akcjonariuszom Jednostki Dominującej

Stopa zwrotu z aktywów (ROA) = zysk netto przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej / średnioroczne aktywa

Marża brutto na sprzedaży, marża EBIDTA oraz marża zysku operacyjnego spadły w stosunku do 2009 roku odpowiednio o 0,1 pp., 1,0 pp. oraz 1,4 pp. Natomiast marża zysku netto zanotowała wzrost o 0,9 pp.

Stopa zwrotu z kapitału własnego wyniosła 7,43% i była gorsza o 1,3 pp. Natomiast stopa zwrotu z aktywów wyniosła 6,18% i była lepsza o 0,4 pp. w stosunku do roku 2009.

### **WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI**

|                                           | <b>31 grudnia<br/>2010</b> | <b>31 grudnia<br/>2009</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Kapitał pracujący</b>                  | 98 808                     | 121 474                    |
| <b>Wskaźnik płynności bieżącej</b>        | 1,79                       | 2,32                       |
| <b>Wskaźnik płynności szybkiej</b>        | 1,65                       | 2,01                       |
| <b>Wskaźnik natychmiastowej płynności</b> | 0,81                       | 1,15                       |

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wszystkie wskaźniki płynności zanotowały spadek w stosunku do roku 2009 z uwagi na spadek kapitału pracującego. Główną przyczyną spadków było rozpoznanie przez Grupę zobowiązań z tytułu płatności za nabyte spółki zależne. Pomimo spadku powyższych wskaźników w ocenie Zarządu pozostają one wciąż na bezpiecznym poziomie, co świadczy o dobrej kondycji płynnościowej Grupy.

## WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

|                                       | <b>31 grudnia<br/>2010</b> | <b>31 grudnia<br/>2009</b> |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                       | <b>%</b>                   | <b>%</b>                   |
| <b>Wskaźnik zadłużenia ogólnego</b>   | 18,03%                     | 15,30%                     |
| <b>Dług / Kapitał własny</b>          | 0,00                       | 0,01                       |
| <b>Dług / (Dług + Kapitał własny)</b> | 0,00                       | 0,01                       |

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa

Dług / kapitał własny = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / kapitały własne

Dług / (dług + kapitał własny) = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + kapitały własne)

Wskaźnik zadłużenia ogólnego znacząco wzrósł o 2,7% w stosunku do roku 2009. Istotny wpływ na to miało rozpoznanie zobowiązań z tytułu zakupu udziałów w spółkach zależnych.

## 13. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ ORAZ WYNIKI FINANSOWE

*Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach.*

Według Zarządu istotny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy miały lub mogą mieć w najbliższej przyszłości:

- przeprowadzenie ewentualnych akwizycji oraz
- zawarcie każdej z umów handlowych opisanych w punkcie 9.

## 14. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY

*Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej.*

### Czynniki zewnętrzne istotne dla rozwoju Grupy

- rozwój gospodarczy w regionie Europy Południowo – Wschodniej, przede wszystkim w kontekście przezwyciężania kryzysu i możliwej stabilizacji oraz rozsądnego wzrostu,
- sytuacja na rynku informatycznym w regionie Europy Południowo – Wschodniej, wciąż ta część Europy w zakresie rynku IT jest bardzo niedoinwestowana w stosunku do krajów Europy Zachodniej,
- konsolidacja i rozwój sektora bankowego w regionie Europy Południowo – Wschodniej,
- perspektywy poszerzenia rynków zbytu za granicą oraz oferty produktowej w związku z planowanymi akwizycjami,
- opanowanie nisz rynkowych,
- dostęp do strukturalnych funduszy unijnych w Rumunii i Bułgarii oraz przedakcesyjnych w Chorwacji, Macedonii i Kosowie,
- proces informatyzacji administracji publicznej, w celu dostosowania jakości oraz funkcjonalności świadczonych usług do standardów międzynarodowych a szczególności wymogów Unii Europejskiej,
- inflacja i wahania kursów walut (przede wszystkim euro, ale również kursów walut państw w których Grupa prowadzi działalność),
- działania związane z nasilającą się konkurencją zarówno ze strony lokalnych jak

- i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez odbiorców,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT.

#### **Czynniki wewnętrzne istotne dla rozwoju Grupy**

- jakość i kompleksowość oferty Grupy Asseco South Eastern Europe,
- nakłady na badania i rozwój,
- stabilność i doświadczenie kadry menadżerskiej,
- uporządkowanie struktury Grupy i jej przejrzystość,
- bogate doświadczenia w kompleksowych projektach informatycznych angażujących różnorodne usługi na szerokim obszarze geograficznym,
- skuteczne działania zespołu sprzedażowego i marketingowego,
- szanse realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych kontraktów,
- realizację strategii operacyjnej Grupy zakładającej między innymi ekspansję na nowe rynki zagraniczne,
- realizację planowanych akwizycji nowych podmiotów.

### **15. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ**

*Opis istotnych czynników ryzyka, z określeniem, w jakim stopniu Grupa jest na nie narażona.*

#### **a) Istotne czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim działa Grupa**

##### **Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w Europie Południowo - Wschodniej**

Grupa prowadzi działalność w Europie Południowo – Wschodniej. Strategią Grupy jest dalsza ekspansja w tym regionie i poza jego granicami, w innych krajach rozwijających się. W konsekwencji planowanego rozwoju, na działalność Grupy mogą oddziaływać czynniki związane ze stabilnością gospodarczą i polityczną w tym regionie. W ramach ekspansji będziemy musieli sprostać również nowej konkurencji, nowemu rynkowi i nowym przepisom. Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle związany z ogólną sytuacją ekonomiczną w krajach Europy Południowo-Wschodniej, w których nasza Grupa prowadzi działalność. Na osiągnięte przez nas wyniki finansowe największy wpływ wywiera tempo wzrostu PKB, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach oraz stopa inflacji.

##### **Ryzyko związane z brakiem politycznej stabilności w regionie Europy Południowo - Wschodniej**

Ewentualne zmiany w składach rządów w państwach Europy Południowo – Wschodniej mogą wywołać okresy politycznej niestabilności, którym może towarzyszyć spadek wydatków publicznych. Restrykcje Unii Europejskiej dotyczące wydatków budżetowych w Rumunii i Bułgarii mogą również zmusić rządy tych państw do przeznaczania zasobów na projekty, których realizacja jest już w toku, a zmniejszać alokowanie środków do innych branż, w tym do branży informatycznej.

##### **Ryzyko związane z konkurencją w Europie Południowo-Wschodniej**

Infrastruktura branży informatycznej i rynek takich usług stają się w Europie Południowo – Wschodniej wysoce konkurencyjne. Mając na względzie szeroki wachlarz usług i produktów znajdujących się w naszej ofercie, stanowimy konkurencję dla dużych firm konsultingowych, dużych międzynarodowych firm technologicznych, firm informatycznych zajmujących się outsourcingiem, a także firm zajmujących się tworzeniem oprogramowania, w tym ze strony wewnętrznych działów informatycznych dużych spółek działających w regionie. Branża informatyczna doświadcza gwałtownych zmian, związanych z nowymi inwestycjami

dokonywanymi przez duże spółki technologiczne oraz nabywaniem lokalnych spółek przez graczy międzynarodowych. Ponadto, najwięksi gracze na globalnym rynku, obecni dotychczas jedynie na rynku dużych przedsiębiorstw, wprowadzają do swojej oferty rozwiązania oraz metodologię wdrożenia przeznaczoną dla średnich przedsiębiorstw.

### **Ryzyko związane z ewentualnymi sporami prawnymi dotyczącymi praw autorskich**

Rozwój działalności Grupy na rynku produktów informatycznych jest silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności od praw autorskich do programów komputerowych. Istnieje ryzyko, że w niektórych krajach, w których nasze spółki zależne prowadzą działalność, mogą powstawać wątpliwości, co do skuteczności przeniesienia na Grupę prawa własności do kodów oprogramowania, stworzonych przez pracowników poszczególnych spółek zależnych, a to ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach.

### **Ryzyko związane ze zmianami kursów walut**

Grupa prowadzi działalność na rynkach w wielu krajach Europy Południowo-Wschodniej. Umowy zawierane przez spółki z Grupy są denominowane w różnych walutach, również obcych w stosunku do rynków, na których Grupa prowadzi działalność, w tym w euro, dolarach amerykańskich, lejach rumuńskich, kunach chorwackich, dinarach serbskich, denarach macedońskich czy tureckich lirach. Chwilowe wahania kursów walut oraz długoterminowe trendy na rynku walut mogą mieć wpływ na wyniki finansowe Grupy.

#### **b) Istotne czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy**

### **Ryzyko związane z wahaniami przychodów i wydatków**

Ze względu na charakter branży IT, tj. projektowy charakter inwestycji, przychody Grupy mogą wahać się znacząco w poszczególnych okresach. Jest możliwe, że osiągnięte w przyszłości wyniki operacyjne będą na niższym poziomie niż oczekiwane przez rynek, ze względu na wpływ negatywnych czynników. Zmiany technologiczne mogą spowodować, że obecna technologia i produkty Grupy mogą okazać się przestarzałe i będą wymagać dokonania znaczących, nowych inwestycji.

### **Ryzyko związane z niewykonaniem lub niewłaściwą realizacją projektów oraz z utratą zaufania klientów**

W każdym z głównych obszarów działalności, świadczenie usług przez Grupę opiera się na zaufaniu klientów i jakości naszych produktów i usług. Należyte wdrożenie naszych projektów informatycznych, mających kluczowy wpływ na działalność operacyjną naszych klientów, pociąga za sobą, w większości przypadków, podpisanie długoletnich umów z takimi klientami. Od jakości dostarczonych rozwiązań oraz obsługi klientów zależy ich zaufanie do naszej Grupy.

### **Ryzyko związane z umowami ze stałym wynagrodzeniem (fixed-price contracts)**

Niektóre umowy o świadczenie usług lub dostarczanie produktów informatycznych zawarte przez Grupę przewidują stałe wynagrodzenie, w związku z tym nie są rozliczane w oparciu o czas i poniesione koszty (time-and-material basis). Jeżeli niewłaściwie oszacujemy zasoby i czas wymagany do realizacji projektu, przyszły wzrost wynagrodzeń, inflację, czy kurs wymiany walut, lub jeżeli nie zrealizujemy naszych zobowiązań umownych w przewidzianym terminie, wówczas może mieć to negatywny wpływ na wyniki Grupy i przepływ środków pieniężnych.



**Ryzyko związane z pozyskiwaniem projektów informatycznych**

Część przychodów Grupy jest generowana przez projekty pozyskiwane w ramach przetargów organizowanych przez instytucje i firmy państwowe oraz duże przedsiębiorstwa prywatne. W większości takich przetargów udział biorą firmy należące do czołówki na rynku informatycznym w danym regionie oraz znaczące firmy zagraniczne, co znacznie zwiększa konkurencję. Nasza działalność zależy od dostępności do wiarygodnych informacji dotyczących przyszłych planów inwestycyjnych, w sektorze państwowym i prywatnym, w zakresie technologii informatycznych i telekomunikacyjnych. Dostęp do informacji dotyczących w szczególności sektora państwowego jest bardzo ograniczony. Ponadto brak procedur i doświadczenia w pozyskiwaniu funduszy strukturalnych lub funduszy unijnych w Rumunii i Bułgarii może wpłynąć na naszą zdolność generowania wzrostu na przewidywanym poziomie.

**Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych klientów**

Działalność Grupy w znacznym stopniu opiera się na realizacji projektów, które są długotrwałe i wymagają dużych nakładów pracy. Realizacja umów zawartych z największymi odbiorcami w znacznym stopniu wpłynie na nasze przychody w kolejnych latach.

**Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców**

Działalność Grupy charakteryzuje się ścisłą współpracą z dużymi firmami zagranicznymi. Istnieje ryzyko, że kluczowi dostawcy Grupy mogą zmienić swoje strategie stosowane wobec lokalnych partnerów i zechcą dążyć do wzmocnienia współpracy z jednym wybranym podmiotem. Oni sami mogą także rozpocząć oferowanie usług wdrożeniowych dotyczących ich produktów, czy też podnieść ceny oferowanych produktów. Współpraca z takimi firmami jak Microsoft czy Oracle obarczona jest szczególnym ryzykiem.

**Ryzyko związane z sektorem bankowym**

Jeden z najważniejszych obszarów naszej działalności to dostarczanie rozwiązań i świadczenie usług informatycznych na rzecz banków i innych instytucji finansowych. Ponadto obecny brak stabilności w sektorze finansów może skutkować obniżeniem poziomu inwestowania i optymalizacją kosztów przez instytucje finansowe, co może mieć negatywny wpływ na działalność Grupy. Ze względu na duży nacisk kładziony na sektor finansowy, jakiegokolwiek spadek inwestycji w nowe rozwiązania i usługi informatyczne lub spadek działalności promocyjnej w odniesieniu do istniejących produktów i usług w dziedzinie biznesu ze strony kluczowych klientów miałyby niewątpliwie niekorzystny wpływ na działalność Grupy. Sektor bankowy w skali globalnej, a w szczególności w regionach Europy Południowo-Wschodniej, jest w fazie intensywnej konsolidacji, z naciskiem na standaryzację rozwiązań i optymalizację kosztów na poziomie danej grupy. Rozstrzygnięcie centrali na korzyść innych, preferowanych globalnych uczestników rynku informatycznego w dziedzinie technologii, może niekorzystnie wpłynąć na działalność Grupy.

**Ryzyko związane z jednostkami świadczącymi usługi integracyjne**

Na niektórych rynkach, na których Grupa prowadzi działalność, jednostki świadczące usługi integracyjne generują wyższe marże niż na rynkach dojrzałych. W związku z tym można oczekiwać, że z chwilą nasycenia tych rynków, marże ulegną obniżeniu.

**Ryzyko związane z niewypłacalnością lub niewłaściwym postępowaniem naszych podwykonawców**

W pewnych przypadkach dostarczamy naszym klientom rozwiązania opracowane i zrealizowane przez naszych podwykonawców. Podobnie jak wszyscy przedsiębiorcy, nasi podwykonawcy mogą napotkać trudności biznesowe lub finansowe i mogą nie być w stanie wykonać swoich zobowiązań względem nas i naszych klientów.

**Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w sektorze i pojawianiem się nowych produktów i usług**

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii. Obecność poszczególnych produktów na takim rynku jest stosunkowo krótka. Niezbędne jest prowadzenie badań i inwestowanie w nowe produkty w celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku. Istnieje niebezpieczeństwo pojawienia się na rynku nowych rozwiązań, które spowodują spadek atrakcyjności produktów i usług oferowanych przez Grupę i uniemożliwią realizację spodziewanych dochodów.

**Ryzyko związane z inwestycjami strategicznymi w komplementarne branże, technologie, usługi lub produkty oraz sojuszami strategicznymi z osobami trzecimi**

Realizując strategię rozwoju Grupy możemy dokonywać inwestycji o charakterze strategicznym, zawiązywać spółki, dokonywać wspólnych przedsięwzięć oraz przejąć związanych z komplementarnymi branżami, technologiami, usługami lub produktami. Mimo dokładania należytej staranności przy wyborze partnerów biznesowych możemy nie być w stanie zidentyfikować odpowiedniego partnera lub odpowiednio zarządzać takim przedsięwzięciem lub przejęciem. Konsekwencją tego mogą być typowe ryzyka związane z procesem połączeń i przejęć.

**Ryzyko związane z uzależnieniem Spółki i Grupy od kluczowych członków kadry kierowniczej**

Podobnie jak w większości spółek opracowujących systemy informatyczne, jednym z głównych filarów powodzenia Spółki i Grupy jest jej wykwalifikowany personel oraz kadra kierownicza. Branża informatyczna, w której prowadzimy działalność charakteryzuje się wysokim wskaźnikiem rotacji personelu. Istnieje prawdopodobieństwo, że Grupa nie będzie w stanie zatrzymać obecnie zatrudnionych, lub zatrudnić nowych, równie wysoko wykwalifikowanych pracowników w przyszłości. W większości przypadków, kluczowi członkowie kadry zarządzającej są jednocześnie założycielami spółek zależnych. Nabywanie nowych inwestycji uzależnione jest od kontaktów wypracowywanych przez kluczowy personel. Utrata niektórych z kluczowych członków personelu miałaby negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową, a także wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy.

**Ryzyko związane z procesem integracji Grupy**

Grupa narażona jest na ryzyko związane z efektywnością integracji Asseco South Eastern Europe S.A. i spółek zależnych, szczególnie biorąc pod uwagę, że spółki Grupy działają na różnych rynkach i w różnych krajach. Nasza strategia zakłada integrację spółek zależnych z Asseco South Eastern Europe S.A. oraz kolejne przejęcia podmiotów w Europie Południowo-Wschodniej. Nie możemy jednak wykluczyć ryzyka wystąpienia opóźnień w realizacji procesu integracji, jego realizacji tylko w ograniczonym zakresie lub nie zrealizowania go w ogóle. Ponadto, nawet jeżeli spółki zależne oraz ewentualne kolejne przejęte podmioty zostaną zintegrowane z Grupą, możemy nie być w stanie dokonać integracji bazy produktów i usług oferowanych przez poszczególne firmy, lub utrzymać w procesie rozwoju dotychczasowych praktyk korporacyjnych.

**Ryzyko związane z dywidendą**

Potencjalni inwestorzy powinni wziąć pod uwagę, że wypłata dywidendy będzie uzależniona od szeregu czynników, takich jak wyniki działalności operacyjnej Grupy, jej kondycja finansowa a także bieżące i prognozowane zapotrzebowanie na środki finansowe. Zamiarem Zarządu jest przeznaczenie części zysku na wypłatę dywidendy w przyszłości, jednakże Spółka nie może zagwarantować, że plany te zostaną zrealizowane, ani określić kwot spodziewanych wypłat dywidendy. Ponadto, zgodnie z Umową Akcjonariuszy zawartą w dniu 28 sierpnia 2008 roku pomiędzy Asseco South Eastern Europe S.A., Asseco Poland S.A. i byłymi właścicielami spółek zależnych, Asseco South Eastern Europe S.A. zobowiązała się do wypłaty co najmniej 30% zysku netto w formie dywidendy.

## **Ryzyko związane z wpływem akcjonariusza większościowego na Spółkę**

Na dzień publikacji niniejszego raportu Asseco Poland S.A., akcjonariusz większościowy, jest właścicielem 51,96% akcji Spółki. Spodziewamy się, że Asseco Poland S.A. utrzyma pozycję akcjonariusza większościowego a także utrzyma znaczący wpływ na działalność Spółki. Zakres uprawnień związanych z akcjami Asseco Poland S.A. w kapitale zakładowym Spółki jest znaczący i trzeba się liczyć z faktem, że Asseco Poland S.A. w obecnej sytuacji ma dominujący wpływ na decyzje strategiczne Spółki.

## **16. OPIS GŁÓWNYCH CECH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM**

*Opis głównych cech stosowanych w Grupie systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.*

Sprawozdania finansowe sporządzane są zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR) oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF). System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych w spółce Asseco South Eastern Europe S.A. jest realizowany przez Zarząd, Radę Nadzorczą, Komitet Audytu oraz pozostałych pracowników w drodze obowiązujących procedur i regulacji wewnętrznych (np. zarządzenia, regulaminy, instrukcje, zakresy obowiązków poszczególnych pracowników) i innych uregulowań. Kluczowe osoby odpowiadają za stworzenie, wdrażanie i monitorowanie skutecznego i wydajnego systemu kontroli wewnętrznej oraz identyfikację i przegląd ponoszonego ryzyka. Głównymi elementami systemu kontroli wewnętrznej w Spółce, mającymi za zadanie wyeliminowanie ryzyka przy sporządzaniu sprawozdań finansowych są:

- Bieżące czynności kontrolne podejmowane na wszystkich szczeblach i we wszystkich komórkach organizacyjnych Spółki oraz w spółkach zależnych, które pozwalają zapewnić przestrzeganie wytycznych Zarządu oraz umożliwiają identyfikowanie istotnych ryzyk i odpowiednie na nie reagowanie,
- Sprawny i wiarygodny system informacyjny pozwalający na zbieranie oraz sprawdzanie danych nadsyłanych przez spółki Grupy oraz szybkie reagowanie w przypadku stwierdzenia odchylenia realizacji budżetu,
- Roczne oraz półroczne badanie jednostkowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych,
- Badanie rocznych sprawozdań finansowych w spółkach Grupy przez firmy audytorskie należące do Wielkiej Czwórki,
- Wewnętrzne regulacje określające obowiązki, uprawnienia i odpowiedzialność poszczególnych komórek organizacyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem osób biorących bezpośredni udział w procesie sporządzania sprawozdań,
- Ochrona ważnych informacji i niedopuszczenie do ich wypływu ze Spółki,
- Regularne monitorowanie dyrektorów finansowych oraz osób odpowiedzialnych za przygotowywanie raportów finansowych w spółkach należących do Grupy Asseco South Eastern Europe, mające na celu kontrolę, identyfikację ryzyk i zagrożeń oraz określanie sposobów przeciwdziałania nim.

Sprawozdanie finansowe jednostkowe oraz skonsolidowane sporządzane jest przez Szefa Sprawozdawczości Grupowej, natomiast ostateczna treść zatwierdzana jest przez Zarząd Spółki, który nadzoruje poszczególne obszary działalności i procesy.

## **17. OPIS GŁÓWNYCH INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH**

*Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym.*

W danym roku obrotowym dokonano następujących inwestycji kapitałowych w ramach Grupy:

- 1) Zakup spółki X-Card Sh.p.k. przez Asseco SEE Sh.p.k. z siedzibą w Kosowie (w dniu 5 maja 2010 roku),
- 2) Zakup 99,662% akcji w spółce ITD İletişim Teknoloji Danışmanlık Ticaret A.Ş. z siedzibą w Istambule, Turcja oraz 99,997% w spółce EST Elektronik Sanal Ticaret ve Bilisim Hizmetleri A.Ş. z siedzibą w Istambule, Turcja (w dniu 30 lipca 2010 roku),
- 3) Zakup akcji w spółce Biro Data Servis d.o.o. z siedzibą w Zagrzebiu, Chorwacja oraz w spółce Cardinfo BDS d.o.o. z siedzibą w Sarajewie, Bośnia i Hercegowina (w dniu 13 września 2010 roku),
- 4) Zakup 49% udziałów w spółce Asseco SEE o.o.d., Sofia (w dniu 23 września).

Szczegóły dotyczące powyższych inwestycji dokonanych w 2010 roku zostały opisane w punkcie 4 niniejszego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy.

## **18. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE EMITENTA**

*Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.*

Asseco South Eastern Europe S.A. jest podmiotem dominującym Grupy Asseco South Eastern Europe oraz podmiotem zależnym od jednostki dominującej wyższego szczebla Asseco Poland S.A. Miejsce w strukturach oraz powiązania kapitałowe i organizacyjne zostały zaprezentowane na schemacie organizacyjnym Grupy Asseco South Eastern Europe, zamieszczonym w punkcie 3 niniejszego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy.

## **19. INFORMACJE O TRANSAKcjACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI**

*Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca zamieszczenia informacji w sprawozdaniu finansowym.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2010 roku nie miały miejsca istotne transakcje zawarte przez Asseco South Eastern Europe S.A. lub jednostkę od niej zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi zrealizowanych w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku zostały zaprezentowane w punkcie 26 Not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco South Eastern Europe.

## **20. INFORMACJE O UMOWACH DOTYCZĄCYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK**

*Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności.*

W dniu 30 grudnia 2009 roku Asseco South Eastern Europe S.A. podpisała z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju umowę kredytu inwestycyjnego w maksymalnej wysokości 7 mln EUR. Wysokość oprocentowania kredytu wynosi 3M EURIBOR + marża.

Termin spłaty zgodnie z umową został ustalony na dzień 31 stycznia 2016 roku. Na dzień 31 grudnia 2010 oraz na dzień 31 grudnia 2009 roku Grupa nie posiadała zobowiązań z tytułu wykorzystania tego kredytu.

Informacje dotyczące zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek Grupy Asseco South Eastern Europe na dzień 31 grudnia 2010 roku oraz na dzień 31 grudnia 2009 roku zostały zaprezentowane w punkcie 20 Not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2010.

## **21. INFORMACJE O UDZIELONYCH W DANYM ROKU POŻYCZKACH**

*Informacje udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym emitenta, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności.*

W 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. nie udzieliła pożyczek, w szczególności jednostkom powiązanym.

## **22. INFORMACJE O PORĘCZENIACH I GWARANCJACH**

*Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym emitenta.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. nie udzieliła oraz nie otrzymała poręczeń i gwarancji.

Zobowiązania pozabilansowe z tytułu poręczeń i gwarancji Grupy Asseco South Eastern Europe zostały opisane w punkcie 25 niniejszego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy.

## **23. OPIS WYKORZYSTANIA WPŁYWÓW Z EMISJI**

*W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji do chwili sporządzenia sprawozdania z działalności.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. wyemitowała akcje serii P, R i S o wartości nominalnej 10,00 PLN w liczbie 2 954 682 sztuk akcji.

- emisja akcji serii P w kwocie 15 242 tys. PLN została zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie w dniu 22 stycznia 2010 roku. Na dzień 31 grudnia 2009 roku emisja ta była ujęta w pozycji „kapitał objęty niezarejestrowany”. Akcje serii P zostały pokryte wkładem niepieniężnym w postaci akcji stanowiących 40% kapitału zakładowego spółki Proffessional Bank Systems & Software Probass S.A. z siedzibą w Bukareszcie.
- emisja akcji serii R w wartości nominalnej 5 929 tys. PLN została zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie w dniu 8 listopada 2010 roku. Akcje serii P zostały pokryte wkładem niepieniężnym w postaci 40% udziałów spółki Biro Data Servis d.o.o. z siedzibą w Chorwacji oraz w postaci 20% udziałów spółki Cardinfo BDS d.o.o. z siedzibą w Sarajewie.
- emisja akcji serii S w wartości nominalnej 8 375 tys. PLN została zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie w dniu 8 listopada 2010 roku, Akcje serii S zostały pokryte wkładem niepieniężnym w postaci akcji spółki ITD. A.Ş. z siedzibą w Turcji.

## **24. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK**

Asseco South Eastern Europe S.A. nie publikowała prognoz wyników na dany rok.



## **25. OCENA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI**

*Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. zmniejszyła stan środków pieniężnych, głównie w ramach realizacji strategii akwizycyjnej i regulowania płatności za udziały i akcje.

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2010 roku Asseco South Eastern Europe S.A. nie miała problemów z terminowym regulowaniem własnych zobowiązań, zarówno finansowych wobec dostawców jak i obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz zobowiązań inwestycyjnych.

## **26. MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH**

*Możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.*

Zgodnie z opisami zamieszczonymi powyżej Asseco South Eastern Europe S.A. posiada wolne środki pieniężne w wysokości 13,6 mln PLN oraz wolną, otwartą linię kredytową w Europejskim Banku Odbudowy i Rozwoju w wysokości 7 000 tys. EUR, które zostaną przeznaczone na planowane akwizycje w Regionie Europy Południowo - Wschodniej. Akwizycje będą finansowane w części ze środków pieniężnych Spółki, w części natomiast, poprzez nowe akcje wyemitowane w ramach kapitału docelowego Asseco South Eastern Europe S.A.

## **27. ZMIANY W ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ**

W 2010 roku nie wprowadzono zmian w zasadach zarządzania Asseco South Eastern Europe S.A. jak również Grupą.

## **28. UMOWY ZAWARTE MIĘDZY EMITENTEM A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI I NADZORUJĄCYMI**

*Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.*

Umowy w przedmiocie opisanym powyżej nie wystąpiły.

## **29. WYNAGRODZENIA DLA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA**

*Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na kapitale emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących emitenta w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku; w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca, wspólnik jednostki współzależnej lub znaczący inwestor - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych; jeżeli odpowiednie informacje zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca ich zamieszczenia w sprawozdaniu finansowym.*

Informacja dotycząca wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących Emitenta została ujawniona w punkcie 28 Not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco South Eastern Europe za rok 2010.

### 30. STRUKTURA AKCJONARIATU

Według najlepszej wiedzy Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. na dzień 16 marca 2011 roku oraz na dzień 31 grudnia 2010 roku stan akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawiał się następująco:

| <b>Akcjonariusz</b>     | <b>Liczba posiadanych akcji i głosów na WZA</b> | <b>Udział w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów na WZA</b> |
|-------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Asseco Poland S.A.      | 26 494 676                                      | 51,96%                                                                |
| EBOiR                   | 4 810 880                                       | 9,43%                                                                 |
| Liatris d.o.o.          | 3 838 683                                       | 7,53%                                                                 |
| Pozostali akcjonariusze | 15 847 893                                      | 31,08%                                                                |
|                         | <b>50 992 132</b>                               | <b>100,00%</b>                                                        |

Na dzień 31 grudnia 2010 roku kapitał zakładowy Asseco South Eastern Europe S.A. wynosił 509 921 320 PLN i dzielił się na 50 992 132 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 10,00 PLN każda, dających łącznie 50 992 132 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Asseco South Eastern Europe S.A.

Według najlepszej wiedzy Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. na dzień 31 grudnia 2009 roku stan akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawiał się następująco:

| <b>Akcjonariusz</b>     | <b>Liczba posiadanych akcji i głosów na WZA</b> | <b>Udział w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów na WZA</b> |
|-------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Asseco Poland S.A.      | 26 494 676                                      | 55,15%                                                                |
| EBOiR                   | 4 810 880                                       | 10,01%                                                                |
| Liatris d.o.o.          | 3 842 683                                       | 8,00%                                                                 |
| Pozostali akcjonariusze | 12 889 211                                      | 26,84%                                                                |
|                         | <b>48 037 450</b>                               | <b>100,00%</b>                                                        |

Na dzień 31 grudnia 2009 roku kapitał zakładowy Asseco South Eastern Europe S.A. wynosił 480 374 500,00 PLN i dzielił się na 48 037 450 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 10,00 PLN każda, dających łącznie 48 037 450 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Asseco South Eastern Europe S.A.

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2011 roku miały miejsce następujące zmiany w akcjonariacie Spółki:

- w wyniku emisji akcji serii P w kwocie 15 242 tys. PLN, zarejestrowanej przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie w dniu 22 stycznia 2010 roku, Asseco Poland S.A. zmniejszyła swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 55,15% do 53,46%, EBOiR zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 10,01% do 9,71%, oraz Liatris d.o.o. zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 8% do 7,75%;
- w wyniku emisji akcji serii R w kwocie 5 929 tys., oraz serii S w kwocie 8 375 tys. PLN, zarejestrowanych przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie w dniu 8 listopada 2010 roku,



Asseco Poland S.A. zmniejszyła swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 53,46 % do 51,96%, EBOiR zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 9,71% do 9,43%, oraz Liatris d.o.o. zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 7,75% do 7,53%.

W wyniku opisanych powyżej emisji akcji Asseco Poland S.A. zmniejszyła swój udział w kapitale zakładowym oraz swój udział głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 55,15% do 51,96%, EBOiR zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 10,01% do 9,43%, oraz Liatris d.o.o. zmniejszył swój udział w kapitale zakładowym i w głosach na Walnym Zgromadzeniu Asseco South Eastern Europe S.A. z 8% do 7,53%.

### **31. LICZBA AKCJI W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH**

*Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta (dla każdej osoby oddzielnie).*

Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Asseco South Eastern Europe S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące.

| <b>Członkowie Rady Nadzorczej</b> | <b>liczba akcji – stan na dzień</b> |                        |                         |                        |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                   | <b>16 marca 2011</b>                | <b>31 grudnia 2010</b> | <b>8 listopada 2010</b> | <b>31 grudnia 2009</b> |
| Adam Góral <sup>1)</sup>          | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Jacek Duch                        | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Andrzej Mauberg                   | -                                   | -                      | -                       | n/d                    |
| Mihail Petreski <sup>2)</sup>     | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Przemysław Sęczkowski             | -                                   | 2 500                  | 2 500                   | 2 500                  |
| Gabriela Żukowicz                 | 150                                 | 150                    | 150                     | 150                    |
| Nicholas Jeffery                  | n/d                                 | n/d                    | n/d                     | -                      |

| <b>Członkowie Zarządu</b>      | <b>liczba akcji – stan na dzień</b> |                        |                         |                        |
|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                | <b>16 marca 2011</b>                | <b>31 grudnia 2010</b> | <b>8 listopada 2010</b> | <b>31 grudnia 2009</b> |
| Piotr Jeleński                 | 550                                 | 550                    | 550                     | 550                    |
| Rafał Kozłowski                | 150                                 | 150                    | 150                     | 150                    |
| Hatice Ayas                    | 21 364                              | 21 364                 | 21 364                  | n/d                    |
| Calin Barseti                  | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Miljan Mališ <sup>3)</sup>     | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Miodrag Mirčetić <sup>4)</sup> | -                                   | -                      | -                       | -                      |
| Dražen Pehar                   | 949 900                             | 949 900                | 949 900                 | 779 068                |

<sup>1)</sup> Adam Góral, członek Rady Nadzorczej Asseco South Eastern Europe S.A. jest akcjonariuszem spółki Asseco Poland S.A., akcjonariusza Asseco South Eastern Europe S.A.; na dzień 31 grudnia 2010 roku Asseco Poland S.A. posiadała 26 494 676 szt. akcji Asseco South Eastern Europe S.A.;

<sup>2)</sup> Mihail Petreski, członek Rady Nadzorczej Asseco South Eastern Europe S.A. jest udziałowcem spółki Liatris d.o.o., akcjonariusza Asseco South Eastern Europe S.A.; na dzień 31 grudnia 2010 roku Liatris d.o.o. posiadało 3 838 683 szt. akcji Asseco South Eastern Europe S.A.;

<sup>3)</sup> Miljan Mališ, członek Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. jest udziałowcem spółki Mini Invest d.o.o., akcjonariusza Asseco South Eastern Europe S.A.; na dzień 31 grudnia 2010 roku Mini Invest d.o.o. posiadała 835 597 szt. akcji Asseco South Eastern Europe S.A.

<sup>4)</sup> Miodrag Mirčetić, członek Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. jest udziałowcem spółki I4-INVENTION d.o.o., akcjonariusza Asseco South Eastern Europe S.A.; na dzień 31 grudnia 2010 roku I4-INVENTION d.o.o. posiadała 1 772 971 szt. akcji Asseco South Eastern Europe S.A.

### **32. INFORMACJA O UMOWACH W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI**

*Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.*

Zobowiązania Asseco South Eastern Europe S.A. z tytułu nabycia udziałów / akcji obejmują, na dzień 31 grudnia 2010 roku, zobowiązanie z tytułu nabycia akcji w spółce EST A.Ş. w kwocie 18 111 tys. PLN, które wynika z zapisów umowy nabycia spółki i dotyczy zobowiązania do wypłaty akcjonariuszom EST A.Ş. dodatkowych rat gotówkowych (w kwocie 7 019 tys. PLN) i / lub emisji akcji Asseco South Eastern Europe S.A. (o wartości 11 092 tys. PLN) na rzecz byłych akcjonariuszy EST A.Ş., po osiągnięciu przez tę spółkę określonych poziomów zysku netto w 2010 roku oraz w 2011 roku.

Wedle najlepszej wiedzy zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. nie istnieją inne umowy w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy Spółki.

Informacje dotyczące ograniczeń w dysponowaniu akcjami, które mogą wpłynąć na zmiany w proporcjach posiadanych obecnie akcji znajdują się w punkcie 7 Oświadczenia Asseco South Eastern Europe S.A. dotyczącego stosowania w Spółce zasad ładu korporacyjnego.

### **33. INFORMACJA DOTYCZĄCA ZAWARCIA UMOWY Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH**

*Informacje o dacie zawarcia przez emitenta umowy, z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa.*

Umowa z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Ernst & Young Audit Sp. z o.o. w przedmiocie badania jednostkowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Asseco South Eastern Europe S.A. sporządzonego za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku została zawarta w dniu 2 sierpnia 2010 roku.

### **34. WYNAGRODZENIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH, WYPŁACONE LUB NALEŻNE ZA ROK OBROTOWY**

Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych została zaprezentowana w punkcie 29 Not objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco South Eastern Europe za rok 2010.

### **35. OPIS ISTOTNYCH POZYCJI POZABILANSOWYCH**

*Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.*

W okresie 12 miesięcy zakończonym dnia 31 grudnia 2010 roku nie miało miejsca udzielenie przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczenia kredytu lub pożyczki lub udzielenie gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, gdzie łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowiłaby równowartość co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta.

W ramach działalności handlowej Grupa Asseco South Eastern Europe wykorzystuje dostępność gwarancji bankowych i akredytyw, jak również ubezpieczeniowych gwarancji kontraktowych, jako formy zabezpieczenia transakcji gospodarczych z różnymi organizacjami, firmami i podmiotami administracji. Potencjalne zobowiązania z tego tytułu na dzień 31 grudnia 2010 roku wynosiły 11 997 tys. PLN, na dzień 31 grudnia 2009 roku wynosiły 15 002 tys. PLN.

Grupa na dzień 31 grudnia 2010 roku i 31 grudnia 2009 roku posiadała zawarte umowy najmu, leasingu i inne o podobnym charakterze, z których wynikały następujące przyszłe płatności:

| <b>Zobowiązania z tytułu najmu powierzchni</b> | <b>31 grudnia 2010 roku</b> | <b>31 grudnia 2009 roku</b> |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| W okresie do 1 roku                            | 11 527                      | 9 531                       |
| W okresie od 1 roku do 5 lat                   | 33 929                      | 26 399                      |
|                                                | <b>45 456</b>               | <b>35 930</b>               |

| <b>Zobowiązania z tytułu umów leasingu operacyjnego środków trwałych</b> | <b>31 grudnia 2010 roku</b> | <b>31 grudnia 2009 roku</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| W okresie do 1 roku                                                      | 524                         | 236                         |
| W okresie od 1 roku do 5 lat                                             | 734                         | 582                         |
|                                                                          | <b>1 258</b>                | <b>818</b>                  |

### **36. INFORMACJE O TOCZĄCYCH SIĘ POSTĘPOWANIACH DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ALBO WIERZYTELNOŚCI ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE S.A. LUB JEDNOSTEK OD NIEJ ZALEŻNYCH**

*Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:*

- a) postępowania dotyczącego zobowiązań albo wierzytelności emitenta lub jednostki od niego zależnej, których wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta, z określeniem: przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska emitenta,*
- b) dwu lub więcej postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności, których łączna wartość stanowi odpowiednio co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta, z określeniem łącznej wartości postępowań odrębnie w grupie zobowiązań oraz wierzytelności wraz ze stanowiskiem emitenta w tej sprawie oraz, w odniesieniu do największych postępowań w grupie zobowiązań i grupie wierzytelności - ze wskazaniem ich przedmiotu, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stron wszczętego postępowania.*

W prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczyły się postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Asseco South Eastern Europe S.A. lub jednostek od niej zależnych, których łączna wartość stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.

### **37. INFORMACJE W ODNIESIENIU DO EMITENTA**

Informacje w odniesieniu do emitenta wymagane §92 ust. 4 *Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim* (Dz.U. Nr 23, poz.259) zostały zawarte w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego.

**Podpisy wszystkich Członków Zarządu Asseco South Eastern Europe S.A. pod  
Sprawozdaniem Zarządu z Działalności Grupy Asseco South Eastern Europe za okres  
12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku**

ZARZĄD ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE S.A.:

Piotr Jeleński

Prezes Zarządu



Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu



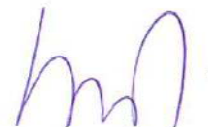
Hatice Ayas

Członek Zarządu



Calin Barseti

Członek Zarządu



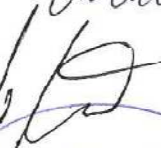
Miljan Mališ

Członek Zarządu



Miodrag Mirčetić

Członek Zarządu



Dražen Pehar

Członek Zarządu



Rzeszów, dnia 16 marca 2011 roku

**Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych, Zarząd Asseco South Eastern Europe S.A. niniejszym oświadcza, że:**

- wedle najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Asseco South Eastern Europe za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku i dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, wydanymi i obowiązującymi na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego oraz że zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Asseco South Eastern Europe. Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco South Eastern Europe zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Asseco South Eastern Europe, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

- Ernst & Young Audit Sp. z o.o., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco South Eastern Europe za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący tego badania spełniali warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii z badania, zgodnie z właściwymi przepisami prawa.

ZARZĄD ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE S.A.:

Piotr Jeleński

Prezes Zarządu



Rafał Kozłowski

Wiceprezes Zarządu



Hatice Ayas

Członek Zarządu



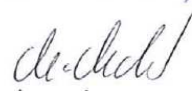
Calin Barseti

Członek Zarządu



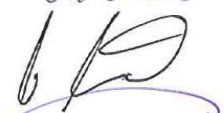
Miljan Mališ

Członek Zarządu



Miodrag Mirčetić

Członek Zarządu



Dražen Pehar

Członek Zarządu



Rzeszów, dnia 16 marca 2011 roku